



迎「一帶一路」綠色商機 3年規模200兆瓦



國家主席習近平日前在第三屆「一帶一路」國際合作高峰論壇上發表主旨演講提出，中國支持高質量共建「一帶一路」的八項行動，其中一項行動提到促進沿線國家綠色發展。多年來一些香港企業紛紛大力開拓東南亞市場機遇，安德資本集團主席魏明德早在4年前就牽頭聯合多方成立了亞洲綠色科技基金，收購了位於馬來西亞總裝機容量合共50兆瓦的太陽能光伏電站，擴建成規模近200兆瓦的光伏電站。他近日在接受香港文匯報訪問時，認為這一戰略將有助於加速馬來西亞推進綠色能源領域發展。

◆香港文匯報記者 李昌鴻

善用內地產業優勢 港企大馬建光伏電站

魏明德是此次香港特區代表團赴北京參加高峰論壇的成員之一。談起「一帶一路」業務發展時，他繪聲繪色地向香港文匯報記者娓娓道來，早在上世紀九十年代初，他在劍橋大學畢業後便回港工作，從事投融資和併購等業務，香港的國際金融中心讓他積累了豐富的工作經驗。當時，魏明德便到東南亞國家為當地最大的國有企業進行重組、改革和民營化，經常在當地工作三個月或者半年，與當地朋友建立了一定的友誼，也了解當地情況。2013年國家主席習近平提出「一帶一路」倡議後，內地和香港等地企業和機構積極加大與沿線國家的合作，中國與東南亞國家也持續緊密地合作。

設綠色基金投資低碳科技

因為看到全世界氣候變化對人類的威脅，全球許多國家早在2010年以來積極推進綠色能源業務，而中國在發電機組和光伏發電等產業鏈具備的優勢，其中光伏產品成為中國出口的重要產品，份額高居世界第一。近七八年來，東南亞多個國家也在大力推動能源轉型，積極發展綠色能源。魏明德靈機一動，如果將中國內地的產業優勢與東南亞一些國家的需求結合，無疑將迎來很好的發展良機。

因之前參與投融資併購等業務與馬來西亞財政部、能源環境科技部等建立了合作關係，魏明德2018年與馬方商談發展綠色能源的合作，馬方對此十分感興趣。而馬來西亞地處熱帶，光照充足，經濟發展較快，雙方經過多次深入商談後，便於2019年在北京舉行的第二屆「一帶一路」國際合作高峰論壇上與馬來西亞財政部負責同事簽約，雙方成立了亞洲綠色科技基金，總額為6億美元，資金來自香港和亞洲其他地區，專注於投資綠色低碳的科技創新項目。

馬方高度評價 擬加大投資

魏明德切身的感受就是「一帶一路」給香港帶來大量的對外合作機會，利用香港獲得了大量的融資。有了充沛的資金和當地政府支持後，魏明德便開始馬不停蹄地在馬來西亞物色項目投資，發展光伏發電，經過一段時間的尋覓，他找到已經在建和部份在運營的光伏發電項目，經過進行盡職調查、多輪談判議價後，最終成功收購了當地總裝機容量合共50兆瓦的太陽能光伏電站，收購金額合共超過7,000萬美元。

收購完成後，魏明德與其團隊研究擴大光伏建設規模，涉及資金、材料和技術等，他們利用內地龐大完善的發電和光伏產業鏈優勢，資金除了來自基金之外，也通過香港渠道獲得銀行貸款等，而建設規模則增加了三倍，達到近200兆瓦，計劃三年內完成。此舉每年可以減少大約21.77萬噸碳排放，提供綠色電能2.21億千瓦時。

對此，馬方評價很好，包括官員和當地百姓都稱讚這一項目，不但減少了大量的碳排放，綠色能源更讓他們可以呼吸清新的空氣。未來馬方將借此機會進一步加大綠色能源的投資和建設。

尊重和適應當地宗教文化

不過，在建設光伏發電過程中，魏明德也面臨一些問題和挑戰，因為馬來西亞主要居民信奉伊斯蘭教，施工隊伍每天要禱告五次，重要宗教節日要休假，因此拖慢了項目工程建設，令風險可能增加和潛在回報減少。但是，他們會尊重和適應當地風俗和文化、歷史與宗教，力求建立彼此之間的信任。



▲魏明德看好東南亞綠色能源機遇，在馬來西亞拓展綠色能源業務。右為其旗下公司收購發展的光伏電站。



魏明德：港資金對推動項目起重要作用

在拓展「一帶一路」市場時，魏明德很好地發揮了香港「背靠祖國、聯通世界」的獨有優勢，發揮香港「超級聯繫人」作用。其在馬來西亞參與開發建設的光伏電站，融資方面來自香港等地，發電機組找內地知名的電力裝備集團，一起合作來完成這個項目的建設。

魏明德推動成立的亞洲綠色科技基金，其中的投資項目清潔能源系統工程公司，已於2022年底成功在馬來西亞資本市場上市，縱使2022年全球股票市場低迷，但仍獲得投資者超額認購達63倍，目前股價仍較上市時招股價上漲了超過1倍。其來自香港的資金和內地的技術扮演著重要作用。因此，「一帶一路」的好項目不會為資金發愁，甚

至吸引海內外關注而在國際資本市場大放異彩。

共建全球互動創科生態圈

展望未來，魏明德認為香港可以在高質量建設「一帶一路」中尋找新的機遇。而中國在今次的第三屆「一帶一路」國際合作高峰論壇上，提出支持高質量共建「一帶一路」的八項行動，當中有「促進綠色發展」的行動，中方將持續深化綠色基建、綠色能源、綠色交通等領域合作，建設光伏產業對話交流機制等。他認為，在面對全球氣候變化、疫情後經濟復甦問題、人工智能發展對人類未來影響等，各國之間更需要合作共贏，共同應對未來人類挑戰，合力推進全球可持續發展。

八項行動中，亦提到建構「一帶一路」立體互聯互通網絡、支持建構開放型世界經濟、進行務實合作、推動科技創新，及支持民間互動，魏明德認為，藉科研成果轉化落地、人才及技術交流，各國可共同發揮各自在金融、市場、地域、文化融通了解等優勢互補，加強合作。香港與海外國家、地區建立了龐大聯繫網絡，積累了大量實際經驗，有助推動國際深層次科研合作。

他希望，香港可以共同推動和促進科技成果轉化、產業化，合力創建全球互動創科生態圈，覆蓋多個行業、多個國家與地區，一起共同投資對社會帶來正面影響的項目，共同在「一帶一路」下推進全球可持續發展目標。

吳傑莊孵化星韓初創 引導落戶香港及內地

長期從事風險投資的高鋒集團董事局主席吳傑莊十分看好「一帶一路」沿線國家帶來的巨大機遇，香港作為全球性的金融中心，作為「超級聯繫人」，擁有豐富的「一帶一路」人脈、商業和貿易資源，並且具有法律保障和融資支持優勢。他正是利用香港這一優勢，在沿線國家扮演「超級聯繫人」角色，在韓國和新加坡分別開展半導體和元宇宙的孵化器業務，並將入園企業分別引入內地和香港，助力內地和香港的相關業務發展。

吳傑莊看好韓國的原因是，該國緊鄰中國，並且經濟躋身發達國家，半導體產業發達，第三代互聯網也在全球處於領先地位，科技創新和環境均不錯，政治穩定。於是他在2018年去韓國考察，並在釜山設了500平方米的孵化器，吸引了包括20家新零售、金融科技、區塊鏈、元宇宙等初創企業進駐，這些企業獲得政府的補助，遇到好的、有成長性企業，他會進行股權投資，多年來嘗到了不少投資甜頭。

隨後，吳傑莊又赴韓國首都首爾，設有近300平方米的孵化器，主要吸引了人工智能、半導體設計和設備檢測等近十家企業入駐，因為韓國發展半導體產業已有數十年，芯片存儲、檢測等技術居全球前列。

助力內地半導體產業發展

他看到一家入駐的半導體設備檢測企業十分具有發展前景，而中國正在大力發展半導體產業，產業鏈急待完善，加上中國半導體市場規模居全球第一，於是，便介紹這家企業前來中國發展。因華東半導體產業鏈集中，吳傑莊便介紹其赴江蘇無錫發展，並於今年初落戶，為內地半導體企業提供質量檢測服務，今年以來實現快速發展，目前聘請的員工達到數百人。對此，吳傑莊頗為自豪，自己能夠助力內地半導體產業的發展，很好地詮釋了香港作為「超級聯繫人」的角色。

除了將韓國企業引入內地外，吳傑莊還引領多家入駐其孵化器企業前來香港發展，主要是元宇宙和虛擬人等業務，因



◆吳傑莊把握「一帶一路」機遇，赴韓國、新加坡開設孵化器。

為香港去年底大力推動發展第三代互聯網產業，這為韓國企業帶來了機遇，其中有一家他還參與了投資。

他告訴香港文匯報記者，今年以來，自己已經三次赴韓國開拓業務，有時從香港乘機直飛，有時從內地直飛，10月22日又將赴韓國與當地企業談合作，主要是新零售和金融科技等。

談到在韓國發展業務面臨的問題和挑戰時，他表示，韓國實行外匯管制，資金進出不方便，因此轉讓股權比較麻煩。而外國人持有股權需要當地牌照，但是卻申請不了。現在他正想辦法解決，即在香港開公司，通過交易把韓國相關的知識產權轉讓到香港公司。此外，他感覺在韓國語言溝通比較麻煩，當地人講英文不多，需要另外聘請翻譯。

看好新加坡發展互聯網機遇

吳傑莊還看好新加坡發展第三代互聯網的政策環境和機遇，今年赴新加坡成立了孵化器，面積大約有1,000平方米，現在已有三家企業入駐，計劃引入20至30家企業，其中有從事元宇宙和支付的，有入駐的支付企業想到香港、澳門發展，等其成熟再引薦過來。

談到新加坡發展遇到的挑戰時，他稱，當地的高房價推高了成本，找到合適的技術人員也比較困難，為此只得從內地聘請和申請前去工作，但是按照當地法規，請一位外勞需要配三個本地人，公司要聘請當地文員和司機等。

張谷森柬埔寨開連鎖影院

柬埔寨擁有獨特的迷人景觀、豐富的歷史，而落後的經濟蘊藏了大量的機遇，港商、柬埔寨森志勤國際傳媒集團董事長、柬埔寨影視人協會執行會長張谷森就是看好「一帶一路」帶來的機遇。早在19年前便踏上該國土地，開設影視院線、引入香港和內地影片與電視劇，促進中柬文化交流與合作。

港從業員可培育當地人才

早在2004年，張谷森便看到柬埔寨潛在的商機，經濟落後急待發展，大量產品甚至連牙籤都要進口，十分歡迎香港和內地的企業前往投資。因香港電影業發達，長期從事影視業務的張谷森看到這一機遇，首都金邊只有一兩家老式電影院，2008年便聯合多家公司共同投資建設連鎖院線，其個人參與的投資金額逾千萬元（人民幣，下同）。截至目前他們在該國共有12家影院，共計有30多個播放廳，播放美國好萊塢、本土、內地和香港等電影，提升了柬埔寨民眾對中國和其他國家文化的了解和認識。自開業以來，其院線一直都能賺錢。

與、指導拍攝、製作電影，費用不高，一部影片大概600萬元，成本較香港和內地低很多。而這些電影可以在他們院線播放，他們通過香港影視人員對當地演員、編劇等傳幫帶，培養了不少當地影視人才。現在香港導演和編劇主要給當地演藝人員提供意見和指導。

引入港影視精算系統分析

「在選擇演員、導演等時，公司引入香港影視精算系統，對演員、導演等進行大數據分析，降低風險和提高受歡迎程度，因此他們拍的電影很少賠錢。如今，每年公司會邀請香港和澳門導演主導拍攝兩部電影。」張谷森表示。公司每年還組織其拍攝的影片赴內地參加金雞獎、百花獎評選，有的甚至還進了入圍名單。此外他還推動這些影片在法國、德國播放，傳揚當地文化。

為了提升柬埔寨人民對「一帶一路」的了解和認識，張谷森組織拍攝了紀錄片《一帶一路一微笑》，並且在香港醫管局支持下組織香港醫生、護士前來柬埔寨做義診，以及組織了內地琵琶、古箏等藝術家等一批香港、內地家長帶領小朋友前來參加演出，讓孩子們感受當地環境，通過了解當地的困境，讓孩子們學會節約和與人分享。



◆張谷森利用香港影視優勢拓展柬埔寨文化機遇。