



### 神州行走

貴州大山中的一羽鵝毛，變成保有量佔據世界1/10市場份額的羽毛球，總部設在香港、觸角遍布全球的港企亞獅龍功不可沒。

地處內陸腹地崇山峻嶺之間的貴州錦屏抓住一次機會，與這個全球最大的毛片（鵝羽毛片）和羽毛球單體生產廠緊緊捆綁在了一起。「全世界十個羽毛球，就有一個出自我們這裏的工廠」，在亞獅龍旗下貴州亞獅龍體育用品公司位於錦屏的生產現場經理胡兵自信滿滿地說。

胡兵坦陳，亞獅龍的多個全球第一，其實正是從後來居上的錦屏開始，而當地的百姓也受益於此，收入有了很大的飛躍。

◆香港文匯報記者 周亞明 貴州錦屏報道

矚目在亞獅龍貴州工廠的鵝毛，此刻正泛着一種養眼的光澤，在寬闊、明亮、平整的大棚自然熟化。在此之前，它們經過了一系列清洗處理。更早的時候，它們長在王澤興夫婦代養的鵝群身上。王澤興夫婦返鄉養鵝，正是亞獅龍引發的這一場聯動效應中的最為動人的環節之一。



◆貴州亞獅龍體育用品公司錦屏工廠經理胡兵。香港文匯報記者周亞明攝

#### 夫婦代養鵝 年收入逾30萬

初見到王澤興夫婦，是在錦屏縣寨鎮大沖養鵝場。王澤興正在從小貨車上把一麻袋一麻袋的鵝飼料搬向鵝棚。王澤興的鵝棚，分布在路的兩邊，順着山勢自西北向東南延伸，航拍下來，蔚藍的棚頂連成一片，頗為壯觀。鵝棚都是凌空架設的，中間是綠色細網鋪設的「地面」。鵝在「網」上跑，吃喝拉撒的排泄物自然掉在「網」的下面，清理起來很方便。

就做羽毛球而言，每隻鵝可取羽毛14片，即便全部合格，依然達不到亞獅龍工廠每一隻羽毛球16片羽毛的標準，這使得工廠方面對鵝的需求量巨大。

王澤興本是錦屏縣寨鎮里鄉寨先村九組村民，早年在廣東電子元件廠打工。回鄉後先在錦屏所屬黔東南州府凱里搞一個電腦門市，妻子韋曉是當時他的客戶。因為業務關係，兩人一來二去對上了眼。結婚後雙雙離開凱里的門市，回到鄉下來養鵝。王澤興夫婦先在老家養鵝養出了名氣，縣裏成立的生態鵝養殖公司就去找王澤興，他們夫婦就這樣變成了大沖養鵝場的「代養戶」。從2021年9月到2022年底，他們代養的鵝出欄6萬多隻（又稱「羽」，下同），按照事前合同的約定，平均5元（人民幣，下同）一隻，他們的代養收入，合計30餘萬元。

王澤興養鵝致富，在當地不是唯一一家，僅僅在大沖養鵝點，像王澤興這樣的代養戶，就有十多人。王澤興服務的這家鵝公司，在全縣各地共有8個像大沖這樣的商品鵝養殖基地，鵝棚80多個，代養戶100多人。按現有規模，每年可出欄65萬羽，公司每年支付給代養戶超過300萬元。

#### 毛片供貨佔全球市場大頭

按照亞獅龍銷售渠道架構，包括錦屏工廠在內，江蘇南京、安徽六安、廣東廣州共17家工廠生產的羽毛球，都要先在廣州集中，然後再通過公司在中國內地、馬來西亞、日本、丹麥設立的全資銷售公司，銷往國內外60多個國家和地區，佔到世界毛片市場的絕對大頭和羽毛球市場近三成的份額。

胡兵介紹，以亞獅龍在錦屏的設計產能，是一天一萬打，一月30萬打，一年360萬打。這佔到亞獅龍其它全部17家工廠700萬打產能的一半還多。按照胡兵的測算，錦屏的工廠達產的話，共需羽毛近7億片，就需要五隻隻完全合乎標準的鵝來提供，而目前錦屏能提供的，也就只有200萬隻鵝。

胡兵說，除了生產成品的羽毛球，亞獅龍還向全球同類廠商提供毛片。因此，亞獅龍在浙江寧波和紹興、安徽舒城和湖南衡陽，還設有十家原材料和半成品加工企業，旨在向亞獅龍自身和世界其他羽毛球廠，提供半成品毛片。

◆港企亞獅龍錦屏工廠羽毛球生產線上的女工。香港文匯報記者周亞明攝



◆港企亞獅龍貴州錦屏工廠即將走下流水線的羽毛球。香港文匯報記者周亞明攝



◆王澤興夫婦代養的鵝出欄鵝羽毛6萬多隻，平均5元一隻，他們的代養年收入合計30餘萬元。

# 港企貴州深山設廠 一羽鵝毛飛向世界

## 上下游聯動效應 吸引51家企業投資錦屏縣

陸江河的生意紅紅火火，直接原因就是亞獅龍引發的聯動效應。據據早前提供的資料，亞獅龍「落地」之初，即有球頭、球拍和球拍生產廠商聞風而至。據不完全統計，短短幾年時間，與亞獅龍相配套的51家生產體育服裝、鞋、包、羽毛球機等上下游企業紛紛投資錦屏，太平洋建設集團、東方園林等知名企業也接連入駐錦屏。

亞獅龍在這裏「劃了一個圈」，其核心層就是集羽毛球生產和羽毛球文化展示為一體的羽毛球產業園。除了工廠，園裏還有全球第一也是唯一的羽毛球博物館，還有高品質的羽毛球比賽場館——這是為羽毛球賦予文化內涵的高明之舉，也是聚攏人氣的有效途徑。

事實正是這樣。圍繞「康養之都、運動之城」定位，2017年以來，錦屏先後投入資金1,000多萬元，建設羽毛球室內館12個，全縣15個鄉鎮196個村（社區）羽毛球運動基礎設施全覆蓋。與此同時，錦屏已多次舉辦各類規格的賽事，其中「貴州錦屏亞獅龍杯」作為全國唯一的縣級羽毛球IP賽事，已進入中國羽協積分賽體系，吸引了龔智超、王暉茗、薛松、沈煒、張穩等前羽毛球奧運冠軍和世界冠軍到錦屏參加比賽。還有，吸引世界冠軍王暉茗到錦屏成立「王暉茗羽毛球學校」，並在毗鄰江、黎平等地設立分校等等。

據悉，這部法律共7章，包括總則、生態安全布局、生態保護修復、生態風險防控、保障與監督、法律責任、附則等。青藏高原生態保護法明確了適用範圍。袁傑指出，本法所稱青藏高原，是指西藏自治區、青海省的全部行政區域和新疆維吾爾自治區、四川省、甘肅省、雲南省的相關縣級行政區域，具體範圍由國務院授權的部門確定。針對加強生態保護修復，該法對雪山冰川凍土、河湖、草原、森林、濕地等

## 黔東南錦屏縣依託羽毛球廠脫貧 全球羽毛球十有一出自亞獅龍

◆王澤興夫婦在貴州錦屏縣寨鎮大沖養鵝場的鵝棚。香港文匯報記者周亞明攝



### 特稿

陸江河現在是遠近聞名的裝修公司老闆，近年來緊跟亞獅龍腳步而來的眾多配套工廠的裝修，基本上都是他在搞。因為小時家中清貧，陸江河與哥哥沒上完學，一個外出打工，一個去當兵，加之陸江河父親是殘疾人，家中經濟情況更是雪上加霜。而他家庭的改變，恰恰是從駐村書記到南平賣柑柑開始。

#### 賣水果第一年收入50萬

駐村書記楊瑞明1968年出生，是中國農業發展銀行派來扶貧的幹部。來貴州之前，就曾在東北扶貧並獲國務院表彰，算得上農發銀行系統「老扶貧」了。2015年他又被派到貴州，一頭扎到龍池村任第一書記。後來羅丹村從龍池村「分」出去，恢復原來獨立行政建制，老楊又主動要求去當時被核定為貧困村的羅丹村任第一書記。

剛到村裏的時候，老楊帶着龍紹海在果園裏轉。縣裏考慮到他是北京來的幹部，特地安排工作部門派了一輛車。老楊不坐，讓車在後面跟着，就這樣和龍紹海等人在柑樹林裏轉來轉去，也不跟龍紹海說話。龍紹海實在憋不住了，就說，你要是來鑲鑽金的，我就說點好聽的給你回去交差，要想幹點事，我就說這些果園現在是「死火」的。

老楊取得龍紹海和村民的信任，也就是從眼前這一片「死火」的柑樹林開始。原來，這裏的年輕人都出去打工了，村裏老的和小的，上不了樹摘水果，只得請人，一天80到100塊錢。水果就在附近賣，價格就很低，賣出來的錢還不夠摘水果的工錢，所以乾脆就讓果子爛在樹上，灑在地裏。

#### 前後11次說服亞獅龍投資

老楊第一步，就是幫着龍池村把水果賣到北京去。村集體賬上原來只有300元，賣水果第一年就有了50萬元，以後節節攀升至300萬元，楊書



◆中國農業發展銀行下派貴州羅丹村任「第一書記」的楊瑞明和農戶交談。香港文匯報貴州傳真

記也就這樣變成了全村老少少少直呼的「老楊」。2017年楊瑞明到南平推銷錦屏柑。在等待結算水果款項期間遊覽當地名勝「周園」，知道周園老闆周賀桐，英籍華人，常駐香港，收購1928年成立於英國的亞獅龍體育運動用品品牌，在世界各地布局生產基地和銷售渠道，又了解到南京亞獅龍工廠正面臨招工難的問題，和想擴建苦於沒有地盤。說者無意，老楊靈機一動，開始游說周賀桐前來錦屏設廠。為了能夠讓周賀桐下定決心，楊瑞明前後跑了11次，亞獅龍投資的事情才有了轉機，周賀桐終於答應來錦屏看看。幾經考察，周賀桐最終拍板，在錦屏分期投入13億元以上，把亞獅龍的大半壁江山搬到錦屏來。

本來老楊掛職期是到2017年為止，但當時亞獅龍的事剛剛有點眉目，後續跟進不能離人，所以老楊就主動要求延長掛職期。這一掛，就掛了六年。為了解決陸江河家中貧困問題，老楊先是給陸江河父親找到一個公益崗，後來又給陸媽媽在亞獅龍找到一份月薪3,000元的工作，這樣，陸家的情況才算改觀。在外闖蕩多年的陸江河從媽媽進廠這件事嗅出了商機，揣起在外打工攢下錢，毅然決然結束了在外打工的生涯，一頭扎回錦屏開電商賣當地水果。錢越賺越多之後，乾脆改行搞裝修，當起了老闆。

## 駐村幹部牽線 亞獅龍半壁江山到貴州

## 青藏高原生態保護法出台 破壞景觀將從重處罰

香港文匯報訊 綜合央視新聞客戶端及中新社報道，十四屆全國人大常委會第二次會議26日表決通過青藏高原生態保護法。法律自2023年9月1日起施行。旅遊和山地戶外運動造成的生態環境破壞問題日益受到關注，全國人大常委會法制工作委員會行政法室主任袁傑在答記者問時表示，青藏高原生態保護法加強旅遊、山地戶外運動中的生態環境保護，規定在旅遊、山地戶外運動中隨意傾倒、拋撒生活垃圾的由環境衛生主管部門或者地方人民政府指定的部

門責令改正，對個人和單位分別處以罰款；破壞自然景觀和草原植被或者獵捕、採集國家、地方重點保護野生動植物的，依照有關法律法規的規定從重處罰。袁傑在答記者問時表示，青藏高原是世界屋脊、亞洲水塔，是地球第三極，是中國重要的生態安全屏障，生態保護地位特殊，立法意義重大。制定青藏高原生態保護法，對加強青藏高原生態保護，建設國家生態文明高地，具有重要意義。

據悉，這部法律共7章，包括總則、生態安全布局、生態保護修復、生態風險防控、保障與監督、法律責任、附則等。青藏高原生態保護法明確了適用範圍。袁傑指出，本法所稱青藏高原，是指西藏自治區、青海省的全部行政區域和新疆維吾爾自治區、四川省、甘肅省、雲南省的相關縣級行政區域，具體範圍由國務院授權的部門確定。針對加強生態保護修復，該法對雪山冰川凍土、河湖、草原、森林、濕地等

生態系統要素保護修復和生物多樣性保護作出規定，加強三江源等核心區域重點保護，強化青藏高原珍貴瀕危或者特有野生動物植物種保護，規定了建立完善生態廊道、水土流失防治、綠色礦山建設等制度措施。袁傑說，青藏高原生物多樣性具有重要地位。關於加強青藏高原生物多樣性保護，他表示，該法明確在珍貴瀕危或者特有野生動物植物天然集中分布區和重要棲息地等區域依法設立國家公園、自然保護區、自然公園等自然保護地，推

進自然保護地建設，保持重要自然生態系統原真性和完整性。同時，該法要求開展野生動物植物種調查，加強野生動物重要棲息地、遷徙洄游通道和野生植物原生境保護，對青藏高原珍貴瀕危或者特有野生動物植物種實行重點保護，完善相關名錄制度。袁傑指出，青藏高原生態保護法還要求鼓勵和支持開展青藏高原科學考察與研究，推進青藏高原生態保護監測，明確財政、金融、稅收、生態保護補償等支持政策。