

中國鄉村到底長啥樣？

全國人大代表陶勳花：誠邀海內外友人到成都岷江村走走看看

去年10月，舉世矚目的「二十大」以中國式現代化全面推進中華民族偉大復興的宏偉藍圖，提出「全面推進鄉村振興」，強調「建設宜居宜業和美鄉村」，為新時代新徵程全面推進鄉村振興、加快農業農村現代化指明前進方向；今年2月13日，中央一號文件發布，對全面推進鄉村振興工作做出部署；在全國「兩會」上，「鄉村振興」再次成為代表委員關注的熱點之一。



◆ 全國人大代表、岷江村黨委書記陶勳花。



◆ 航拍「燈塔營地」。

是次，全國人大代表、成都市溫江區岷江村黨委書記陶勳花帶去了「免費技能培訓須打破年齡限制」的建議，希望國家將免費技能培訓的年齡放寬至60至65周歲。自履職以來，她一共提了40餘條有關「三農」的建議，一直在求解「鄉村振興」這道難題。

陶勳花認為，鄉村振興最關鍵的要素是人，只要抓住了這個「牛鼻子」，便能下活「鄉村振興」這盤大棋。

再次步入全國「兩會」會場，陶勳花不僅帶去了姐妹們手工製作的「兔娃娃」，還通過視頻、照片向代表委員分享着「天府之國」的變化。同時，她還底氣十足地向海內外遊客發出邀請，歡迎他們到岷江村走走看看，見證一下中國鄉村到底長啥樣。

在「鄉村振興」過程中，岷江村曾遭遇過什麼困境？這些年，經過陶勳花和團隊的努力經營，岷江村究竟發生了什麼樣的變化？「鄉村振興」中人的要素到底有多重要？

19位「新村民」的故事

陽春三月，萬物復甦。清澈的河水，從都江堰順金馬河流入江安河，兩岸成片的油菜花開得格外鮮艷。江安河畔，一座筆直的燈塔矗立曠野，與遠處的西嶺雪山遙相呼應。一條「秀道（T台）」穿越田間，不遠處是一座座大大小小的帳篷，「燈塔營地」的標牌在陽光下熠熠生輝。

CEO任飛剛剛送走一批客人，正在與員工一起商討「3.8」國際勞動婦女節團建活動的接待方案。任飛是西南建築設計院的一名設計師，與成都戰旗鄉村振興研究院一位研究員合夥打造了這個營地。

營地共200餘畝，其中100餘畝種上了油菜。「田埂上的秀道，深受遊客和村民喜歡，開業季的國風走秀活動便吸引了數十萬人在線觀看。」任飛介紹，營地還開設了「班級農場」，99元/平方米/年，畝產值可達6萬餘元。同時，營地還推出大米認種模式，「岷江時鮮米」12元/公斤。「營地以接待團建和親子活動為主，年輕遊客成了絕對主力。」任飛說，去年「五一」正式開業，由於疫情實際只經營了兩個月，基本實現收支平衡，「今年的勢頭更好，『3.8』節團建訂單便近10個。」

「這裏是一片河灘地，租金高達2,400元/畝，若靠傳統農業無論如何也租不出去。」陶勳花說，經過任飛團隊打造的露營新業態，不僅實現了產值倍增，還為鄉村帶來了人氣。為此，陶勳花和同事們積極將任飛吸納為「新村民」，希望他能留在鄉村發展。

另一位「新村民」晏小強系某上市公司區域高管，他正在當地打造「數字鄉村」系統，讓鄉村變得更「聰明」。成都散花書院創始人廖芸也是岷江村的「新村民」，她專門為村民出了一本書《在那相聚處沉醉》……「截至目前，岷江村共19位『新村民』，有企業家、文化人、科技工作者等，他們不僅帶來了社會資本，還引入了新思想、新理念。」陶勳花說，每年桂花節為「新村民」頒證，春節邀請他們吃「九大碗」，還定期召開「新村民」座談會。未來，「新村民」若做出重大貢獻，還可以考慮讓一些有鄉村情懷的人永久扎根鄉村。

活躍在鄉村的青年人

走進九坊宿墅，正值蘆雪考察完活動場地回來。一身時裝，齊耳的短髮，一張娃娃臉上略一份稚嫩，她卻是這間民宿的大管家。「『3.8』節即將到來，我們正在策劃一些針對女士的活動，比如，毛氈畫、製作小盆景等。」蘆雪介紹，她主要負責民宿的日常管理、活動策劃和宣傳推廣。

蘆雪是岷江村人，大學畢業後在城裏一家幼兒園當老師，月薪5000餘元。後來，聽說家鄉有工作機會，便抱着試一試的心理回到家鄉。如今，她的月薪達6500元，還有提成和分紅。「從團年飯開始，前前後後忙了一個多月，三個院子都住滿，生意非常火爆。」蘆雪說，家鄉的環境越來越好，就業機遇多，「我在本村找了一位男朋友，打定主意一輩子留在家鄉。」

徐艷是岷江村社區專職人員，畢業於四川阿壩師專英語教育專業，曾當過一名教師。她祖籍四川樂山，如今卻成了岷江村的外來媳婦之一。「岷江村桂花遍地，環境優雅、非常漂亮，俘獲了我的芳心。」徐艷介紹，她已是11歲孩子的母親，在岷江村深深地扎下根。

岷江村十分重視對年輕人的培養，「愛心互助會」對岷江村考上一本、本科的學生分別獎勵1,000元、800元，並通過微信群定期發

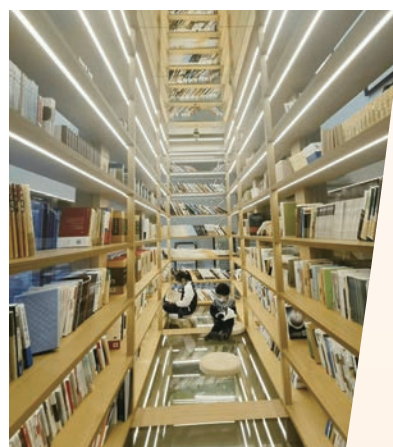
◆ 遊客騎行格桑花綠道。



◆ 中外遊客在岷江村遊玩後合影。



◆ 輔導小朋友製作微盆景。



◆ 智能化「留守書捨」。

布招工信息，吸引大學生返鄉創業就業。

「一個地方年輕人的多少，能衡量一個地方鄉村振興的效果。」陶勳花說，岷江村的年輕人越來越多，他們觀念前衛，沒有代溝，通過活動吸引了不少城裏的年輕人來遊玩，鄉村愈來愈生機勃勃。

農民工返鄉大有作為

中午時分，走進公路邊一家「柴火雞」餐館，楊德宏、賀鍾慧夫婦正在忙著招呼客人。「自苗木市場萎縮後，我們先後在都江堰的民宿、溫江的海鮮店裏打過零工，還曾在鎮上開過串串店，刨去開支所剩無幾。」賀鍾慧說，隨著鄉村旅遊逐漸興旺，她與丈夫一起回到家鄉，開起了這家「柴火雞」。周末和節假日生意火爆，十張桌子有時還不夠坐，年收入十餘萬元。

在岷江村，類似楊德宏、賀鍾慧一樣返鄉的農民工不少。此前，岷江村許多人在浙江、江蘇的服裝廠務工，具備一定的縫紉技術。為充分發揮他們的特長，村裏積極對接成都的服裝廠，由廠裏定期將布料運到村裏，待村民們製作完成後，再統一將成品送回去，解決了40多個村民就業。在岷江村，還建起了微盆景、插花、皮具製作基地，不少農民在家門口實現再就業。目前，岷江村有人口5,000餘人，勞動力3,200多人，在村裏就業的達1,700多人。

「鄉村振興最關鍵的要素是人，既需要具有鄉村情懷的管理者、經營者，還需要調動老百姓的積極性讓他們樂在其中。」陶勳花介紹，岷江村50至60歲的人員有632人，佔比12.5%，這批人年齡大、學歷低、就業難，但他們有留在鄉村的願望，是鄉村的中堅力量。為此，她今年帶去了「免費技能培訓須打破年齡限制」的建議，希望國家將免費技能培訓的年齡限制放寬至60至65歲。

比如，岷江村正在打造「百家聯營-岷江家宴」項目，通過互聯網平台將遊客、民宿、農家等要素鏈接在一起，讓農民在家裏接待遊客創收。農民從田里洗滌上坎，他們能烹飪出地道的農家美味不容置疑，但需要提檔升級。餐桌文化、服務禮儀等，需要接受正規培訓。

「每年，岷江村的遊客中約5%是外國人，民宿的阿姨能與他們進行簡單溝通，讓不少外國遊客感覺中國農村很時尚。」陶勳花說，岷江村開設了早中晚英語培訓班，「我們有底氣歡迎更多的外國朋友到岷江村走走看看，讓他們親眼見證中國的農村到底是啥樣。」

改革步入深水區 探索創新求突破



◆ 陶勳花手把手教村民插花。

「這兒原本是我家的800多平方米宅基地，出租了600餘平方米給村集體，由村集體與企業聯合打造了九坊宿墅一期。」岷江村村民余小鳳說，這間民宿於2018年建成營運，當年租金評估為13,000多元/年，然後每三年遞增8%，如今已達到17,000多元/年。

在九坊宿墅的背後，余小鳳一家投入近20萬元新建了四室兩廳的新房。徐艷介紹，九坊宿墅一期採用的是「切割模式」和「背靠背」安置，也就是將老百姓的宅基地切一塊出租給村集體，再由村集體與企業聯合經營，老百姓則在項目背後重建新房。「以前的舊房面積雖寬，但顯得十分雜亂品質不高。」余小鳳說，如今，不僅居住條件得到改善，還可以收租金，每月工資亦有2,000多元，種點蔬菜、做點手工還可掙一些零花錢，「我特別看好的是，20年期滿後還可獲得一筆固定資產。」

看著余小鳳家的老屋變成了能下「金蛋」的母雞，一些老百姓紛紛找到村幹部也要分一杯羹，便有了九坊宿墅第二期。該項目則採用了「抱團騰退」模式，9戶村民撤出原有的宅基地，連片出租給村集體再進行招商開發。前述「燈塔營地」則是溫江區首創「投轉股」項目，村集體以基礎設施建設投資、貨幣安置2戶老百姓投資等佔股48%，實現了可持續分紅。「岷江書院」項目，村集體以生態環境持股5%，土地溢價持股10%……2022年，岷江書院項目分紅4萬餘元，植物營地分紅8萬餘元，九坊宿墅分紅9萬元……幾十個項目累計分紅數百萬元，岷江村集體總資產高達1.2億元。

書中無答案 實踐出真知

「當鄉村振興戰略出臺時，我們也非常茫然不知從何下手。」陶勳花介紹，岷江村最初的策略是圍繞三個「整」：把村莊整乾淨、整熱鬧、整和諧，「不能讓鄉村成為髒亂差的代名詞，應該有一個新的面貌，這樣才能吸引遊客和企業家。」

「綠水青山就是金山銀山」，岷江村又名桂花村，生態資源是最大的本錢。通過200多場不同形式的座談，反覆與老百姓算賬尋找出路，最終確定了以鄉村旅遊帶動農業和手工業的發展路徑。桂花樹衍生出桂花酒、桂花茶、桂花糕，民宿、營地等新業態逐漸興起；「切割模式」「抱團騰退」「百家聯營」「生態入股」，數十種經營模式應運而生。「村集體一頭連著企業一頭連著百姓，必須發揮主導作用。」陶勳花說，在鄉村振興過程中，必須確保農民增收、企業獲利、集體經濟不斷壯大。只有村集體經濟壯大後，才有本錢與企業、銀行尋求合作，有能力實施鄉村美化、亮化工程，「鄉村變得越來越美，企業和遊客自然願意來！」

「企業與村集體既是一個利益共同體，雙方責權明晰又互不干涉。」「留燈書捨」創始人晏小強表示，村集體事事處處為企業排憂解難，企業只需專心做產品和運營。

「翻書翻不出來鄉村振興，需要實實在在去探索。」陶勳花說，中國幅員遼闊、地大物博，各地的實際情況千差萬別，但只要抓住「人」這個關鍵要素，「鄉村振興」便能迎來百花齊放。

◆ 環境優美的「岷江書院」。

