

專訪

家族紡織生意早已轉型 擁3家A股科技公司

「許多人未必知道我們家族公司現在做什麼業務，以為仍然是做紡織，其實我們已經一直在發展掩膜版行業。」全國政協常委、前政務司司長唐英年接受香港文匯報訪問時表示，唐氏祖輩在1947年把上海的紡企遷至香港，在荃灣設南海紗廠並作為家族企業，並從1980年代中期起，察覺到中國內地改革開放的步伐不斷向前，高端的先進發展行業前景大有可為，於是從紡織王國跨進電子業，成立電子產品製造公司，更在1997年成立清溢光電股份有限公司，投資高科技電子產業，家族現時擁有3家A股科技公司。他指出，內地在多個領域上已超越外國，能做到跟外國一樣精細的晶片也只是時間問題，認為香港應善用與大灣區產業接軌的優勢，把握創機遇，推動新質生產力發展。

◆ 香港文匯報記者 莊程敏、黎梓田

掃碼睇片



「香港的金融市場是從內地金融市場走向國際，因此企業應利用香港在資本市場的優勢，找到方法與內地整個產業鏈進行更好的合作。」

全國政協常委、前政務司司長唐英年

唐英年：推動新質生產力 港可着力研發資本運作



◀ 清溢光電於2019年於上海科创板上市，首掛曾爆升1.2倍。

唐英年在訪問中表示，家族業務初期從生產印刷電路板(PCB)開始，隨後發展到線路板的生產，以及封裝過程，後來不斷擴大業務範圍，並致力從事掩膜版的研發、設計、生產和銷售業務，產品主要應用於平板顯示、半導體晶片、觸控及電路板等行業。「透過這些年的多元化發展，由敷銅板、線路板，到後來的掩膜版，如今我們已經發展出三家上市公司(深圳清溢光電股份有限公司、廣東生益科技股份有限公司、生益電子股份有限公司)，全部在A股市場交易。」

30年前轉型 為國家爭取領先地位

當中國家族旗下的清溢光電於2019年於上海科创板上市，首掛曾爆升1.2倍，唐英年及其胞妹唐英敏通過光膜香港及蘇錫光膜持有清溢光電60.19%股權。對於公司步入新里程，他歸功於始終堅持一個原則：產業報國的精神，為中國製造邁出國門，走向世界貢獻力量，而製造的產品亦必須對國家的發展作出貢獻，並且與國家的宏觀發展藍圖相契合。在1980年代中國的所有電子產品幾乎都是進口的，從成品到整個配套產業都是依賴進口，於是他們看準了這項發展潛力並投身於電子產業，助力國家的電子產業發展。

品質控制嚴謹 瞄準高端市場

他續指，除了能夠深刻了解內地市場和未來發展潛力外，選擇正確的合作夥伴也至關重要。在產品的開發以及品質控制上都必須保持領先。產品開發要具有前瞻性並且有足夠的發展空間；而在品質控制方面，需要確保與過往的紡織品一樣，開發相對高端的產品。「儘管不能生產最頂尖的產品，但我們的目標是力求在高端市場中佔有一席之地。」

唐英年表示，今年全國兩會，中共中央總書記、國家主席習近平在參加江蘇代表團審議時再次提到「新質生產力」，表示「必須搶抓機遇，加大創新力度，培育壯大新興產業，超前布局建設未來產業，完善現代化產業體系」。此外，「各地要堅持從實際出發，先立後破、因地制宜、分類指導，根據本地的資源稟賦、產業基礎、科研條件等，有選擇

地推動新產業、新模式、新動能發展，用新技術改造提升傳統產業，積極促進產業高端化、智能化、綠色化」。香港正好要抓緊國家這個發展勢頭和機遇，發揮「十四五」規劃的國際創新科技中心定位，做好上游基礎研究、資金配置和市場推廣工作，再配合粵港澳大灣區優勢，加強應用開發和製品的供應鍊，讓整條生產線全面化和系統化。

產業鏈四部分 港應發揮自己長處

至於香港的科技產業，大家見證着它變得愈來愈強大，但香港應該如何充分把握機遇呢？唐英年分析，一個技術創新產業實際上可以分為四個部分：第一部分是基礎研究，也是基礎理論研究。第二部分是開發階段，即將理論轉化為實際應用。第三部分涉及到如何量化這些理論研發成果。第四部分則是市場推廣和資本市場融資，包括上市等活動。香港擅長做的是第一和第四部分，因為香港目前在第二部分，即開發階段，儘管正在努力拓展，但條件有限。

至於第三部分，如果不能做好，就會有像深圳這樣的地方發展成為競爭者，因為內地在第二和第三階段的條件絕對比香港好得多，而香港亦不可能有那麼多的土地、資源或配套設施，因此香港無法在這些方面追趕內地。

在整個產業鏈的四個階段中，香港不可能每一個都做到最好，但這不是大問題。香港只有1,100平方公里，大約有七百多萬人口，而大灣區就有七、八千萬人口。大灣區的地理優勢和資源都比香港多，成本也更低，香港可以更好地跟大灣區結合，實現經濟一體化。同時，香港的金融市場一直為國家扮演國際融資的橋樑角色，因此企業應利用香港在資本市場的優勢，找到方法與內地整個產業鏈進行更好的合作。



◆ 唐家成員與管理高層在深圳清溢光電廠合照。



◀ 唐英年在深圳清溢光電廠聽取管理層講解業務運作。

平板顯示掩膜版龍頭 清溢光電：不怕競爭

根據Omdia統計數據，在平板顯示的領域，2020年度全球前五名平板顯示掩膜版廠商，分別為福尼克斯、SKE、HOYA、LG-IT和清溢光電，合計銷售額佔全球平板顯示掩膜版銷售額的比例約為88%。但唐英年指，公司對於在世界中的排位其實不是那麼重視，提升市場份額的增長並不是清溢光電追趕的目標，反而是沿着有市場量的高端方向發展。

他解釋，單純追求市場份額增長並不一定對公司有利。公司的目標不是僅僅追求業務量的增長，因為那會影響產品質量的控制，其實公司更願意追求高品質和高端市場，這個領域是公司能夠做到的、並且是有市場需求的領域。

生產基地根據國家產業鏈布局

唐英年透露，清溢光電目前有兩個生產基地，分別是深圳和安徽合肥。整個產業鏈覆蓋上游和下游，都是公司根據國家產業鏈的發展來作出布局，不同地方有其優勢。研發中心主要位於深圳，與香港有互補優勢，在招聘人手方面，像東莞、廣州和深圳都能夠吸引很多人才。在安徽的上游和下游的供應鍊非常接近，可以很高效地運作。

於2023年12月，清溢光電跟佛山市海南海南區人民政府簽署協議，將在南海丹灶打造清溢光電佛山生產基地項目，整體用地約80畝，項目計劃投資35億元

人民幣。清溢光電落戶佛山將有助推動當地半導體及集成電路產業集聚化、鏈條化發展，打造半導體及集成電路產業高質量發展。

唐英年指出，清溢光電的佛山生產基地項目發展是公司戰略布局的重要一步，將以「整體規劃、分期實施」的方式進行。其中，高精度掩膜版生產基地及高階半導體掩膜版生產基地，均會分別分三期進行建設。

與國企合作 更了解政策信息

唐英年指，過去公司並沒有國有企業的股東參與，因此一直積極尋找適合的國有企業合作夥伴。廣東省廣新集團目前成為了清溢科技的主要股東之一，他們對清溢光電生產掩膜版顯示極大興趣，經過磋商，現在已經成為公司的合作夥伴。公司可以藉此更加深入了解國家政策的信息，對公司發展非常有利。同時，當公司需要到中央政府「跑業務」的時候，帶有國資背景的合作夥伴會更熟悉程序。

他表示，發展科技產業，需要很長時間才可能有回報，但公司重視的是對國家的貢獻。因此，家族成員既是股東，同時也負責公司的戰略規劃，包括選擇哪個領域、投入多少資源、走怎樣的方向，堅持對國家的貢獻、追求高端、維持品質、與客戶的關係和服務質量等，這些都是公司堅持的原則。

內地技術大提升 有能力自製光刻機

近年歐美禁止製造晶片所需要的光刻機入口中國內地，對內地的晶片製造無疑是一大「卡脖子」之處。唐英年認為，目前國家已掌握光刻機技術，能夠製造光刻機。但是為何不能隨時製造出3納米級別的光刻機呢？他指出，這是因為一個納米相當於一百萬分之一毫米，十分微小，要做到3納米的精細程度，需要極高端的技術要求，即是掌握所謂「黑盒子」裏的過程。

未掌握將稀土變材料

實際上，它所需要關注的是材料方面，即是那些機器上的原材料。UV光的精密度和輻射時的密度，還有精細度等都要極高，這些都需要使用非常細微的技術來實現。雖然中國完全有製作光刻機出來的能力，目前還沒有掌握如何將稀土元素轉變成那種材料的過程。

唐英年表示，儘管內地現在出口很多稀土，卻要購買從國外製成的產品，如韓國、日本、美國和歐洲等，而那些產品使用的是中國的稀土，原因是內地目前仍未能完全掌握中間的高精技術——即「黑盒子」裏的過程。當然，他對國家有信心，因為中國擁有眾多人才，在全球絕對不會落後，但亦不會低估這項技術的難度。有些科學家預測需要五年、七年、十年甚至二十年，實際上沒有人知道會需要多久，但他相信中國最終一定能夠實現自製光刻機。

兩方面入手 解「卡脖子」困局

唐英年表示，清溢光電會配合國家的政策，沿着新質生產力和高質量發展。他希望可以做一些國家需要的東西，「雖然由掩膜版至半導體中間是很大一步，但掩膜版是半導體必須的程序，下一步可以做晶片。」

全球半導體短缺是一個大問題，但另一方面卻推動了各方在開發和生產上進行更多投入，成為了科技創新發展趨勢的核心之一。美國及歐盟的半導體技術暫時最好，中國內地雖然表現不俗，但始終有些技術被人「卡脖子」。

民企持久創新助攻關

至於應對科技「卡脖子」問題的策略，他相信，可以從兩方面着手。首先，針對核心自主技術領域。創科發展層面廣闊，包括關鍵核心技術和重大科技項目，例如國家實驗室及超算中心等；又或是目前國家面對的超過600多項科技「卡脖子」風險項目，當中約七成是微小的關鍵零件和原材料，不能以國家級項目來攻關，而是需要民企持久創新，以解決被「卡脖子」的問題。所以，為了創造有利的科技創新營商環境，必先要認清產業特點和市場情況，以及產品重要性和影響，讓國企及民企分別選擇適合自己的技術領域。其次是發揮民營企業作用。民企具有促進市場活力的優勢，掌握產品的定位和需求，而且市場敏感度高，配合自身的研發能力和高效管理，能夠「補短板、鍛長板、填空白」，實踐成果，積極創新。

創新首要人才和配套

事實上，他指中國在多個領域上已超越外國，建議在創新的路上有幾個關鍵的元素是不可或缺的。首先，必須有人才，沒有人才就不可能有技術革新；第二，需要硬體配套，這包括材料、設備和技術。技術更新和創科近乎不斷地在推動工業發展；第三是市場和金融支持，需要健全的市場機制和金融體系來支撐科技創新。唐英年坦言，「中華民族擁有不屈不撓的奮鬥精神，外國的打壓只會激勵我們更快發展。」