



阿里重組架構 ADR 早段升6%

設六業務集團 或將獨立上市

馬雲甫回到內地，阿里巴巴（9988）即刻有大動作，昨日傍晚宣布啟動「1+6+N」組織變革，在阿里巴巴集團之下，設立六大業務集團和多家業務公司。集團董事會主席兼首席執行官張勇昨在給全體員工的信中表示，「24歲的阿里巴巴迎來了新的成長機遇；市場是最好的試金石，未來具備條件的業務集團和公司，都將有獨立融資和上市的可能性。」市場憧憬阿里完成重組後將有一系列的上市計劃，阿里在美國盤前交易一度飆11%，到美股開市早段則收窄至升6%。

◆香港文匯報記者 周紹基

▶ 阿里巴巴昨宣布啟動「1+6+N」組織變革，市場憧憬阿里完成重組後將有一系列的上市計劃。 法新社



阿里巴巴「1+6+N」組織結構

1：全面實行控股公司管理

阿里巴巴集團 CEO 張勇

6：設立六大業務集團和多家業務公司；建立各業務集團和業務公司董事會，實行各業務集團和業務公司董事會領導下的CEO負責制

阿里雲智能集團 CEO 張勇(兼任)

淘寶天貓商業集團 CEO 戴珊(薇荃)

本地生活集團 CEO 俞永福

菜鳥集團 CEO 萬霖

國際數字商業集團 CEO 蔣凡

大文娛集團 CEO 樊路遠(木華黎)

N：其他具備條件的業務組織將設立多家業務公司，全面實行公司化管理

根據方案，阿里巴巴旗下將設立阿里雲智能、淘寶天貓商業、本地生活、菜鳥、國際數字商業、大文娛等六大業務集團和多家業務公司。業務集團和業務公司將分別成立董事會，實行各業務集團和業務公司董事會領導下的「CEO負責制」，阿里巴巴集團則變身為控股公司作管理。

讓決策鏈路變短響應變快

張勇在給員工的信中指出，讓組織變敏捷，讓決策鏈路變短，讓響應變快，是本次變革的初衷和根本目的。此次調整後，除滿足上市公司合規要求外，阿里巴巴集團的中後台職能部門將全面做輕、做薄，集團將全面實行控股公司管理。

阿里巴巴稱，集團董事長兼首席執行官張勇兼任雲智能集團CEO，前國際零售業務負責人蔣凡將領導國際數字商業集團，戴珊將領導淘寶天貓商業集團。其他集團還有本地生活集團、菜鳥集團，以及大文娛集團，也各有自己的CEO。各業務集團分別成立董事會，實行董事會領導下的CEO負責制，集團則全面實現控股公司管理。

今次阿里的重組，是這家電子商務巨頭成立廿多年來最大的一次架構調整。市場人士預期，阿里旗下的六大業務集團和多家業務公司，未來或將獨立上市，勢引發投資者憧憬。阿里港股時段跌1.2%，收報84.25元，但消息公布後，其ADR盤前一度升逾11%。截至昨晚10時30分，阿里ADR報約90.33港元，升約5.96%。

憧憬分拆上市提升估值

大華繼顯執行董事梁偉源表示，今次重組可讓其電子商務、媒體、雲服務等主要業務部門，有遠大於過去的自主權，為將來的分拆和上市打下基礎。他又指，內地大型科技公司採取控股公司管理模式，的確比較少見。阿里這家互聯網巨頭，傳統上傾向把大部分業務置於一起，從超市到數據中心都在阿里這桿大旗之下運營。昨日的重組向市場發出強烈信號，表明阿里已準備好直面投資者和公開市場。

過去幾年，內地對互聯網行業進行治理整頓，阿里巴巴的市值較高峰時蒸發逾5,000億美元。今次的重組，正是阿里巴巴創辦人馬雲寓居外地1年多後，剛回內地便宣布提出。瑞聯銀行董事總經理Vey-Sern Ling指出，若阿里將各個業務分拆上市，可以幫助阿里巴巴重新提升估值，並提高對投資者的透明度。

金融業務可獲更多融資

Edmond de Rothschild Asset Management基金經理包小東指，鑑於阿里當前的市值有大幅折讓，市場應該會歡迎此舉；西藏隆源投資管理基金經理楊巍認為，此次重組將幫助阿里解決企業臃腫及低效率的問題，其雲業務可能率先公開融資，今次的重組應不會加快螞蟥集團的上市時間表，但至少其金融業務可以進行更多的融資，這對整個集團都是有利的。

港股方面，美國銀行的金融危機有所緩和，加上騰訊（0700）發威急升4.2%，帶動港股收報19,784點，反彈216點，惟成交額縮減至1,063億元。科指升近1%報4,144點，當中美國（3690）升2.4%。

加密幣交易所OKX來港申VASP牌照



◆黎智凱指，監管及監管牌照是加密貨幣與Web3行業未來成功的關鍵。 香港文匯報記者曾業俊攝

香港文匯報訊（記者 曾業俊）全球交易量排名第二大的加密貨幣交易所OKX昨宣布成立香港公司，以在本地開展虛擬資產服務。OKX將按照今年6月生效的《2022年打擊洗錢

及恐怖分子資金籌集（修訂）條例》申請虛擬資產服務提供者（VASP）牌照。此外，OKX亦將根據《證券及期貨條例》申請第1類（證券交易）和第7類（提供自動化交易服

務）牌照。OKX表示，公司為申請牌照已籌備逾一年時間，其間與證監會緊密交流，並在新牌照制度諮詢期間多次直接與證監會溝通，務求在公司架構、產品、安全與合規方面均符合預期的監管要求。

盼虛擬資產可「平民化」

OKX全球機構業務部董事總經理黎智凱昨表示，監管及監管牌照是加密貨幣與Web3行業未來成功的關鍵。公司了解到香港擁有巨大的發展潛力，因而致力在未來5年投資人才，同時與監管機構合作，以持續構建本地的生態圈。透過全新的VASP牌照制度，香港將可建立強而有力的監管框架和合適的環境，從而支持香港發展成國際領先的虛擬資產中心。OKX非常期待能夠透過香港公司成功獲發相關牌照。

黎智凱預計在新牌照制度下，零售虛擬資產的限制仍會比較多，但

相信是監管發展的必經階段，將來會逐步開放。公司由最初6名員工，發展至現時近400名員工，當中招募了大量合規人員，足以滿足新牌照要求，未來會繼續擴充人手以應付零售業務需要，希望未來可以提供港元直接交易，將虛擬資產「平民化」。他提醒散戶，虛擬資產與傳統證券差異極大，尤其是估值模型、資產構成和基本因素方面都完全不同，投資者不宜將傳統證券投資方式套入虛擬資產。

OKX總法律顧問Bing Zhao表示，公司一向致力探索全球各地對加密貨幣行業的監管要求及牌照制度，並在合適的國家或司法地區落實申請牌照的工作。在申請香港牌照的過程中，公司將積極配合審查，並嚴謹遵守有關網絡安全、資產託管、打擊洗錢及合規性等監管要求，期待展示出OKX有能力達到甚至超越現行制度下嚴格的監管要求。

律師：幣安香港投資者或有損失

香港文匯報訊（記者 曾業俊）外媒報道，美國商品期貨交易委員會（CFTC）起訴全球最大加密貨幣交易所幣安（Binance）、幣安創辦人兼行政總裁趙長鵬、前首席合規總監Samuel Lim，涉嫌違反美國要求期貨和其他衍生品在受監管平台上交易的規定，經營非法交易所。CFTC尋求沒收幣安非法所得、處以罰款，並實施永久的交易及註冊禁令。香港投資者應該怎麼辦？



陳廷謙

用戶提取資產面對困難

陳廷謙律師向香港文匯報表示，如果一間主要加密貨幣交易所因被起訴而影響業務，不只是香港投資

者受影響，對整個幣圈都會有一定影響。這些影響包括財務損失，若交易所被迫支付罰款或其他影響交易所財務穩定的處罰，用戶在提取其資產時有機會面對困難。此外，交易所可能喪失用戶信任，導致交易所失去業務，用戶或會將資產轉移至其他合規安全的交易所或「冷錢包」。

另外，美國監管機構的行動，有機會引起其他國家的監管機構更加關注該交易所及其合規程度，可能導致該交易所面臨更多監管行動，影響其在其他市場的運營能力及可能帶來更多處罰。一間主要交易所面臨起訴，可能會引起市場短期波動，影響交易所上持有的加密貨幣的價值，

導致進一步財務損失。幣安事件暫對比特幣影響不大，截至昨晚8時20分，比特幣報27,054.45美元。

CFTC於3月27日在芝加哥聯邦法院提告，起訴書指出，幣安由2019年起向美國人提供並幫助執行大宗商品衍生品交易，在知情下故意規避當地法規。幣安透過約300個由趙長鵬直接或間接持有的內部賬戶在自己平台進行交易，惟交易所未有公開披露上述操作，這些內部賬戶不受幣安的內幕交易政策約束。

幣安或遭禁止交易加密幣

CFTC指出，幣安一直未有要求客戶在交易前提交任何驗證身份訊息，亦沒有執行旨在防止及發現恐怖主義

融資及洗錢的基本合規程序，因此其合規計劃一直無效。Samuel Lim同時被指涉嫌協助並教唆下屬進行違規行為，包括指導客戶使用虛擬私人網絡（VPN）以規避合規要求。

據悉，CFTC和美國司法部已調查了幣安幾年。除了徵收罰款外，CFTC正尋求永久禁止人們參與美國的衍生品市場或交易符合大宗商品定義的加密貨幣，譬如比特幣、以太幣和萊特幣。

外電引述幣安發言人指，公司對有關起訴感意外和失望，指公司為配合美國監管要求，已與CFTC合作超過兩年，投入大量人力物力以確保平台上沒有美國用戶。公司今後仍將繼續與美國及全球監管機構合作以保護用戶，並制定清晰、周全的監管制度。

KOKO MARE 周六推售 138伙

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）會德豐地產旗下藍田KOKO MARE落實於本周六進行首輪銷售138伙，實用面積334至520方呎，包括一房至兩房戶，折實價593.7萬至993.1萬元，折實平均呎價18,386元，並於本周五下午6時截票。本周六將分兩組揀樓，大手客組須至少買2伙，普通客組別至少買1伙。

會德豐地產副主席兼常務董事黃光耀表示，KOKO MARE本周六發售的138伙折實價均低於1,000萬元，其中有13個（9%）單位低於700萬元，有53個（38%）單位低於800萬元，有113個（82%）單位低於900萬元，售價非常有吸引力，對首輪銷情充滿信心。

維港滙8670萬沽兩伙

至於恒基地產旗下紅磡Baker Circle·Euston截至昨晚8時半累收超過520票，以本周五發售84伙計，超額登記5.2倍。

英皇國際旗下屯門畔海更新兩幢洋房招標日期為4月1日至6月30日。單位為畔海2號及6號洋房，面積分別為4,213及3,290方呎，附設平台、花園、停車位及天台。同系西半山半山捌號亦推出4伙特色戶招標，包括3樓A、B、C室及31樓C室，招標日期為4月1日至6月30日。

新盤成交方面，信和、會德豐地產、嘉華及爪哇合作發展的西九龍維港滙1昨獲一組買家斥資8,670萬元連掃兩伙，包括第1座9樓A室及第1座10樓A室，面積同為1,385方呎，四房戶，成交價分別為4,320萬及4,350萬元，呎價31,191元及31,408元。華潤置地（海外）夥保利置業合作發



◆黃光耀(左)指，KOKO MARE本周六發售的138伙折實價均低於1,000萬元。

展的啟德環翠透過招標售出第6座22樓C室，實用面積903方呎，三房間隔，成交價3,280萬元（連1個車位），呎價36,323元。嘉里夥信置及港鐵合作發展的黃竹坑站港島南岸第2期揚海以4,360萬元售出1A座28樓B室，實用面積934方呎，三房間隔，呎價46,681元。

黃建業倡三招搶人才資金

香港文匯報訊（記者 梁悅琴）香港與內地復常通關，樓市亦於首季迎來「小陽春」。美聯集團（1200）主席黃建業表示，通關消息帶動本港住宅物業自去年12月起反彈，價量齊升，中小型單位交投率先搶升，及後豪宅新盤成交亦追落後。雖然3月份出現的銀行危機衝擊金融市場信心，但是樓市卻「脫穎而出」，走勢較「股價匯」更為穩健，勢成資金最佳出路。他料全年樓市「價量齊升」，尤看好豪宅新盤表現「跑贏大市」，預測全年樓價升10%。

樓價全年料升約10%

特區政府雖然已提出眾多「搶人才」措施，但黃建業認為力度仍不足，並提出三大建議助香港吸納各方的人才及錢財，包括（1）雙倍力度搶人才，再次放寬內地及海外人才來港及取得永久居民身份證的限制；（2）徹底寬免合資格專才來港置業需付的三成辣稅，以吸引他們在香港落土生

根；（3）容許購買物業作為投資移民的工具，進一步吸納海外資金。

黃建業指出，剛過去的周六（3月25日）新盤成交超過540宗，創自去年8月以來的單日新高，估計整個3月新盤成交量最終有力挑戰2,200宗水平，屆時將創自2020年11月後的28個月新高。預計今年一手成交將按年急升約75%，達至1.6萬宗水平；二手成交按年升約35%，有望達至5萬宗水平。尤其看好最受新來港人士青睞的豪宅新盤，認為可「跑贏大市」，估計全年逾5,000萬元新盤成交全年可達350宗。至於樓價，則預計全年升約10%。

受到去年住宅物業交投暴跌四成影響，美聯集團去年盈虧虧損5.3億元，不派末期息。於去年底集團全職僱員5,705名，按年減少1,118人或16.3%。美聯集團副主席黃靜怡表示，集團會在原有的「四大優化」之上，再加推深化科技應用、深化兩地互動、深化客戶體驗及深化企業合作「四大深化」方案，以提升競爭力。