溫書豪：與更多港企研究機構合作

晶泰冀借港優勢服務全球

第十三屆央視財經論壇・香港

百多位來自內地與香港的政界、科學界、商界代表，昨在第十三屆「央視財經論壇・香港」上圍繞「科技創新如何賦能經濟高質量發展」展開廣泛交流和討論。深圳晶泰科技有限公司董事長溫書豪在開場致辭時表示，看好中國經濟和香港國際創科中心建設的前景，願為香港加快建設國際創新科技中心提供更多助力，亦希望借助香港國際金融中心等眾多優勢，為晶泰科技的長遠發展賦能，也借香港的窗口，展示中國的科技力量，服務全球更多的企業。

◆文：香港文匯報記者 曾業俊　圖：香港文匯報記者 黃艾力

◆深圳晶泰科技董事長溫書豪（右二）表示，願為香港加快建設國際創新科技中心提供更多助力。左二為創新科技及工業局局長孫東。

溫書豪表示，生產工具的變革是每次工業升級的原動力。隨着機器人和人工智能技術進步，自動化和智能化已成為新一輪科技革命和產業變革的重要驅動力，是未來國際競爭的焦點和經濟發展的新引擎。前不久舉行的中央經濟工作會議將「以科技創新引領現代化產業體系建設」列為明年經濟工作九大重點任務的第一項，強調要「加快推動人工智能發展」，表明政策對人工智能的重視程度進一步提升，亦預示人工智能在未來的產業發展和經濟增長中將扮演更重要的角色。

港有完善知識產權保護機制

他介紹，晶泰科技是一家以人工智能和機器人驅動創新的科技公司，是世界上少數同時擁有基於量子物理的第一性原理計算、先進的人工智能技術，以及機器人科學家集群的藥物及材料科學研發公司之一。

晶泰與輝瑞等世界領先的生物技術與製藥企業集團建立了長期合作關係，提供藥物及材料科學研發解決方案及服務。他指出，晶泰能與全球多家極具影響力的製藥企業合作，證明中國人工智能製藥技術和企業已具備全球競爭力。這既得益於更加高速、高效的研發需求和人工智能算力算法迅猛發展的機遇，晶泰本身也是中國經濟高質量發展、粵港澳大灣區建設、深港合作的受益者。

展望未來，溫書豪表示晶泰將更堅定地看好中國經濟和香港國際創科中心建設的前景，願為香港加快建設國際創新科技中心提供更多助力。他說，香港是世界一流的商業樞紐，有完善知識產權保護機制，特區政府也非常重視創新科技及人才培育，晶泰希望借助香港國際金融中心等眾多優勢，壯大自身發展，也希望借香港的窗口，展示中國的科技力量，服務全球更多的企業。

促進大灣區產學研協同合作

他提到，公司目前已經和香港大學、香港科技大學、香港中文大學等高校相關機構聯手，聯合開展人才培養、創新研究和創新成果商業化，也與長江生命科學等香港本土企業簽署多個研發項目，加速將創新技術轉化為真實世界的應用，讓亞洲乃至全球百姓獲益。公司期待與更多香港企業與研究機構建立合作，充分激發粵港澳大灣區產學研的優勢互補與協同效應，為社會與行業創造更大價值。

溫書豪之後在論壇的《對話》環節中分享對科技創新的看法，認為科技創新不能一味只追「熱門」。他回想8年前剛開始創業時，當時熱點是共享經濟和移動互聯網，但他創業點反而是物質結構和經濟預測，並且當時已感覺到數字化和人工智能絕對是未來趨勢。他相信，科技創新是要在「冷門」堆中去提前判斷具前瞻性的「熱點」，尤其逆向思維和冷靜分析都相當重要。

妙論晶泰「廣積糧、高築牆、緩稱王」

香港文匯報訊（記者 曾業俊）面對激烈的市場競爭，深圳晶泰科技有限公司董事長溫書豪在論壇的《對話》環節中形容晶泰的策略是「廣積糧、高築牆、緩稱王」。他指出，要成為市場的「王者」，必須「技術加上市場」，晶泰要做大量底層創新，需要很多「糧草」，才能建立各種「技術高牆」，同時還要控制公司的發展節奏，並看準在市場的需求環節發力。

不許再出現資金鏈危險狀況

溫書豪解釋，很多頂級高校都擁有大量很好的專利和技術，但並非每項技術都能真正的市場化和產業化，所以技術只是基本；當然如果企業沒有好技術或新一代技術，也沒能力在新時代和新市場內搏殺，因此「技術和市場必須相輔相成，但是誰都離不了」。

一家企業要真正長遠發展，必須儲備足夠「糧草」，他強調「要打仗的話糧草是要非常充足的」，現在晶泰內部策略是「廣積糧、高築牆、緩稱王」。「廣積糧」是首要，「公司的錢從來都沒有亂花」，而且「還不夠多」。他說，晶泰在天使融資A輪之間曾經試過一次資金鏈幾乎斷掉，從那以後，他再也不會讓公司出現任何資金鏈的危險狀況。

建「技術高牆」控制發展節奏

他表示，晶泰要做大量底層創新，肯定需要「糧草」，才能建立各種「技術高牆」，包括發展幾百套物理演算法、人工智能演算法，推動公司的算力，以及規模化機器人。至於「緩稱王」，公司的發展節奏也是非常重要，目前整體宏觀環境充滿挑戰，晶泰會看準在市場信心更好的階段發力，所以要控制公司的發展節奏。溫書豪反問：「你還得養活這麼多的兵，你沒有這些糧草怎麼可以？」所以，資金儲備對一家長期發展的公司來說是「非常非常重要」。

溫書豪又指，公司員工年齡層跨越80年、90年和00年，要留得住這些技術人才，就必須擁有企業文化凝聚力。從企業發展角度看，首先要安定好內部、凝聚好人才，在這個基礎上再結合外部最好的產業發展趨勢，現在的產業趨勢毫無疑問就是人工智能、大模型，機器人自動化等等，結合好之後「有內有外」，才能迎來企業成功。

孫東：港科創上中下游需平衡發展

香港文匯報訊（記者 蔡競文）特區政府近年積極推動創新科技發展，創新科技及工業局局長孫東昨在論壇《對話》環節中指出，香港在邁向國際創新科技中心的過程中，需要鞏固和提升上游的基礎科研能力，同時注重中游的成果轉化和下游的產業發展，通過建立完整的創業生態圈，吸引更多的科技創新企業和投資，香港才可以在創新科技領域取得更大的成就。

現時上游科研非常出色

香港正加速建設國際創新科技中心，孫東表示，香港在傳統上上游基礎科研做得好，現在香港有5所大學的排名是世界頭100名，而且香港的基礎科研、原始創新非常出色，以及具備有0到1的卓越突破力。然而香港要成為國際創新科技中心，單靠上游的基礎科研是不夠，同時要注重中游的成果轉化和下游的產業發展。

他表示，去年年底政府發表的創新科技發展藍圖中明確，也是歷史上首次提出要上中下游協調發展。對於香港來說，他認為發展中游和下游的產業是關鍵，通過將科研成果轉化為實際應用，並與相關產業進行合作，可以為香港實現經濟轉型提供新的增長點。同時，這也可為年輕人提供更多就業機會，吸引和留住人才，進一步支持和促進上游基礎科研的發展。

◆孫東認為，香港需通過建立完整的創業生態圈，吸引更多的科技創新企業和投資。

港需促進企業投資創科

孫東續指，內地在科研投入方面相對較多，並且大部分來自企業。相比之下，香港的科研投入主要來自政府，為了改變這種情況，建立一個完整的創業生態圈是非常重要，這需要培育蓬勃發展的科技創新企業，並促進企業和政府之間的合作，政府已經在逐年增加科研經費的投入，並且將注重中游的成果轉化和下游的產業發展。

他又提到，特區政府在推動科技政策時，通常會根據當時的需求和發展方向來制定相應的重點政策和發展理念，然而，有時政府也會看好一些初創企業的潛力，即使它們不一定是當下的熱點，政府也可以透過投資和科技研發技術創新的支持來幫助這些具有潛力的初創團隊或企業實現更好的發展。

唐本忠：科創需社會價值商業價值並重

香港文匯報訊（記者 岑健樂）中國科學院院士、香港中文大學（深圳）理工學院院長唐本忠昨在論壇《對話》環節中表示，推動科技創新時，最好同時重視其社會價值與商業價值。社會價值與商業價值有時會出現予盾，如兩者存在衝突時，社會價值應凌駕商業價值。

他認為，企業家們在推動科技創新考慮商業價值是無可厚非的，因為企業首先要面對的問題是如何活下去，以及逐漸茁壯成長起來。事實上，很多時候商業價值與社會價值是趨於一致的，例如其團隊首先發現的科學概念AIE（Aggregation-induced emission，中文翻譯「聚集誘導發光」）在眾多領域有巨大應用前景，包括可以協助醫生更早地識別一般儀器難以甚至不能檢測的癌細胞，對癌病治療和挽救病人生命有很大幫助，因此同時具有社會價值與商業價值。惟當社會價值與商業價值出現予盾時，則社會價值優先。

技術可取與否需平衡成本效益

唐本忠表示，一項優質的產品沒有好的技術是不行的，但好技術不一定產出好產品、擁有良好的市場需求與發展前景。他以1970-1980年代的錄影機制式戰為例，指出雖然Betamax制式的錄影機擁有技術優勢，但在市場競爭上卻不敵價廉物美的VHS制式錄影機。因此，若能夠持續推動科技創新，同時成功地將其成果商品化與普及化，將對國家發展、造福社會大眾有莫大好處。

◆唐本忠認為，優質的產品必須有好的技術。

他希望中國的科學界能夠進行更多原創性與引領性的研究，同時希望中國政府、中國的投資人、企業家、科學家聯手將原創科學研發成果轉化成具社會價值的商品，為社會作出更多貢獻，期望將來世界500強企業，絕大部分都是中國的現代化大企業。

壽玉瀅：夢想是成功的強大力量

◆羅德傳播亞太區總裁壽玉瀅

香港文匯報訊 (記者 莊程敏) 企業在追求科技創新方面各師各法，在昨日論壇的互動環節，羅德傳播亞太區總裁壽玉瀅分享了對於企業追求科技創新的看法，「我覺得很多時候是夢想讓他們獲得成功。」她指出，內地企業在描述他們自身的時候 ，更在乎的是技術怎麼樣，產能、標準是怎樣的，而國外的企業則會說，「我的夢想是什麼，然後為了這個夢想我付出了多少的努力。」

壽玉瀅認為，夢想是很強大的力量，因為所有的企業，在從無到有的過程中，非常艱辛。「如果純粹以利益或者商業為導向，這個過程中間可能就夭折了，可能就放棄了。但是因為有一個夢想享受這個過程，熱愛自己的這個技術和科研的過程，最後夢想實現的過程中也獲得商業的成功。」但她強調，夢想也不能完全脫離市場，比如說馬斯克說火星移民，其實他是說這個地球可能住不下了，又或者說綠色能源科技，但是他的夢想在那裏，然後他用科技去實現他的夢想， 商業的注入讓這個技術可以延續。

李睿：首要改善生活 完美居次

廣州賽特智能科技有限公司創辦人李睿亦指，自己追求科技創新是希望透過技術和產品改善人們生活，讓大家在追求美好生活的過程當中，公司的技術及產品帶給大家什麼。有需求一定有市場，但在這個過程中，是否需要追求極致的技術亦是另一個問題，「我其中有一款產品叫無人駕駛清掃車，如果把技術做到極致，做到最高精尖，其實帶來的成本增加是非常巨大的，有沒有必要為了體現我的技術來大幅度的增加我的成本?」

許柯：技術與商業可相輔相成

默達生物科技有限公司聯合創始人兼CEO許柯分享說，在生物醫藥行業的範疇來看，任何能夠滿足當下臨床需求的技術，都是擁有龐大的商業價值的，所以技術為王和商業為王是相輔相成的。他舉例指：「我們的mRNA的技術，十幾年的發展默默無聞，當一個巨大的歷史性事件發生的時候，mRNA的這個疫苗的技術，立刻在半年內從一個概念然後到實際的生產，再推上臨床，這個速度是非常快的。」

劉翀：使用科技降低治療成本

萊芒生物科技有限公司法定代表人、總經理劉翀介紹說，他們是一家專注於免疫代謝增強的細胞治療的公司，利用晶泰科技的人工智能和自動化技術，成功將CAR-T成本從120萬元人民幣，降低到30萬元以內，降低到社保及醫保能夠覆蓋的範圍內，就能夠真正在未來將這項好的醫療手段應用到更多的需要使用治療方法的群眾當中。