

42歲白手起家承包校辦企業 三度問鼎中國內地首富 娃哈哈創始人宗慶後病逝

香港文匯報訊（記者 王莉 杭州報道）2月25日，娃哈哈集團發布訃告，娃哈哈集團創始人、董事長宗慶後，因病醫治無效，於2024年2月25日10時30分逝世，享年79歲。42歲才白手起家的宗慶後，將一個校辦企業經銷部一路打造成為中國飲料龍頭企業，2010年、2012年以及2013年曾三度問鼎中國內地首富，成就一代商業傳奇。宗慶後曾表示：「對我來說，娃哈哈只有一個。它是我整個人生所有的夢，是一切的意義、價值、標籤和符號。它是我在這個世界上存在過的證明。」

浙江杭州清泰街160號一個鬧中取靜的院落，裏面有一棟六層灰色樓房，宗慶後的創業之路就從這裏開始。娃哈哈集團總部也曾坐落於此長達36年。1987年，曾賣過爆米花、紅薯，後又在農場做了15年知青的宗慶後已經42歲，當得知杭州上城區文教局要為校辦企業承包經營遴選一位負責人時，他毛遂自薦，借款14萬元承包下了連年虧損的經銷部。

締造中國最大食品飲料加工企業

宗慶後曾回憶，經銷部當時主要靠代銷汽水、棒冰和文具紙張等，由於員工很少，所以只要有生意，不管颶風下雨還是烈日酷暑，他都要親自蹬着三輪車送貨上門。多年以後，他談起一生最大的遺憾，就是創業時已經42歲，「太晚了，感覺時間每天都在追趕着自己」。1988年，娃哈哈開發出第一款專供兒童飲用的營養液，一時間「喝了娃哈哈，吃飯就是香」的廣告傳遍中國，這成為宗慶後事業的轉折點，也為娃哈哈掘到了第一桶金，1990年銷售收入就超過了9,800萬元（人民幣，下同）。此後，娃哈哈又陸續推出純淨水、AD鈣奶、非常可樂、營養快線、冰紅茶、八寶粥等一系列產品，宗慶後一手締造出中國最大的食品飲料加工企業，帶領娃哈哈一度成為內地飲料市場的引領者。

2010年，宗慶後以534億元的身價登上《福布斯》中國首富。隨後2012年、2013年，宗慶

▶娃哈哈集團創始人、董事長宗慶後病逝，享年79歲。圖為宗慶後曾接受香港文匯報專訪。香港文匯報記者王莉攝



1945-2024

後在四年間三次問鼎中國內地富豪榜首富寶座。2013年，娃哈哈已經創下了782.8億元的營收。

深耕智能裝備研發製造領域

然而，2013年開始，市場的瞬息萬變讓娃哈哈一直走下坡路。為了改變局勢，自2015年起，宗慶後就開始尋找娃哈哈拓展市場、重煥生機的新路子，除了堅持飲料新品類的開發，娃哈哈把相當一部分的精力投入到了工業機器人、智能裝備的研發。2019年，75歲的宗慶後再次做出改變，成立浙江娃哈哈智能機器人有限公司，深耕智能裝備研發製造領域。

女兒執掌娃哈哈「打90分」

2021年底，娃哈哈集團官宣，宗馥莉出任集團副董事長兼總經理，宗慶後仍為集團董事長。作為宗慶後的獨女，宗馥莉出生於1982年，14歲時赴美留學，回國後從基層做起，一路坐上宏勝飲料集團有限公司總裁之位，這一

任命也被視為其正式被確立為娃哈哈集團接班人。

宗慶後曾表示，「我應該不會退休，但是會退居二線，讓年輕人在前面衝鋒，我在後面看着，走偏的時候扭轉一下，出點主意。」為培養接班人，他改造了原來的部長制，推出崗位責任制，新設兩個副總經理，搭建起一套新管理體系。

宗慶後對宗馥莉在娃哈哈集團的表現給予高度評價，「可以打90分」。「民營企業家的第二代，至少有50%不願意接班。我們做的行業，他們不一定喜歡。」宗馥莉還是願意的，但是未來的發展方向和我可能會不一樣。「宗馥莉的戰略決策更加多元化、創新化和國際化。」

2023年12月，宗馥莉代表娃哈哈集團發表2024年全國銷售工作會議講話，釋出未來一年在產品、品牌、銷售等方面的重要戰略。這也被不少娃哈哈經銷商認為是宗馥莉全面接管娃哈哈集團的一個信號。

特稿

宗慶後不僅是一位成功的企業家，也是慈善事業的先行者。但他的慈善觀點有些與眾不同，他認為「只有持續地為社會創造財富才是真正的慈善」，企業家若把辛苦賺來的錢用來投資，就能產生更多的就業機會，能為國家和社會帶來更多財政收入。

2010年當宗慶後首次成為中國內地首富之後，因婉拒了比爾·蓋茨和巴菲特在中國舉辦的「慈善晚宴」而備受外界關注。當時他就表示，他想捐不用勸也會捐，不想捐誰勸也沒用，但從內心來說，他並不欣賞輒就捐資產的慈善行為，因為在他看來，捐出全部資產的行為背後，不過是無法支付高額遺產稅和企業避稅的變通做法，並不是真慈善，只有持續地為社會創造財富才是真正的慈善。

「有錢人的錢多到一定的程度，這些錢就不是自己的，它應該是社會的，要為社會帶來更高的綜合收益。」日常生活中，宗慶後簡樸無華，一件夾克、一雙布鞋是他的標誌性裝束，因而還被坊間稱為「布鞋首富」。他曾在一場訪問中透露，自己每年的個人開銷大約為5萬元（人民幣，下同），1,000萬元之外的財富其實都是社會的。

建81生產基地招員工三萬

在宗慶後看來，把娃哈哈做成世界一流的「大善」，讓更多人因為娃哈哈的存在而生活無憂，這樣才是大善。他曾說「救急不救貧，救貧也要先造血」，所以除了在災難後捐款外，娃哈哈一直堅持對口三峽扶貧、西部大開發等長期慈善項目。

1994年，為響應對口支援三峽庫區移民工作的號召，娃哈哈兼併了涪陵地區的三家企業，組建娃哈哈涪陵公司。這家公司的成功使宗慶後「西進北上」、靠近消費市場就地設廠的步伐越邁越大，在西部地區、革命老區、邊疆少數民族地區等不斷建立分公司。目前，娃哈哈已在29個省份建有81個生產基地、187家子公司，員工近3萬。

宗慶後在2018年的一段公開演說中表示，「我唯一的念頭是，當我真的老去，我可以對所有人說：『我這一生，並不非凡，但我幹了一番事業，改變了一些人的命運，為這個時代、這個社會和這個國家提供了一些正能量。很多人因我而受到鼓舞，成為主動打造新世界的力量。』」

◆香港文匯報記者 王莉 杭州報道

「持續為社會創造財富才是真慈善」

中國改革大潮典範 新生代浙商導師

香港文匯報訊（記者 王莉 杭州報道）「宗慶後是平民創業的典範，他專注務實的企業家精神、艱苦創業的工作作風、獨特的管理風格，在中國企業家群體和浙商隊伍中具有典型性，代表了中國民營經濟的貢獻和力量。他是改革開放最好的親歷者、見證者，一個時代的脈絡在他身上都很清晰、很典型。」浙商博物館館長、浙商研究院執行副院長楊軼清回憶，宗慶後在浙商博物館給浙江省新生代企業家聯誼會的新生代浙商講座時曾說，自己如果不

差，早上6點半到辦公室，晚上11點半離開。「這意味著他每天工作17小時。那一年，他72歲，而且每天如此。」

「宗總是一位真正的企業家，也是我們新生代浙商創業路上的導師和明燈。」每日互動創始人、CEO方毅表示，宗慶後的一生，是艱苦創業、心繫社會的一生，他克勤克儉、以身作則地詮釋了浙商「四千精神」。「先人已仙逝，新人當奮進。宗總是我們浙商的傑出代表，他將永遠活在我們的心中。」

雷軍發文悼念：一代傳奇 一路走好

25日下午，小米集團創辦人、董事長兼CEO雷軍在其個人認證微博賬號發布消息稱，「我小時候沒喝過娃哈哈AD鈣奶，也不認識他。他在1987年帶領校辦企業兩名退休教師和14萬元借款，創立『娃哈哈』品牌。20多年前我看過一本寫他的書，印象深刻，非常欽佩。一代傳奇，一路走好」，並配上雙手合十的表情。

南方多地持續偏冷 較常年同期偏低5℃至7℃

香港文匯報訊 據中新社報道，記者25日從中國氣象局獲悉，受寒潮影響，南方多地持續偏冷，氣溫較常年同期偏低5至7℃。

受寒潮影響，近日中國多地氣溫偏低，中央氣象台連續多日發布低溫預警，在雨雪天氣加持下，南方多地體感猶如三九，濕冷感明顯。

比如，21日14時至24日16時，長沙氣溫持續在冰點之下。氣象部門稱，在2月下旬如此長時間的連續低溫十分罕見，預計2月底，長沙最高氣溫將不足6℃，遠遠低於常年同期的12.9℃。

中央氣象台預計，未來三天，南方大部地區氣溫偏低，部分地區仍有雨雪天氣。黃淮南部、江淮中西部、江漢、江南中西部、華南西部、貴州大部、四川盆地南部以及新疆北部等地的日平均氣溫或最低氣溫較常年同期偏低5至7℃，其中，湖北中東部、湖南、貴州東部、廣西北部等地部分地區偏低7℃以上。最低氣溫0℃線將位於浙江中北部、江西北部至湖南西南部、貴州南部一帶。

2月底再迎大範圍雨雪天氣過程

當天，中央氣象台繼續發布低溫黃色預警。

中央氣象台預計，2月底，中國將再迎大範圍雨雪天氣過程，雪線或再跨越長江，一直到3月初，大部地區氣溫將持續偏低，最低氣溫0℃線將位於貴州南部、廣西北部、江西北部至江蘇南部一帶。

氣象專家表示，未來一周大部地區氣溫偏低，南方部分地區仍有雨雪天氣，公眾需持續做好防寒保暖，外出做好防護，警惕呼吸道疾病。

中國海警金門海域開展執法巡查



◆中國海警局25日發布通告，福建海警當天組織艦艇編隊在金門附近海域開展執法巡查。

香港文匯報訊 據中通社報道，中國海警局25日發布通告，福建海警當天組織艦艇編隊在金門附近海域開展執法巡查，艦艇採取編隊航行、識別查證、警戒護漁、喊話警告等措施。

海警局通告指，海警艦艇加強重點海域執法巡查，有效維護有關海域作業秩序，切實維護漁民生命財產安全。

大陸海警巡查行動引發台媒關注。有台媒稱，大陸海警隸屬人民

武裝警察，「可視作準軍事部隊」。

此外，中國農業農村部25日發布消息稱，為維護廈金海域漁業生產秩序，福建省海洋與漁業執法總隊25日調派兩艘漁政執法船艇，在廈金海域開展漁業執法。當前正值漁業生產旺季，福建省漁業漁政部門將根據需要進一步加強海上執法力量，開展常態化漁業巡航執法行動，保障漁民合法權益和生命財產安全。

廣州瀝心沙大橋受損跨樑開拆

香港文匯報訊 據中通社報道，據廣州日報公眾號消息，2月22日廣州南沙瀝心沙大橋斷裂事故發生後，大橋修復問題備受關注。記者從南沙區獲悉，2月24日，大橋19-20#跨樑（含19#墩）拆除方案已通過專家評審並完成方案修改優化，計劃2月25日開展19-20#跨樑拆除工作，力爭27日完成19#墩拆除工作。

南沙三民島三民大道至中山民眾沙仔路保通便橋方案已通過專家論證，已組織施工單位人員、材料及機械設備進場。該保通便橋可通行車輛，預計7-10日建成。

瀝心沙大橋受撞車事故發生後，南沙立即組織專家組對橋體進行應急搶險和檢測論證，組織檢測單位對大橋因受撞導致的樑體、橋墩安全隱患進行每日監測。

據2月22日-24日的監測報告顯示，目前大橋19號橋墩、第20孔樑體位移數據未見明顯發展，主橋17-19孔橋面線型正常，橋體總體處於穩定狀態。

大橋恢復通行之前，在原有民建村渡口的基礎上，南沙主要通過新建民興村臨時渡人碼頭（已於2月23日上午6時修建完成投入使用）、增加渡輪班次、調配公交車接駁、搭建保通便橋等方式，全力保障島民出行。

2月22日5時30分左右，一艘貨櫃船空載從佛山南海開往廣州南沙途中，航經洪奇瀝水道時觸碰瀝心沙大橋橋墩，致瀝心沙大橋橋面斷裂。經初步調查，南沙船撞橋事故中，涉事車輪四輛，電動摩托車一輛，其中兩輛車落水，其他三輛落至船上。據報道，事故導致五人死亡，一名船員受輕微傷，兩人正在救治。事故原因正在調查。



◆2月22日5時30分左右，一艘集裝箱船航經洪奇瀝水道時觸碰瀝心沙大橋橋墩，致瀝心沙大橋橋面斷裂。新華社