

### 新質金融新動能

香港擁有「一國兩制」及資金自由進出的金漆招牌，有利吸引和留住資本。1919年發源於上海，再植根香港90多年的友邦保險，可謂見證了香港近百年來多個經濟周期。集團位於灣仔的總部重建後開幕，在友邦及其前身AIG集團工作逾60年的友邦保險主席謝仕榮，昨雲淡風輕地談論香港近年的挑戰，認為香港很多地方都優勝過新加坡，日後當香港和大灣區其他城市透過「保險通」等工具實現互通時，香港將更有「絕對優勢」。集團新總部開幕後，將會加快擴展步伐，內地業務仍是友邦未來發展動力。

◆香港文匯報記者 馬翠媚



◆友邦集團位於灣仔的總部重建後開幕，主席謝仕榮（左一）、首席執行官兼總裁李源祥（中）和署理財政司司長黃偉倫主持儀式。

「香港最大優勢是資金可以自由流動，及作為中國門戶和超級聯繫人等優勢，相信未來若出現復甦時，香港會較很多地方行快一步。」

——友邦保險主席謝仕榮

對於近年本港遭惡意抹黑為「國際金融中心遺址」，適逢見證逾半世紀本港保險業發展的友邦灣仔總部大廈重建開幕，謝仕榮指出，從事保險業要將目光放遠一些，當日集團斥巨資拍板重建友邦大廈，就是實踐對本港的長遠承諾。他強調對香港長遠前景充滿信心，又指本港經濟過去數十年來經過很多起伏，但長遠經濟仍持續增長。

#### 既有優勢令港復甦速度加快

「是否百分百與以前一樣我不敢講，但香港最大優勢是資金可以自由流動，及作為中國門戶和超級聯繫人等優勢，相信未來若出現復甦時，香港會較很多地方「行快一步」，他說。

謝仕榮強調，友邦絕無打算將總部遷往其他地方，當年決定重建友邦大廈時，已考慮到是作長遠打算，因為涉及金額相當大，此舉是反映集團對香港的長遠承諾，「對香港長遠絕對有信心」。雖然近年有不少人將香港及新加坡作比較，但他形容香港有很多地方都比新加坡優勝，而且總部不能經常搬遷，故管理層絕無打算將香港總部遷冊。他亦坦言未來挑戰一定有，若要數到近期影響最大的是中美爭拗，香港作為中國一部分亦被捲入其中，本港經濟短期或會受到打擊，惟長遠而言，美國對中國施加的措施亦會令美國自己受損，故不可能長期採用有關方式。

#### 內地消費者對港保險需求大

友邦去年內地市場的新業務價值佔集團整體24%，香港佔比為33%，兩者合共佔比57%，已超過其他市場分部的總和。友邦保險集團首席執行官李源祥昨表示，香港的保險產品對中國內地消費者的吸引力非常強，需求非常旺盛，自從香港及內地復常通關後，內地訪港客戶的保險需求快速復甦，展望未來，他認為內地客戶有分散投資及匯率風險的需求，故預計內地訪港客戶對保險需求將繼續保持穩健和可持續。

位於灣仔司徒拔道的友邦大廈完成重建後，昨正式開幕。友邦大廈前身於1969年落成，直自2019年起進行重建，新大樓共有22層，建築面積約2.36萬平方米，並設有室內緩跑徑、長80米及連貫的中庭樓梯、設施齊全的健身房和多功能體育館，預計最多可容納約1,800名員工，友邦集團有約1,300人搬入，友邦香港則有約450人。

問到在內地會否再有其他物業，李源祥指投資房地產是非常好的資產類別，雖然目前所佔的資產比例僅單位數，但由於在港業務較大，房地產投資較多，目前亦有在內地及東南亞持有物業資產。他又指，雖然香港商業房地產正處於調整周期，但房地產屬長線投資，而位於中環的友邦金融中心亦處於核心位置，是會繼續持有的獨特資產，強調有能力增加相關投資。

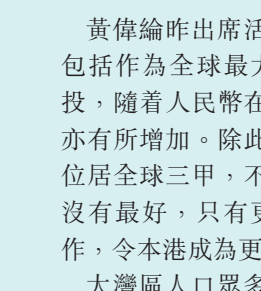
### 謝仕榮寄語年輕人要硬淨

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）位於司徒拔道的總部友邦大廈完成重建，舊友邦大廈1969年入伙，屹立灣仔區半個世紀後，因年代耗損於2019年拆卸重建，昨日才正式開幕。友邦保險主席謝仕榮見證新舊大樓交替，現年86歲的他在友邦及其前身AIG集團工作逾60年，曾經歷多次金融危機，他寄語「年輕人要硬淨」，如2009年金融海嘯時，友邦（1299）憑實力可以脫離美國國際集團（AIG），在港上市時一躍成為全球保險公司類別中最大IPO，紀錄保持至今。



### 黃偉倫：走出舒適圈覓新機遇

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）國家銳意打造金融強國，香港作為國際金融中心，擁有完善的金融基礎設施和成熟的監管環境，是探索金融科技創新的理想之地，意味將有更多金融開放措施在港「先行先試」。特區政府署理財政司司長黃偉倫昨表示，香港作為國際金融中心已取得不少成就，惟未來不應原地踏步，要走出「舒適圈」，尋找推動經濟增長的新機遇，包括金融科技、虛擬資產、ESG金融等領域。



黃偉倫昨出席活動致辭時列舉香港作為國際金融中心的各項成就，包括作為全球最大離岸人民幣中心，處理全球約18%離岸人民幣交收，隨著人民幣在國際間地位提升，香港以人民幣發行境外債的比例亦有所增加。除此之外，香港更是亞洲領先的發債中心，保險滲透率位居全球三甲，不過他提醒香港仍有許多成就等待達成，「市場發展沒有最好，只有更好」，期望未來與金融市場各持份者維持緊密合作，令本港成為更高效及成功的國際金融中心。

大灣區人口眾多、經濟總量龐大，加上是全國最富裕的地區，對不少行業提供了大展拳腳的廣闊空間。黃偉倫昨表示，據政府發布的保險業發展藍圖，已經透過不少措施推動保險業發展，包括正籌備前海和南沙在內的保險售後服務中心，容許業界更有效率地應對大灣區龐大的保險需求，看好大灣區市場的前景亮麗。他亦提到，近年政府政策焦點在推動虛擬資產及金融科技發展等，以促進金融行業創新，因此正與港交所合作，透過互聯互通制度增強與內地的聯繫，在投資產品範圍及機遇達成雙贏合作關係。

#### 王冬勝：鞏固國際地位才有價值

另外，滙豐銀行主席王冬勝接受城大商學院訪問時指出，香港的成功與內地的成功有密切關係，香港與內地的GDP有很大關聯。他認為本港要在國際舞台佔一席位，才會對國家有價值，因為香港作為國際城市，要為內地提供最好的產品、服務和做法，才對國家有價值，內地亦可以利用香港作為試點，打開通向世界的大門。他亦指，香港之所以繁榮，是因為有國際化社區，當中有法國人、英國人、加拿大人及印度人等，而所有這些對話均有助增強香港作為國際中心的地位。

經濟腹地：  
◆香港經濟腹地是中國內地，有14億人口和18萬億美元GDP。雖然新加坡一直在吸引一些中國財富，但香港仍然為銀行家提供了大量的高淨值客戶，亞洲近一半的對沖基金經理都駐香港  
◆新加坡的經濟腹地東南亞小得多。東南亞由10個國家組成，擁有6.8億人口和3萬億美元GDP

股市規模：  
◆香港股市總市值約5萬億美元，是新加坡4,000億美元的12倍多  
◆2023年新加坡首次公開募股(IPO)籌集的資金不到2,000萬美元，年減95%。香港IPO雖然比前一年下降68%，但還有30億美元

新加坡資本市場規模較小，意味著它無法在交易或股票方面與香港一較高下，但這些正是華爾街亞洲營收的最大來源之一  
新加坡的房地產榮景推升本已高昂的租金成本，在負擔能力上縮小了香港(傳統上較新加坡貴)的差距

在香港從事金融業，平均總薪酬(包括薪資和獎金)接近30萬美元，比新加坡同行高出52%

資料來源：據彭博2023年10月《亞洲金融雙城記：銀行家堅守香港 富人湧向新加坡》報道整理



位於司徒拔道的總部友邦大廈完成重建。

## 植根香江近百年 見證多個經濟周期

# 友邦投信心票 香港有絕對優勢

### 丘應樺：星取代港非事實

香港文匯報訊（記者 周紹基）特區政府商務及經濟發展局局長丘應樺日前在電台節目上亦指出，坊間有說法指香港的地位正被新加坡取代，這絕對不是事實。丘應樺強調，香港擁有一些獨特優勢，能吸引投資者來港，「因為香港是國家唯一實行普通法的地區，有着良好的法治、基建及專業服務水平，對比其他經濟體非常有競爭力。」但同時，他認為香港也必須改變，以吸引新的投資者及旅客，包括增加清真餐廳，以吸引中東國家的投資者。

#### 內地經濟規模龐大

丘應樺指出，香港的固有優勢是背靠祖國，可作為進入內地大灣區的門戶，亦是中國唯一實行普通法地區，有良好的法治、基建及專業服務，比其他經濟體有競爭力。他表示，單是大灣區人口便多達8,600萬，GDP總值1.3萬億美元，經濟規模媲美韓國及部分北歐國家，香港亦會抓住相關商機。

他又稱，整個世界不斷在變，香港要從中尋找新機遇，吸引更多外國企業投資，例如中東及東盟，香港有需要作出改變，否則無法滿足新投資者及旅客需求，尤其是中東國家等，所以有意增加清真餐廳。他又透露，本港9月將舉辦「一帶一路」峰會。

#### 見證香港保險業巨大發展

謝仕榮昨日出席開幕禮時形容「新總部的重開為歸家」，他認為新友邦大廈完成重建，對集團而言別具意義，標誌着新時代的開展，相信大樓將推動未來數年增長。他坦言現時區內高樓林立，新大樓建成後已不能再遠眺維港全貌，但這裏見證香港保險業的巨大成長和發展，在此度過許多個市場周期，直言對本港長遠有信心。

舊友邦大廈在2019年決定拆卸重建前，曾考慮重新裝修或出售，但謝仕榮表示反對，除因為友邦大廈是「祖業」，不希望出售外，亦因為在業務發展上有實際需要，在決定重建時已計劃新廈會全部自用。新友邦大廈毗鄰天主教墳場，惟原先酷似「棺材」的外觀已改用玻璃外觀取代，問到從風水角度會否擔心無「材」便折損「財氣」，謝仕榮則笑稱大廈有「龍脈」經過，故絕不擔心財氣流失。

近年本港地產市道未見起色，謝仕榮認為，本港地產市道短期或有起伏，惟長遠而言應該仍是向好，又指每個部門都要交租。他亦分享對現時流行的在家辦公模式看法，他認為在家辦公效率遠低於過線下辦公，因為員工不在一起互相交流，缺少「你眼望我眼」的過程，難以了解對方內心的真實想法，長遠而言仍需要辦公場所。

身為保險界元老，謝仕榮亦寄語後輩「年輕人要硬淨」，他認為現在年輕人有很多跳槽機會，兩三年未轉工就覺得「好似好無面咁」，但保險業是一個長遠的行業，年輕人若加入，一定要做長遠打算，有耐性、多用功學習，「如果你成日跳來跳去，當然都有成功嘅，但係我覺得唔適合做保險業」，亦因此友邦會着重吸納及升遷本地人才。

## 投推署：港背靠內地優勢 星無法比

#### 投資自由度大 專才儲備足

香港文匯報訊（記者 周紹基）坊間常將香港與新加坡作比較，彭博去年10月就專門發表過一篇文章作出比較，指出無論經濟腹地、股市規模及平均總薪酬等，新加坡都不及香港吸引。投資推廣署家族辦公室環球總裁方展光昨日出席活動時亦表示，來自新加坡和迪拜等其他金融中心的競爭為投推署的工作帶來挑戰，但他強調香港有簡單透明稅制及「一國兩制」等獨有優勢，香港不會忽略亦不懼怕挑戰。

方展光指出，香港最大的底氣無疑是背靠中國內地市場，「內地市場非常龐大，它毫無疑問是最重要的市場。」

方展光認為，香港在全球家辦爭奪戰中有自己獨特的優勢。首先，「投資自由度」強，在港建立家辦無需向政府申報業務及擁有的金額。其次是稅收優勢；並且，香港專業人才儲備充足，香港目前共有約26.8萬名銀行家。同時，香港正建立不同配套配合家辦發展，如正研究在機場設立藝術品存倉，在港建立相關物流管理，這些舉措有助促進這類投資產品的交易。此外，當前環球地緣政局問題，香港有足夠緩衝可以應對，加上獨立監管制度和法律系

統，料可繼續吸引投資者來港進行風險管理。他續指，投推署在過去1年已在全球接觸超過650間家族辦公室，在超過33個地點建立經濟貿易辦事處，會繼續推廣香港，中東及東盟將成下一個主力推廣的地區，當中又以印尼有較多機會。他透露，本港亦吸引傳統國家的家族來發展家辦，例如來自德國的知名家族。

安永稅務及諮詢有限公司金融服務香港稅務主管合夥人何耀波在同一場合補充指，香港在建立家辦辦公室稅收方面的優勢，包括不限制投資形式及金額，若滿足相關條件可以免稅收，與新加坡的要求相比更具自由度。