



## 做強文化創意產業 讓西九「金雞」下「金蛋」

行政長官會同行政會議有條件允許西九管理局出售西九第二區的住宅發展項目，並保留全部收益以解決財務問題，估計可以應付未來十年的營運開支。靠地產模式營運固然可解燃眉之急，但只是權宜之計。從長遠來看，西九文化區的發展不能依賴地產模式，而應積極探索多元化、可持續的發展路徑。本港致力發展成為中外文化藝術交流中心，背靠粵港澳大灣區的龐大市場，西九文化區完全有條件透過發展文化藝術創意產業，以整個大灣區為依託，以獨特的文化藝術吸引全國、全球的文藝愛好者前來參觀、參與，探索出做強本港文創產業的新路徑。

特區政府曾於2008年向西九管理局注資一筆過216億元撥款，但管理局的開支巨大，尤其是員工成本每年接近3億元，高級行政人員的年薪更是高達數百萬港元。2022/23年度，管理局的預算營運赤字仍高達10.78億港元，預計將於2025年耗盡所有現金結餘淨額。

在此背景下，管理局選擇出售住宅區項目以籌集資金，當屬無奈之舉，卻也將其對地產模式的路徑依賴暴露無遺。根據最初政府跟西九管理局的協議，改為出售的項目連同附近的酒店、辦公室，全部要以「建造、營運及移交」亦即「BOT」模式發展。但長期財困顯示「BOT」模式難以為繼，即使是改為出售亦僅能籌措10年的營運開支，並非長久之計。隨着市場環境的變化和公眾對文化需求的日益增長，西九文化區必須尋找更加進取、可持續的發展模式。

西九文化區作為香港乃至大灣區的重要文化地標，其發展願景本來就不應僅局限於本港。事實上，文創產業蘊含着巨大的發展潛力，正是西九實現自負盈虧、可持續發展的關鍵所在。讓這個「金雞」能夠下「金蛋」才是西九文化區的根本出路。

首先，西九應充分發揮其文化資源優勢，做大做強文創產業，想方設法增加相關收入。西九文化區匯集

了多個世界級的文化藝術設施，如故宮文化博物館、戲曲中心、M+博物館等。依託這些資源，西九文化區可以策劃一系列具有國際影響力的文化活動、展覽和論壇，吸引全球的文化創意人才和機構匯聚於此，共同探索文創產業的新模式、新路徑。

與此同時，世界各地的文創園區多數靠門票以外的收入，現時西九文化區雖然有出租場地及售賣文創產品，但相關業務有巨大的進步提升空間。參照北京故宮博物院，其文創產品在線上線下皆走紅，一年的文創收入高達15億元人民幣，遠較西九文化局去年的營運收入5.53億港元為高。

其次，隨着科技的不斷進步，數碼化已成為文化傳播的重要趨勢。西九文化區可以將自身的文化資源數碼化，開設AI博物館，將豐富的文化資源以更加生動、高效的方式呈現給公眾，吸引更廣泛的受眾群體，從而發展互聯網經濟，創造全新的商業模式和盈利空間。

隨着粵港澳大灣區跨境交通網絡的日益完善，西九文化區的輻射範圍該遠遠超出本港，覆蓋至整個大灣區乃至更廣泛的區域，這為文創產業的跨區域融合發展奠定了堅實基礎。西九文化區應主動對接大灣區的文化需求，積極融入大灣區的文化產業生態體系。一方面與大灣區其他城市共同策劃和組織具有國際影響力的文化活動，提升大灣區的文化軟實力和國際影響力；另一方面，深入挖掘大灣區的文化資源和市場潛力，推動文創產業的創新與發展，實現經濟效益與社會效益雙贏。

香港要發展成為中外文化藝術交流中心，西九文化區扮演着舉足輕重的角色。西九管理局必須解放思想、勇於創新，擺脫對地產模式的路徑依賴，全面開源節流，探索多元化、可持續的發展路徑。按此方向，西九文化區才有機會實現自負盈虧、可持續發展，更能為大灣區的文化建設貢獻更大的力量。

## 宣傳推廣DSE 助港建國際教育樞紐

香港中學文憑試(DSE)成績昨日揭曉，成為一年一度全港關注焦點。DSE國際受性高，內地及本港鄰近地區學生對國際升學需求日益殷切，本港應善用DSE吸引更多內地及海外學生報考，透過DSE來港升讀大學或負責海外，培養熟悉內地兼具國際視野的優秀人才，助力本港打造國際教育樞紐。

DSE是全球唯一考生可選擇以中文或英文應考的高中文憑考試，廣受內地及國際社會認可，目前共有超過600間海外院校認可文憑試學歷，包括英國劍橋大學、牛津大學及美國麻省理工學院等國際知名學府，內地亦有逾100間院校允許學生以DSE成績報讀，學生可報讀本港、內地及海外的學府，求學深造的選擇更多，因此越來越受到周邊地區尤其是內地學生歡迎。有資料顯示，2014至2023年間，持非香港身份證報考DSE的人數，介乎41至402人不等，佔整體考生總數不超過0.7%；今年初，考評局首次公布內地DSE考生人數為1,400人，佔整體考生總數約2.7%。

本港擁有豐富而優質的教育資源，近年特區政府銳意將本港發展成為國際教育樞紐；另一方面，本港面臨人口下降、生源不足的挑戰。如今兩地加速融合發展，粵港澳大灣區一體化發展加速，大灣區內地城市家長、學生對優質教育趨之若鶩，本港以DSE為抓手，用好DSE教育品牌適逢其

時，更應乘勢而上，既助本港化解生源不足的難題，保障教育可持續發展，更能壯大本港教育產業，鞏固強化本港教育的全球優勢地位。

今年DSE首次在內地設立兩個試場，分別在深圳及廣州，共有約110名考生應考，兩地教育制度融合、教育資源共享邁出重要一步。未來，本港除了爭取在大灣區以外其他省市設立更多DSE試場，更便利內地學生報考外，更要積極在內地設立更多介紹香港教育制度的諮詢中心，幫助內地家長和學生了解來港升學和考試資訊，同時繼續到海外宣傳、推廣DSE，吸引不同地區的學生來港升學、留港發展，為香港創新發展、轉型升級引入多元化人才。

DSE歷史悠久，歷經改革，發展越發成熟。今屆DSE最顯著的優化改革，就是將原本必考科目之一的通識科改為公民與社會發展科，既不會影響DSE的國際受性，同時加強了學生認識港情、國情和世情，而且成績評級分為「達標」及「未達標」，減輕學生壓力，釋放空間可選擇更多心儀科目，擴寬知識領域，更好地銜接大學的課程。多名應屆DSE狀元認同，公民科培養學生民族情懷及全球公民意識，正確認識本港和國家發展。可以說，DSE是本港教育競爭力的重要體現，值得本港重視珍惜，大力推廣，擦亮本港教育的金字招牌。

文匯社評

WEN WEI EDITORIAL

# 環境局促中電兩年加裝500 避雷設施

## 兩電嚴重事故3年31宗 全面檢討電力系統管理

香港特區的兩間電力公司——中電和港燈，最近3年分別發生26宗和5宗嚴重停電事故，成因包括惡劣天氣等外在因素，及設備故障等內在因素。特區政府環境及生態局局長謝展寰昨日回覆立法會議員提問時透露，前日已與中電營運總裁開會，探討及了解中電的改善計劃，局方建議中電加快安裝避雷設施進度，希望兩年內加裝500個避雷設施，他強調，政府在《管制計劃協議》下嚴謹把關，審視兩電的資本支出，避免兩電把不必要的營運成本轉嫁予市民。

◆香港文匯報記者 蕭景源

謝展寰表示，根據機電工程署和兩電設立的通報機制，中電26宗事故當中，有10宗為外在因素所致(佔38%)，15宗為內在因素所致(佔58%)，以及一宗仍待機電署檢視和確認(4%)。至於港燈的5宗停電事故中，有3宗為外在因素所致(佔60%)，兩宗為內在因素所致(佔40%)。

謝展寰表示，停電事故發生後，為盡快恢復供電，兩間電力公司會即時評估情況，根據實際情況採取最合適和有效的復電方案，例如即時緊急修復、遙控調配備用電力、安排臨時發電機和鋪設臨時電纜等，減低受影響範圍。

就應對日漸頻繁極端天氣的措施，機電工程署署長早前已分別到訪兩電，聽取相關應對工作，兩電承諾會採取足夠措施加強供電系統對抵禦惡劣天氣，以及在一些戶外電力設施加裝避雷系統和在變電站增加防水浸設施及加快更新供電設備；以及就電力系統的管理作全面檢討。

### 中電已聘顧問檢視事故原因

針對中電停電事故頻生，謝展寰指，中電已聘請獨立顧問，全面檢視3年內電力驟降和電力中斷的原因及抵禦惡劣天氣的能力，並為中電電力系統提升可靠的全面建議。

此外，機電署會加強監管，進行日常規管和巡查，進一步提升兩電的供電可靠性，亦要求電力公司探索使用創新科技檢視供電設備狀況。

在發展新市鎮時，特區政府會一併研究供電、供水或污水處理設施規劃，市區不少電纜已鋪設在地底，中電亦有不少網絡位於新界，中電在現有電纜加裝避雷設施。謝展寰說：「他們希望兩年內能加裝100個(避雷器)，我認為步伐比較慢，我建議他們回去探討一下兩年內可否加裝500個，對抵禦雷電方面我相信有明顯改善作用。」

### 港燈：受影響變電站裝抽水系統

港燈則表示，雖然港燈的高壓電纜大部分埋在地底，一般不會受雷暴影響供電，但是因應近期極端天氣漸趨頻繁，港燈在可能受影響的變電站已陸續加裝擋水牆和抽水系統。

謝展寰表示，就兩電加強供電系統對抵禦惡劣天氣影響的資本項目，特區政府一直在《管制計劃協議》的框架下嚴謹把關，審視兩電的資本支出，避免兩電為了提高盈利而作出過早、過大或不必要的投資，並要求兩電嚴格控制營運支出，做好成本控制，避免把不必要的營運成本轉嫁予市民。



◆中電最近3年發生26宗嚴重停電事故，當中10宗為外在因素所致。圖為2022年6月元朗宏樂街一條輸電橋電纜爆炸，導致屯門、元朗及天水圍大停電。



◆去年4月，港燈供電系統設備故障，導致港島多區大停電近50分鐘才恢復電力供應。圖為當晚杏花邨整個屋苑漆黑一片。

## 三招保障供電 中電：不會影響電費

香港文匯報訊(記者 蕭景源)中華電力昨日下午向傳媒介紹多項措施，以減低電力事故發生的機會。中電總裁羅嘉進表示，高度重視近期多宗電力事故，將採取一系列短中期措施，三管齊下確保供電可靠，包括今明兩年在高壓架空電塔加裝逾百個避雷器，以及為變電站加裝200個防水閘或設備；第二是加快搶修和縮短客戶受影響時間，例如增加緊急維修人手，增添3部大容量流動發電機；第三是加強向客戶提供適切支援，協助客戶採取緩解措施，加快客戶端設備復電時間，相關設備投放不會影響電費。

羅嘉進表示，在減低電力事故發生機會方面，中電將於今明兩年加裝超過100個避雷器，進一步提升避雷能力。中電明白環境及生態局局長謝展寰的期望，在兩年內加裝500個避雷器，因此會審視現有預算，提早加裝避雷器，但費用不會影響電費；另外中電去年與本地大學合作，就電力系統受世紀暴雨和山泥傾瀉的影響進行風險評估，計劃於今年及明年內，在較關鍵的變電站加裝約200個防水閘或設備。

同時，中電與科技公司開發全新智能管理系統(Grid-V)，透過不同的AI攝錄鏡頭，全天候實時監察變電站和架空電纜的狀態，掌握系統運行情況，提升應變能力，同時會加強第三方工地巡查，減低損壞電纜機會，又會透過紅外線、超聲波加強檢測，有需要時提前更換關



◆中電總裁羅嘉進 香港文匯報記者李芷珊 攝

鍵供電設備。

### 增購流動發電機 加快搶修時間

在加快搶修工作方面，除了現時的6部大容量流動發電機，中電亦會使用預算增多3部，以及增加支援緊急服務以及備召人員，以加快進行搶修時間，盡量縮短客戶受影響的時間，同時會加強與機電署、消防處、警務處及民政事務處聯繫，加快事故處理，縮短復電所需時間，減低對市民的不便。

中電指出，客戶方的電力裝置同樣重要，會為客戶提供適切的支援，包括提供專業意見，協助客戶採取適當的緩解措施，加快客戶端設

### 中電部分短中期提升措施

◆今明兩年加裝超過100個避雷器

◆開發全新智能管理系統(Grid-V)，全天候實時監察變電站和架空電纜狀態

◆使用預算增多3部大容量流動發電機

◆增加支援緊急服務以及備召人員，以加快進行搶修，縮短客戶受影響時間

◆加強第三方工地巡查，減低損壞電纜機會

◆加強向客戶提供適切支援

備復電時間，以及讓他們的電力設施可以較容易過渡電壓驟降等的情況。

中電輪電及供電業務部高級總監張寶中表示，中電的供電網絡涵蓋九龍、新界及大部分離島地區，服務280萬客戶，即香港八成人口。中電透過逾15,000個變電站，以及16,000公里電纜，為客戶提供服務，而電纜中有三成屬於戶外架空線路，因此電力事故多受外來因素導致，例如近年極端天氣愈見頻繁，去年9月超級颱風蘇拉侵襲香港，今年5月亦有暴雨造成將軍澳及西貢嚴重水浸。

他強調，中電大體供電系統維持正常運作，但仍需提升抵禦極端天氣的能力。