

六字真言形容香港精神 ——「靈活、堅毅、勤力」

拼經濟拼發展惠民生 之 愛拚才會贏

馬時亨：贏人靠拚機會從不缺

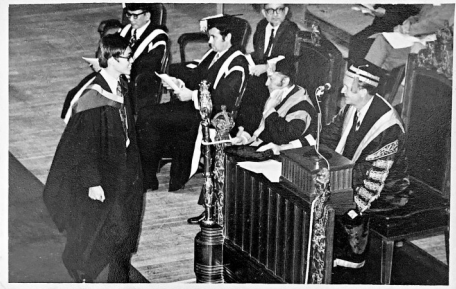


富衛集團主席、今年72歲的馬時亨，與當年絕大多數香港人一樣，家境清貧。他十多歲時父親過世，四兄妹跟媽媽五人生活在一間只有100平方呎的板間房，經常「憂柴憂米」。他深切地感受到香港給他的機會，「如果沒有香港的教育制度讓我有機會進入大學，在那裏完成我的學業，就沒有今天的小成就。」他深信香港是一個充滿機會的地方，只要你願意努力去挑戰、去尋找解決辦法和改善，仍是機會滿滿。

在馬時亨進入社會工作的日子，香港遇上不少大風大浪，包括1973年到1974年的石油危機，它導致香港無論在經濟方面還是股市上都經歷了巨大的下跌，1974年香港的股市從大約1,700點暴跌到150點，跌幅達到90%，那段時間許多人家破人亡，甚至有人被送進青山醫院；1987年的美國股市崩盤，九十年代發生的多次重大事件如波斯灣戰爭、亞洲金融風暴；2002年「仙股」事件；2003年「沙士」(SARS)期間樓價大跌70%；2008年金融海嘯。

每一次低潮 成就另一次轉型

他慨嘆，在過去的51年，儘管香港投資市場波動不定，但實際上每經歷一次劫難



◆馬時亨大學畢業。

就成就一次的成功轉型。他舉例指，1987年時股市經歷了大跌，當時股市在經歷重挫後停市了四天。其後香港成立了證監會，並完善了市場運作。隨着國家政策的開放，1993年青島啤酒成爲首隻在香港上市的H股，此後，香港作爲國際金融中心的地位得到了鞏固。

最深刻的記憶是他畢業的情景。在他未畢業之前，香港還是一個製造業興旺的城市，「塑膠花」曾是非常重要的行業。除了塑膠花，香港也以生產塑膠玩具而聞名。他的母親便是在一家玩具公司工作。隨後，香港經歷了產業轉型，從塑膠花和玩具轉向製造假髮和電子產品。上世紀七十年代末，國家改革開放，許多香港製造商向內地轉移，香港再順應時勢，轉型服

務業、金融業。「香港人非常善於應變，不停想辦法，也非常堅韌，我們能夠承受各種困難。爲什麼我說我們很堅韌呢？因爲我們經歷了許多艱難時刻。」

專才湧港 新一代需更有野心

香港現在又面對許多新挑戰，馬時亨強調，香港有七個顯著的特徵，「這七個特徵若能維持下去，將使香港與內地城市有明顯的不同，並邁向另一個新高度。」包括：保持金融穩定，並強化其金融中心的五大支柱（包括股市、債市、銀行、保險及資產管理）；維持司法獨立制度及國際化的普通法法律體制；保持廉潔高效的政府；保持資本和人員的自由流動；維持訊息自由流通的互聯網；繼續發展優良高質的普及基礎及高等教育；構建多元的海外專業人才庫。

他認爲，多元的海外專業人才庫對一個國際城市非常重要。香港的五所大學中有兩所進入世界前100強，教育普及，培養大量人才之餘，也吸引了許多人才前來香港。香港作爲中國的一部分，有14億同胞，許多內地的專才來香港，這種影響非常巨大，會爲香港的未來發展帶來更多可能，「我們需要變得更加『hungry』，更有野心。」

前景更闊

上一代拚命工作 新一代拚命創業

隨着一代代人成長，獅子山精神傳承是否已發生變化？馬時亨坦言，經過自己觀察，獅子山精神的確有所變化。新一代年輕人關心的是「工作與生活的平衡」，不再是拚了命地工作。

每一代的香港人都有他們「拚」的目標，只是年代不同「拚」的內涵也不同。現今年輕人「拚」的是創立自己的企業，不少線上平台、創科公司都是他們的努力成果。

重視工作與生活的平衡

「對比我們這些上一輩，年輕時會等老闆放工才敢離開辦公室，現在已經少見了。」馬時亨說，年輕人現在要求有時間去玩、與朋友聚會，去外面旅行體驗生活，不會整天待在辦公室。以前，他們沒有錢去旅行，他自己也是到大約21歲才第一次坐飛機去台灣。這些思想上的改變，是隨着社會變遷而發生，並非什麼

壞事，可喜的是現在的年輕人視野比他們以前廣闊得多。

以前人們畢業後主要的想法是找到一份穩定的工作。現在看到許多年輕人勇於創立自己的企業，如各種創新的線上平台和技術創新公司，這些都是年輕一代思考和實踐的成果。這種創業精神，和過去的情況比起來，確實有些不同。

有年輕人認爲現今香港已經不像他父母那些年般機會處處，馬時亨對此並不認同。他引述史提夫·喬布斯說過要保持飢渴(Stay Hungry)，「在一個已發達的經濟體，各方面都已發展成熟，像今天的香港，有些人可能認爲自己不需要冒險，機會不多。」他坦言這是很擔心的，「特別是年輕人缺乏飢渴的精神，缺乏飢渴，意味着失去動力，實際上這種想法是錯誤的，世界永遠在進步，只要你願意奮鬥，就有機會成功。」

每個時代都有自己的機會

他認爲，來自內地的競爭，土生土長的香港人更加要有鬥志。他在香港大學與大學生上課時留意到，許多內地學生

比香港學生更敢於發言，可能是因爲他們比較「飢渴」，香港學生們應該要有像他們這種鬥志。現今年輕人的機會在某些領域比以前多，例如創新科技、北上創業及大灣區發展等方面，機會都相當多。過往總覺得被限制在香港本地的範圍內，現在的年輕人則有更廣闊的平台和選擇。

「現在的年輕人其實擁有更多的機會，他們可以去大灣區、去世界各地尋找新的機遇，這是我們那個時代所不具備的，人才及機會將更爲豐富。」

他又以自己的本業銀行爲例，當時的銀行不像今天的私人銀行，缺乏自動化，亦沒有股票、保險、基金等業務，但如今銀行提供的服務已經轉變，開拓了新的領域，自然也多了個人事業發展的機會。

保持信心

不信香港已死

經濟回落但不差

現今香港經濟遇到很多挑戰，甚至有人直言「香港已死」，但馬時亨不信香港已死。他認爲，有這樣的說法，歸其因是香港人持有的主要資產類別跌幅過大。例如，股票市場現有的水平約爲一萬八千點，比起過去的三萬多點跌了很多，樓價也下跌了，債券價格也跌了，手上的金子就少了。在資產貶值下，相應產生所謂的負財富效應令大家感覺貧困。

另一個經濟指標是辦公大樓的空置率過高，目前甲級辦公大樓的空置率達到16%，讓許多人覺得好像是少了公司租辦公樓，是生意發展不好了。更甚者看到有很多商店倒閉，並有許多所謂的關注組織出現，凡此種種都需要用不同的角度來分析。

失業率僅2.9% 遠低沙士時

只要換一個角度看，香港經濟其實

不算差。他列舉數據指出，香港失業率只有2.9%，遠低於「沙士」時期的7.9%。現在的負資產約爲三萬多宗，低於2003年十萬多宗，「衡量經濟的表現取決於用什麼角度，我們現在的經濟仍在增長！」

他認爲，這些問題並不能完全歸咎於香港經歷了2019年的修例風波以及近三年的疫情，許多人已經習慣在家中工作，不再頻繁前往辦公室，加上經濟環境的不確定性，確實導致辦公室供需關係出現失衡。股市方面，外資沽售港股，主要因香港股市的大部分股票，約八成與內地經濟相關。當內地經濟不景氣時，香港股市自然受影響，這點在A股市場也能看到。

「總有一天內地股市和經濟會回暖，香港也會隨之復甦。」他認爲，香港地產股的價值被低

估，其賬面價值極低，總有一天會有人發現這些股票價格很合理，從而進行購買。旅遊業緩慢復甦，但仍未恢復到先前水平，政府已採取很多積極措施，旅遊業已有所進步。另外，香港實施了國安法及國安條例，確實能對香港的長治久安起到保證作用，爲本港的商業和居住環境提供了更多保障。

高增值產業值得考慮

「香港過去是個以輕工業爲主要的城市，現在面臨轉變，必須朝着高增值的產業發展。」他舉例，以前董建華在任時曾提出過一些高增值的行業，如中藥港等概念，現在絕對有潛力可以發展。香港有着14億中國內地人口消費力的支持，有許多可以發展的領域。如果能夠抓住這些機

創科起步遲 輸贏未定局

遇，高增值產業是非常值得考慮的。

馬時亨又指，瑞士與本港的情況其實有相似之處，同樣面對物價高昂，土地及人工成本高的問題，但瑞士卻成功做到多項產業聞名於世，包括手錶、朱古力、藥廠、食品工業以及資訊科技等，「爲什麼我們不能學習瑞士？面對未來，我們有着『北部都會區』的憧憬，可以繼續朝着再工業化的道路前進。」

明年有機會見曙光

對於香港何時能走出困局，馬時亨認爲2025年可能會更明朗。他解釋，因爲2024年的高利率環境還會持續，加上無論哪個經濟體，包括內地經濟，都不會迅速實現翻身。目前內地經濟正面臨一些困難，尤其是房地產市場的困境對經濟影響很大，地方債務影響了地方支持經濟的力度，消費力也有所減弱，這些改變需要時間。加上今年地緣政治環境相當複雜，有美國和歐洲的大選，這些地緣政治事件亦會對經濟產生一定影響。預計到2025年時，大家已經渡過了一至三年的困境，屆時國家的政策效應會發揮作用。

年少時四兄妹跟媽媽五人擠在100呎板間房、中三幾乎每個科目都不合格、大學做四份兼職養家……由窮小子到銀行高層、港鐵主席、政府高官……馬時亨的經歷有着那一代不少香港人的影子。「我51年的職場生涯中，見證了香港發生許多事件，當提起『獅子山精神』，我心中有六個字『靈活、堅毅、勤力』」，馬時亨接受香港文匯報訪問時說，香港從來不是一個有資源的地方，時代不停在變，卻總能藉港人的拚搏達到成功，「只要年輕人保持Hungry（如飢似渴的進取心），機會還是很多的。」

◆香港文匯報記者 莊程敏



掃碼睇片

“

塑膠花生產



1987年環球股災



工廠北移



首隻H股上市



2003年沙士



金融海嘯



香港出路

”