



◆大板根渡假村設有露天溫泉。

◆大板根渡假村原址的老照片。

◆溫馨的大板根親子主題客房。

◆大板根渡假村有自己的私人青銅文物館。

與亞熱帶雨林 共浴溫泉

「村長」蔡春隆的大板根文旅天地



◆大板根渡假村與山景融為一體。

在保護森林及其生物多樣性的同時，規劃出與山林共浴的適意氛圍，更以珍稀森林的特色景觀命名酒店，以時刻提醒自己記得初心。台灣新北市三峽區大板根森林溫泉渡假村的董事長蔡春隆與度假村的羈絆，已持續三十逾年。欠款、借款、貸款、用盡成本挖掘溫泉，都是他與這片土地共同經歷過的挑戰。而現在，在連續虧本十二年後，向陽而生的逢春枯木，即是度假村現在的狀態。蔡春隆還設立了板根藝廊，希望給當地藝術家一個展示作品的平台，同時將作品收入用作慈善。他也建設了藝術收藏館、茶業歷史文物館等，將文旅緊密融合。 文：雨竹 採攝：焯羚

大板根森林溫泉渡假村是新北市三峽區中，坐落在全台灣唯一一片低海拔亞熱帶雨林中的度假村。這裏常年被蔥鬱的山景和各種花卉環繞，客人可以在不同季節享受讓人放鬆的地下溫泉。這片區域過去建有一座製茶廠，經過幾任負責人的接手，最終與蔡春隆結下了不解之緣。

1979年，蔡春隆來到這片生長着成百上千種百年植物和花鳥魚蟲的山野，協助經營農場的朋友規劃和募資，而他當時剛好經營着一家專門規劃商業空間的公司。「在幫忙當中，只用嘴巴講不行，所以我就幫他們規劃」。在幫朋友為員工發薪水的同時，他也墊了些款項，「墊到自己做股東」他笑說。雖然墊了很多資金，蔡春隆依然享受這個過程，因為他很欣賞這片森林優良的林相。

從幫朋友到做股東

早期，蔡春隆的朋友與台灣農林公司簽着短期租約。蔡春隆來幫忙時，雨林一直在建設，租期過短的合同也讓他倍感壓力，於是他同農林公司協商，想要買下這塊17公頃的土地，然後打造一個休閒山莊。整塊土地還包含兩種建築用地（山坡保育區內的建築用地）。在近30年前，這需要一筆不小的花銷——七億多台幣。「我自己準備了三億多，銀行貸款了三億多。」除此之外，當年的利率也高於8%。所以除三億多的貸款外，蔡春隆每月還要額外交兩百多萬台幣。

羅馬不是一天建成的。剛被蔡春隆買下的地皮上只有一個大廳和幾間木屋，經濟規模不足。那時的台灣也未真正實現「週休二日」，許多人周六都要上班，人們也沒有度假的意識。由於這些



◆台灣雕塑家王秀杞的雕塑作品飛龍在天。

原因，山莊一周只營業一天，因此即便蔡春隆投入了不少資金、心血與時間，當時每月的營業收入最多五十至六十萬台幣。再加上利息帶來的壓力，蔡春隆的項目連續虧損了十二年。他也考慮過轉手生意或招攬股東，但大家看過報表就「跑掉」。「所以到第十一年多，我也想過：我們把這片森林保護得這麼好，也差不多了。如果到了第十二年沒有人投資，就賣掉生意，虧了也沒關係。」

柳暗花明又一村

在蔡春隆想要放棄時，前路慢慢從迷霧中隱現。一直咬牙堅持的他在沒有政府資助的情況下，迎來了轉折點。酒店後方的原生森林歷史悠久，風景優美，很有特色。蔡春隆林學專業的博士朋友看到後，告訴他這是台灣僅存的一處低海拔亞熱帶雨林，它所達到的最高海拔為290公尺，而當時台灣的原生林基本都在500至1,000公尺的海拔處。目睹過如此壯麗的自然景象，朋友提醒蔡春隆要好好保護這片寶地。

後來也曾有台灣建築商建議蔡春隆在一部分建築土地建起度假住宅，同時將森林部分開發為別墅區，若是這樣，蔡春隆不僅能填補虧損，還能營利幾億。蔡春隆很矛盾，這個提議很有誘惑力，但他一直記得朋友讓他保護好森林的囑咐，因此他沒有採用建築商方案。

他又開始琢磨其他出路。那時台灣的溫泉溫度夠熱，再加上大板根環境的加持，只剩下一點資金的蔡春隆開始思考，如果大板根有溫泉，那應該可以為生意帶來轉機。也有朋友告訴他，日本一直在開發溫泉，因此如果能在大板根挖出溫泉泉源，那就將是錦上添花。於是，蔡春隆找來日本專家幫忙評估雨林中溫泉的存在概率，然後聽到了大板根可能有溫泉的消息，這也讓他想要博一下，其中的風險是：大板根可能沒有溫泉，他也可能耗盡所有成本。

他亦與專家商討沒有溫泉的結果會如何影響他的資金周轉，以及可能損失的利潤。但如果有溫泉，他會根據水質等條件結付三千至四千萬。雖然可能性不是百分之百，但因為當時台灣溫泉很「旺」，蔡春隆對這件事還是有不少把握。

暴雨過後又是晴天

在工程團隊挖了四個月後，頂級碳酸氫鈉鹽泉從大板根地下1,500多米處冒了出來。與記者分享到這裏，蔡春隆的



◆大板根森林溫泉渡假村董事長蔡春隆。

臉上還是不禁洋溢起欣慰的笑容，「真的老天幫忙」。他繼續回憶，有意向的投資人見到溫泉後，也肯為酒店出資，支撐他度過了困難重重的第十一年和第十二年。那時酒店的房間已從20多個擴充為100個，但經濟規模仍然不夠，因此蔡春隆又建起包含更多床鋪的「太子會館」，生意也日漸興隆。不過那時仍沒什麼盈利，只是虧損較少。

此後，蔡春隆又考慮以15億台幣將一棟樓建為「國際觀光飯店」，這就是現在的大板根森林溫泉酒店。然而，這個過程並不是一帆風順。除銀行貸款外，原本有朋友準備投資七億，但為這棟樓挖地時正值2008年，鋼筋一直在漲價，雷曼兄弟控股公司破產事件也引發了全球金融海嘯；更令人焦急的是，蔡春隆朋友的投資資金還存放在「雷曼兄弟」。銀行發現建設基金無法到位，就退了支票，這讓蔡春隆一度灰心。

一段時間後，峰迴路轉，蔡春隆經朋友介紹，獲得了企業家葉國一的信任與支持，並從這位「救星」手中獲得了資金，這也讓大板根渡過了又一道難關。葉國一後來也入股了大板根森林溫泉酒店。「他真的是我的大貴人。」蔡春隆說。

現在的度假村，還建起吸引不少小朋友的「侏羅紀公園」、古生物實驗室、設備齊全的會議廳等，成長為一個在大自然中自在呼吸及運作的綜合性度假區域。而蔡春隆也在續寫着講述他與大板根聯結的故事書中的空白頁……



◆多年形成的低海拔亞熱帶雨林景觀。樹根特別大，像一塊板，所以叫大板根。



◆三峽老街離大板根渡假村不遠。

在豫進行沉浸式超能之旅 奧特曼主題小鎮全國首開

早前，全國首座奧特曼主題小鎮在河南鄭州海昌海洋旅遊度假區對外開放。此度假區的奧特曼主題娛樂區2.0，是海昌海洋公園打造的第四個奧特曼主題文旅項目，也是圓谷株式會社在鄭州唯一正版授權的文旅項目，分為園內和園外兩個區域，集住宿、美食、購物、互動遊藝於一體。

奧特曼主題小鎮位於度假區入口，6棟奧特曼主題酒店以經典的紅藍配色為基調，錯

落有致地分布在小鎮中。它們分別名為「光之英雄」「宇宙之光」「銀河之光」「星際之光」「光之力量」「奧特歡樂園」，雙層獨棟的建築，比方正的樓房更富生活氣息。每棟酒店的外牆都繪有不同的壁畫，能讓「相信光」的奧特曼粉絲駐足觀賞好久。

酒店還設置了105間盲盒概念客房，內含全國首次亮相的奧特歡樂園主題酒店客房和布萊澤奧特曼主題酒店客房等，讓客人每次入住時都獲得不一樣的「光」之體驗。8+1款盲

盒式限定珍藏奧特曼主題光能卡作為大家與奧特曼的特別回憶，也可於退房後帶走。海昌海洋公園在內地擁有四座奧特曼冰封劇場，共六部限定奧特曼英雄劇目，每個舞台都由圓谷株式會社全新創作。遊客可以在鄭州海昌園內的中原首個奧特曼冰封劇場觀看全國首發的《奧特英雄 連結吧！光之力量》。若是親子家庭每天拿着奧特曼玩具的小朋友，看到心心念念的英雄現場「打小怪獸」，一定會更加興奮了。

此外，園區還有怪獸海盜船、奧特旋風家庭過山車、銀河戰艦飛行塔等全國首批主題遊樂設備。而中原首批奧特曼主題館、奧特曼主題餐廳——英雄店、奧特曼主題遊藝中心等，也都為遊客打造沉浸式奇妙之旅。

文：雨竹 攝：馮雷



◆風格童真的奧特曼主題酒店。

◆奧特曼主題酒店內布有奧特曼壁畫。