

企業「走出去」 融入當地生活

李文俊：「一帶一路」優勢互補 共商共建共享共贏

「一帶一路」倡議在多個國家、多個參與者的共商共建共享中走過了十個年頭。十年間，李文造紙主席李文俊先後在越南、馬來西亞、泰國等「一帶一路」沿線國家投入資金、技術、設備，建立工廠，開拓事業新版圖。他昨日接受香港文匯報專訪時直言，融入當地並不是一帆風順，但作為中國的企業「走出去」，「我們不僅希望與當地產生優勢互補、互利共贏，更會透過融入當地民眾的生活、了解當地文化，講好中國故事。」

◆ 香港文匯報記者 康敬



▲ 李文俊 資料圖片

▼ 圖為李文造紙在越南設置的廠房。李文造紙網站圖片



馬來西亞是最早響應和積極參與共建「一帶一路」倡議的國家之一，而2017年，中越兩國也正式簽署了《共建「一帶一路」和「兩廊一圈」合作備忘錄》。李文俊表示，李文造紙在「一帶一路」沿線國家的業務主要集中在馬來西亞和越南，投資建設了兩間較大規模的造紙工廠，也有些較小型的製造加工廠設在泰國。

「共商共建共享的理念十分重要，希望去到每一個地方投資，大家優勢互補，都是贏家，投資的產業也能獲得當地政府和人民的歡迎和支持。」李文俊憶述自己多年來的投資經歷時表示，「一帶一路」的倡議既符合國際形勢，能讓參與的國家得到切實好處，只有達到共商共建共享的目的，才能有長遠的成功。

「優勢互補就是我的商機，也是港企的商機。」李文俊以造紙業為例，指馬來西亞和越南擁有的原材料相對豐富，他投資的造紙工廠就是以當地較充裕的原料，造成產品後再運回中國，服務14億人口的龐大市場。

他表示，企業有技術、設備，當地有原料，中國有市場，相信能做到國家始終倡導的共商共建共享的原則。「中國內地的優勢絕不只是市場龐大，還有具優勢的『中國製造』設備，如紙機主體、製漿、流漿箱等，可以用來支持建成海外工廠。」

不過，李文俊坦言，李文造紙前往「一帶一路」沿線國家建廠展開生產的過程也不全是一帆風順的，「畢竟是去到另一個國家，當地的制度政策、生活習慣、文化思想始終與中國不同，需要時間來適應，企業與當地

員工的相互理解包容也很重要。」

成造紙廠先例 助越南制環保標準

據了解，越南曾經有許多人把造紙和污染畫上等號，就連政府之前也是這樣認為的。加上之前當地幾乎沒有這種工業，根本不知道如何制定標準。有了理文的先例，越南政府制定了造紙廠的環保標準，並據此普查整個行業。他舉例，在馬來西亞，企業也會考慮到當地民眾的宗教信仰，在建廠時會有當地員工提出要有一間房用來拜神，企業需要綜合各方面考慮。

李文俊說，企業之所以願意加大在「一帶一路」沿線國家的投資，是一種相輔相成關係，「隨著中國與周邊國家互聯互通的推進，企業愈發融入當地環境，營商環境好，又進一步增強了我持續投資的信心。」

展望未來，李文俊對共建「一帶一路」的信心十足。他表示與所有企業一樣，李文造紙會繼續尋求發展和更深層次的增長，相信在共建「一帶一路」的進程中商機無限，目前他也準備擴大在越南和馬來西亞的投資。

他也希望透過企業講好中國故事，「作為一個中國的企業，我們會在當地做些慈善，向當地民眾推廣中國的優勢，通過一些社會服務多參與當地民眾的生活，將中國故事講得更好。」

據悉，李文俊慈善基金會贊助「香港青年新跑道計劃」，為提供青年人免費到「一帶一路」沿線國家考察探索的機會，從生涯規劃視角了解青年人在當地事業發展的機遇。

胡劍江：看準機遇投資印尼 實現物流產業布局

香港文匯報訊（記者 康敬）「一帶一路」倡議提出十年以來，一直吸引眾多港商前往沿線國家和地區進行產業布局。7年前，全國政協委員、「一帶一路」總商會科技創新委員會副主任胡劍江看好印尼物流市場的發展，故前往投資建立物流產業。昨日，胡劍江接受香港文匯報專訪時表示，隨着今年9月初東南亞第一條高速鐵路、由中印合建的雅萬高鐵正式通車，中國與印尼的合作邁上新台階，物流產業發展亦是欣欣向榮。他亦感嘆道，在如今快速多變的國際環境下，這樣國與國之間的互信是多麼難能可貴。

機遇總是青睞有準備的人，胡劍江跟隨「一帶一路」倡議前往雅加達，把握住了印尼的人口紅利，「我們當時看到印尼的幾個數據很好，如人口增長率、平均年齡、中產數量的增長、人均可支配收入的增長等等，而且印尼政局相對穩定，與中國的貿易亦較為順暢，故決定在印尼開展物流業務。」

他表示，如今中國已經成為印尼最大貿易夥伴，《區域全面經濟夥伴關係協定》（RCEP）亦在今年年初對印尼正式生效，兩地貿易只會更加頻繁，印尼本國的物流需

求也會愈發擴大。他直言，「一帶一路」倡議對他布局產業有很大幫助，這些年來國家綜合國力不斷提升，致力與共建國家發展互利共贏的經貿夥伴關係，致力於建立更加均衡、平等和可持續的貿易體系。在印尼時，他實實在在地感受到印尼政府對中資、港資的企業都是非常歡迎、友好的態度，相信這樣的合作也是「一帶一路」建設的典範。

倡議見證國與國間互信

「一帶一路」倡議愈來愈受到世界各地的關注，胡劍江說：「我看到我們國家是全心全意地推動各方面的發展，不是去佔人家便宜，而是先付出，讓對方行得通、有好處，大家才能建立起長久的夥伴關係。」他亦感嘆道，在如今快速多變的國際環境下，這樣國與國之間的互信是多麼難能可貴。

他認為，「一帶一路」倡議在未來擁有蓬勃的生命力，中國在基建、科技等領域不斷發展、突破瓶頸，這也可以為「一帶一路」沿線國家和地區帶來新機

遇。他舉例，「如果我們國家的一批有價格優勢、高質量的產品，像新能源汽車等，與『一帶一路』沿線國家分享，將產品的生產工廠當地化，相信可以促進當地的科技進步，實現共享共贏。」

作為「一帶一路」總商會的一員，胡劍江不僅關注企業在「一帶一路」上的發展，亦注重在香港推廣「一帶一路」倡議。去年「一帶一路」總商會聯同香港教育者工作聯會，於香港的中小學分階段推出《一帶一路基礎知識教材套》，以強化中小學師生在德育及公民教育方面的學習，並提升中小學師生對國家「一帶一路」倡議的認知。該教材受到學生、家長及老師的歡迎，認為可以有系統地了解「一帶一路」倡議的初心、進程、挑戰和機遇。



◆ 胡劍江 資料圖片

阮蘇少涓：兩地配合可助沿線國推綠色經濟

香港文匯報訊 第三屆「一帶一路」國際合作高峰論壇昨日下午舉行首場活動企業家大會。香港代表團成員、香港總商會主席、中華電力主席阮蘇少涓昨日在北京接受香港傳媒訪問時表示，「一帶一路」在過去十年來有很多豐碩成果，令很多國家互聯互通，提升人物流效率，幫助有關國家的經濟發展，亦與多個國家建立了良好關係。她認為，香港作為國際金融中心，未來可與內地配合，幫助更多沿線國家推動發展綠色經濟和數字經濟。

◆ 阮蘇少涓 資料圖片

阮蘇少涓指出，藉着「一帶一路」倡議十周年，除了回顧經驗，亦可在很多地方進一步推進，包括發展綠色經濟和數字經濟，「全球也關注氣候變化，加上內地亦訂立了雙碳目標，過去多年在綠色科技都有很好成績，而香港是國際金融中心，在綠色金融方面做得非常好，如果兩地互相配合，可幫助更多沿線國家推動綠色經濟。」

她說，國家在過去十多年來在創新科技上比很多國家走得更前，建議將有關經驗向不同國家分享，提升國家管治和人民生活效率，以及加強國與國的聯繫。

她還提到，全球過去一兩年經濟發展緩慢，存在通脹及加息等問題，如果國家公布新的利好措施，不單有助內地經濟發展，對全球經濟推動亦是一支強心針。

米高嘉道理：酒店業等可發揮作用

另一名香港代表團成員、香港上海大酒店主席米高嘉道理昨日在北京接受香港傳媒訪問時表示，「一帶一路」倡議已經取得很大成就，包括促進溝通和對話，認為是現今世界所需要的，未來還可以取得更多成功。他指出，香港在「一帶兩制」下是國際城市，可在加強「一帶一路」建設方面為內地貢獻更多，「香港在專業服務及酒店業等每個領域都可發揮作用，例如旅客喜歡來港品嘗美食和觀賞美景，香港有很多優秀的酒店，旅客可先到香港再到內地。」

崔世昌：澳門助力拓展「一帶一路」旅遊市場

香港文匯報訊（記者 馬靜 北京報道）澳門中華總商會會長崔世昌昨日下午在第三屆「一帶一路」國際合作高峰論壇企業家大會上以《圍繞澳門企業於「一帶一路」扮演的角色及成功經驗分享》為題發言。他說，一直以來，澳門工商界在澳門特區政府的帶領下積極參與「一帶一路」建設，過去十年取得一定成效。包括以下幾個方面：

一是旅遊競爭力獲得長足提升，旅遊產業豐富性優化。澳門各大企業與該會合辦「本地中小企採購合作計劃」，推動優勢互補，共同打造優質旅遊服務體驗，並推動「一程多站」旅遊，助力拓展「一帶一路」旅遊市場。

二是推動中醫藥創新發展，為中醫藥出海提供便利「通行證」。推動澳門與橫琴深合區中醫藥產業的創新發展和融合，讓「澳門製造」產品進入大灣區市場、葡語系國家和地區。首款「橫琴生產、澳門監製」的澳門藥品也於今年9月正式銷售。

三是基於澳門金融優勢，發揮金融通重要作用。通過葡語國家的綠色債券交易平台及保險業務，發展「一帶一路」在葡語及沿線國家的融資租賃業務，積極發揮澳門特區作為中國與葡語國家金融服務平台的作用。

四是加快跨境電子商務發展，構建數字合作新格局。澳門特區政府重視電子商務

的發展，透過「直播帶貨」和發揮南沙「粵澳跨境電商直通車」的渠道優勢，擴大跨境電商進口業務，推動澳門產品及代理的葡語國家產品進入內地市場，擴大商品銷售市場。

五是積極發揮中葡平台的「精準聯繫人」作用，踐行「走出去、引進來」理念。澳門貿易投資促進局每年透過一系列會展活動，促進「中國與葡語國家經貿合作服務平台」建設與「一帶一路」建設有機結合，助力我國及葡語系產品貿易發展。

崔世昌表示，澳門中華總商會未來將堅持愛國愛澳，為澳門工商界的發展、社會安定和經濟繁榮及適度多元化，為新時代國家對外開放貢獻更大力量。