



疫情期間全球旅遊陷於停擺，但這是最壞的時候，也是最好的時候。旅遊勝地海南島三亞利用行業休養期部署谷底反彈大計，更開放讓港人投考當地政府職位，積極吸納新血，以新思路開創新天地。33歲的香港青年葉家麟勇於走出舒適圈，毅然放棄在香港的高薪厚職到海南投考，2021年成為首位出任三亞市政府旅遊（發展）局局長的港人，去年再榮膺海南省政協委員。上任三亞市旅遊（發展）局局長後，他主動「修煉內功」，成立全國目前獨有的「目的地旅遊創新發展實驗室」，打造具有國際影響力的目的地創新發展標桿項目。他說：「港人的舞台沒有邊界，北望神州處處是機遇。」

◆香港文匯報記者 文禮願

港人舞台無邊界 北望神州機遇多

青年棄高薪赴海南投考 膺三亞旅遊(發展)局局長

香港人常說，北望神州，機遇處處。但該如何把握？葉家麟早於2021年疫情嚴峻期間，毅然放棄香港建立的事業，以港人身份成功進入海南三亞市政府工作，出任三亞市旅遊（發展）局局長。

葉家麟日前接受香港文匯報專訪時，形容這是奇妙之旅，但考核過程需過關斬將，包括筆試及面試。對於當年的面試情況，他至今仍歷歷在目。他說，由於當時疫情持續，甄選面試改為線上進行，「我記得當時有8名考官，面試內容主要問我對三亞市及推動三亞旅遊有什麼想法，以及如何善用海南自貿港的優勢，大力發展三亞旅遊等。」

面對如此高難度的考題，葉家麟說他「未驚過」，原因是有備而來，他除了熟讀有關自貿港的政策外，也細閱國家將海南發展為自貿港背後的理想。與此同時，他鑽研了不少有關外國發展創新旅遊路徑的資料，然後構想一套為三亞度身訂造建議。憑着頭頭是道的面試表現，令考官留下深刻印象，最後擊敗數十名對手，脫穎而出。

被問到成功的關鍵，葉家麟靦腆地說：「可能跟我了解三亞市有關吧。」三亞目前是中國唯一一個熱帶濱海旅遊城市，除內地遊客外，國際旅客也不少，葉家麟多番在筆試及面試中強調三亞必須突出自身的文化特色，再結合自貿港和三亞的發展需要，令考官們對他刮目相看。

海南提供平台讓港青追夢

隨着交通便捷、通訊發達，讓港人展現才能的舞台不再局限於彈丸之地的香港。葉家麟把「海南夢」向香港文匯報記者娓娓道來：「自貿港的建設是國家的重點項目之一，政策會帶來前所未有的新機遇。我於是決定暫別香港的家庭，來到海南開啟我的『島民生活』。」

他認為，香港青年不要因為生活的壓力而放棄理想，要放眼世界。如今海南可以提供一個廣闊的平台給他們，這不僅是為未來儲備人才，也是提供更多機遇給港澳新一代青年，「這是一個發展和追夢的舞台，所以瓊港、瓊澳的合作是雙向奔赴的。」

了解城市發展 結合自身優勢

談到在推廣三亞旅遊發展方面港人該如何展現優勢，葉家麟坦言作為港人，除可把握海南的發展機遇在業務上有所突破外，也可發揮自身優勢，影響更多港澳年輕人關注海南的發展和機遇。他舉例說：「去年在省級相關部門大力推動下，我們舉辦多場百人級的『請進來』活動及暑期實習的計劃，讓我有機會向廣大港澳青年、學生、企業，用我們的語言說好海南故事。」

兩地社會文化有同共之處，亦有差異性，葉家麟坦言，「起初獨自一人來到三亞，要融入新的工作環境和制度，我曾擔心會有一些不適應。慶幸得到三亞市委政府的大力支持和幫助，大家同心為這個城市好，所以我很快已適應下來。」

內地近年發展一日千里，愈來愈多香港年輕人有意投身內地工作，到底有什麼錦囊？葉家麟說，首先要做自己，事前也要了解欲報考城市的文化政策及發展方向，然後結合自身優勢，去助力有關城市的發展。他希望港澳年輕人能不忘初心和先行先試的勇氣，跳出自己的舒適圈。



借鑑海南振興旅業 港可與三亞增合作

香港特區政府近年積極振興旅遊業，海南有沒有值得香港借鑑之處？葉家麟指，海南位於兩個最活躍的市場中間，一個是東南亞市場，另一個是內地市場，故海南在自貿港的建設背景下正不停發展自己的優勢，並以一個包容及開放的態度吸引世界各地

的人才匯聚，共同打造一個具有世界影響力的自由貿易港。「香港在振興旅遊業方面也做了不少工夫，包括舉辦了多個大型活動，在國際舞台的影響力正不斷提升，故我認為三亞可加強與香港合作，發揮更大的協同效應。」



◆三亞有不少多姿多彩的活動，圖為當地的演唱會吸引大批觀眾到場。
受訪者供圖



▲葉家麟帶隊在土耳其參加 Routes World 2023 年世界航線發展大會。
受訪者供圖

◀葉家麟成為首位港人當上三亞市旅遊（發展）局局長，他呼籲年輕人要放眼世界。
受訪者供圖



◆隨着遊客的出遊需求逐步釋放，三亞旅遊迎來快速恢復期。
受訪者供圖

創旅遊發展實驗室 科學分析推動旅業

新冠疫情持續3年多，全球旅遊陷於停擺。在風雨中上任並推廣三亞旅遊，遇上的挑戰是巨大的，但葉家麟並沒有畏首畏尾，反而敢於創新，成功與中國旅遊研究院聯合成立「目的地旅遊創新發展實驗室」，這也是全國唯一一個就創新旅遊發展而設的實驗室。

旅遊與實驗室，看似風馬牛不相及，何以會拉上關係？葉家麟解釋：「實驗室將圍繞旅遊市場分析、目的地行銷推廣、夜間經濟監測、旅遊體制機制創新、旅遊可持續發展等領域開展研究，聚焦目的地旅遊可持續發展、目的地旅遊產業高質量發展、目的地旅遊融合創新發展等，為積極貫徹落實國家創新驅動發展戰略，充分發揮科學對旅遊業發展的推動作用，有助打造具有國際影響力的目的地創新發展標桿項目。」

此外，葉家麟還代表三亞前往韓國全州市參加TPO（全球城市旅遊振興機構）大會，在大會期間通過演講、推介及交流，最後力壓群雄，成功為三亞申辦第九屆TPO論壇。

三亞疫下不躺平 迎快速恢復期

三亞旅遊的市場正穩步復甦，部分市場的恢復更超出預期，隨着遊客的出遊需求逐步釋放，三亞旅遊迎來快速恢復期。之所以能快速轉身，全因三亞沒有因為疫情而躺平。葉家麟介紹，在疫假期



◆廣州南沙民心港子弟學校在三亞市旅遊發展局舉行交流座談，葉家麟親自接待。
受訪者供圖

三亞不停「練功」，提升服務及圍繞旅遊周邊的配套，「在2021年時，三亞的旅遊數據已恢復到2019年歷史高峰的90%，至於2023年放開之後，我們的旅遊數據比2019年有所增長，在全國的旅遊城市在恢復時候，三亞的數據已經超逾歷史高位，這都是因為在疫假期間不斷『修煉內功』的成效。」

與此同時，郵輪旅遊亦三亞重點建設發展的旅遊業態之一，去年9月因新冠疫情停擺的三亞郵輪旅遊市場亦漸趨復甦。三亞將建成集郵輪旅遊、免稅購物、高端商業、文化優閒等多功能於一身的現代化國際郵輪母港，成為重要的國際郵輪旅遊消費中心。

◆葉家麟指，三亞可加強與香港合作，發揮更大的協同效應。
受訪者供圖

嚴父「特訓」磨練 乖仔放膽去試

上任兩年多已成功說好三亞故事，全因葉家麟裝備有數。講得一口流利英語及普通話的葉家麟，是土生土長的「香港仔」。出身商業世家的他，家族企業經營飲品、酒店、地產及運輸等生意，業務遍及內地、香港及東南亞。手執「富二代」的好牌，父親又是潮屬社團翹楚，大有條件躺平嘆世界。

不過，葉父教仔出名嚴，葉家麟在爸爸的公司打工，半點特權也沒有，更被安排到最辛苦的酒水部，「公司不餵我送貨時，我也要幫忙送貨，咁哩（苦力）都做埋，滿身大汗後整理一下自己，又換上西裝變身做推銷員。」磨練心志以外，葉父連紀律也執到正，「返工要俾全公司同事更早，若有一天遲到，就會被嚴厲的眼神盯上！」說到爸

爸的「狠」，葉家麟總是又愛又恨：「這是寶貴的成長經歷！」

「特訓」有功，羽翼漸豐的葉家麟後與友人創立私人飛機租賃公司，高峰期擁有40名私人飛機師。因為近水樓台，不時周遊各地，「十多年前，因為一次工作活動，初次來到三亞，覺得當地環境宜人。」奇妙緣分就此種下。2021年，三亞公開招聘，可讓境外人士擔任法定機構的一把手，他放膽嘗試申請並獲面試機會。在歷盡長達7個月的挑戰後，葉家麟擊敗數十名候選人，終脫穎而出。



◆葉家麟（右）在三亞打拚無瑕回港，父親葉振南（左）去年底與妻子（中）一同到當地探望。
受訪者供圖