

打造西九成為文化藝術創意產業中心



行政長官會同行政會議通過放寬西九文化區的「加強財務安排」，為西九未來的營運提供經濟條件，在不需增加政府庫房負擔的情況下，亦即是市民的負擔下，解決西九資金鏈問題。整個西九文化管理局全人，以及

香港特別行政區政府文化體育及旅遊局的同事，大家會團結一致，上下一心，為打造西九文化區成為文化藝術創意產業中心共同努力，為配合「十四五」規劃賦予香港中外文化藝術交流中心的目標一同邁進。

唐英年 西九文化區管理局董事局主席

在特區政府的支持下，西九文化區取得令人鼓舞的成績，舉例說，2019年戲曲中心及自由空間相繼落成、2021年M+博物館開始啓用、2022年故宮博物館正式揭幕。

鞏固中外文化藝術交流中心地位

值得指出，M+博物館在短短2年多已經錄得超過640萬人次參觀，當中七成是外地訪客，三成是本地訪客，年齡層以18至45歲人士佔大多數，反映當代藝術對這些年齡群具有相當吸引力，是香港打造中外文化藝術交流中心的重要一環。

此外，故宮博物館開幕至今只有2年，錄得超過250萬人次參觀，先後舉行多個出色展覽，例如，晉唐宋元書畫、三星堆等，深受本地及遊客歡迎，故宮博物館亦開放予不同中小學生參觀，學習源遠流長的中華文化。

在表演項目方面，例如，《大狀王》以及其他不同戲劇均深受香港人喜愛，《大狀王》現正計劃於明年在上海演出廣東話版，屆時上海人將可以欣賞到正宗廣東話版的《大狀王》，加強兩地文化交流。

又例如草間彌生的展覽於香港大受歡迎，去年也於西班牙展出，反應比香港更踴躍，今年更將於葡萄牙展出。還有，全球知名建築師貝聿銘的展覽現正舉行，他有無數傑出作品，例如香港中銀大廈，以及法國巴黎羅浮宮的金字塔入口，非常引人注目，西九計劃在香港展出後，即安排項目於上海展出。

這些例子均是西九成功建立的知識產權，並同時成為西九的收入來源。西九將進一步加強這方面的知識產權收入，讓這些項目在香港、內地以及國際展出。此外，今年3月西九首次主辦的「香港國際文化高峰论坛2024」，其間與全球超過20間頂尖文博機構，包括英國泰特美術館、巴黎龐畢度國家藝術中心、畢加索美術館等簽訂合作協議，攜手策劃展覽和項目。高峰论坛合共有超過6,000人參與，有42萬人觀看直播，大大提升香港的文化地位，為香港發展成為中外文化藝術交流中心奠下堅實基礎。

「放寬安排」是最好方法

8年前，西九財務安排放寬過一次，現時再

放寬的原因頗多，包括2016年的估算未有實戰經驗；2018年藝術公園正式落成，需要承擔很多營運開支，加上曾借出地庫給高鐵作瀉泥區，遲了7年未能興建賺錢的物業，而其間文化藝術項目相繼上馬，因此形成現在的資金鏈斷裂問題。再加上發生暴亂和新冠疫情，令香港及全球經濟面臨困難，亦反映出BOT的模式不合時宜。

所以今次放寬2016年的「加強財務安排」是目前最好的方法，我們會參照港鐵的模式，以發揮最大效益，增強西九管理局的財務可持續性。

我多次重申，香港庫房面對困難，西九不願意加重政府的負擔與其他有需要的部門競爭資源，這個放寬安排能夠達到此目的。西九的長遠目標是用好政府給予管理局的資源，確保西九管理局的財務可持續性，最終達至自負盈虧，這亦是西九文化區經營模式的初心。

足夠應付資金缺口問題

「加強財務安排」可以為西九管理局提供條

件進一步融資，連同多元化物業組合的收益，讓西九可以應付資金缺口問題，滿足營運和發展需要。

西九亦會繼續努力開拓更多商機和收入來源，並嚴控營運成本。例如善用西九的文化資源開拓新旅遊產品；全面提升表演場地的成本回收率；輸出管理局原創展覽和表演節目的知識產權及其內容，在內地以至海外巡展、巡演；推出更多創新及受歡迎的文創商品等。

跟政府緊密合作有信心落實KPI

西九有信心落實政府要求的KPI。這些KPI均是西九和政府務實商談出來的，並不會影響西九推動香港建設中外文化藝術交流中心的工作。

我們會與政府，特別是文化體育及旅遊局緊密合作，全面配合，讓西九文化區的發展更上層樓，從而推動香港成為中外文化藝術交流中心。我深信，國家擁有五千年文化，我們亦有一定的底氣，現時西九有很多文化項目可以「走出去」，向全球弘揚中華文化自信，表現中華文化軟實力。

「惟改革創新者勝」給香港的啓示

吳永嘉 全國人大代表 立法會議員



中共二十屆三中全會7月15日在北京舉行，本港社會各界高度關注。同日新華社發表特稿，題為《改革者習近平》，介紹習近平總書記帶領全黨全國踏上進一步全面深化改革新征程。

逾萬字的特稿文章當中一段，詳細介紹總書記如何推動改革創新，指導發展新質生產力。文章指出，「為推動改革，習近平身體力行，展露出敏銳的超前眼光。10年前，中國公路上跑的絕大多數是燃油車。2014年，習近平考察上海汽車集團，提出「開發適應各種需求的產品」，發展新能源汽車，使中國從汽車大國邁向汽車強國。此後10年，習近平幾乎成了電動汽車的「超級粉絲」，多次考察汽車公司，參觀實驗室，試坐電動汽車，鼓勵生產者注重產品質量，形成市場競爭力。雖然新質生產力是總書記去年國內考察調研時使用的新語匯，但他早已在推動新質生產力發展。

這一段文字給筆者很大啓發。近年中央和特區政府積極鼓勵考察調研，正是「改」與「進」的第一步，透過親身考察，我們不只獲得體驗，更打開眼界，啓動思考，從而驅動創新。

文章還引述總書記的名言，「惟改革者進，惟創新者勝，惟改革創新者勝」。事實勝於雄辯，自1978年起，國家開放改革的步伐從沒停步。1978年中國人均GDP不到200美元，改革幾乎從零開始；34年後的2012年，中國人均GDP突破6,000美元，並一躍成為世界第二大經濟體。巨大成就背後，除了敢於創新，還有勇於堅持。新加坡《聯合早報》曾發表評論：「環顧世界，沒有任何一個國家能夠像當今中國這樣，以一種說到做到、只爭朝夕的方式全面推進改

革進程」。這段評論十分中肯，也給我們另一個啓示。國家做了「說到做到」的完美示範，香港各界應深刻反思、從中取經，只要政策大方向是為香港創造未來、為市民謀求幸福，我們就要勇於堅持，持續探索，勇往直前，深化改革。

文章另一段分題為「讓市場力量充分釋放」，明確點出企業對振興經濟的重要性。文章指出，習近平總書記十分關心並熟悉民營企業的情況。在一次會議上，他痛心地說民企遇到了「三山」、「三門」，即「市場的冰山」、「融資的高山」、「轉型的火山」和「玻璃門」、「彈簧門」、「旋轉門」，要做的是「搬山破門」。習近平總書記指示設立民營經濟發展局，以及要求推動金融改革，為民企紓困、提供融資便利。2012至2023年，中國民營企業數量翻了超過兩番，在企業總量中的佔比由79%提升至逾92%。民營企業佔比大增，釋放的市場力量亦相應大增，對國家的經濟貢獻有目共睹。

但凡改革，必會遇到阻力，改革者一定要迎難而上，奮力向前，方能成功。面對固有益藩籬，習近平總書記說：「這個時候需要『明知山有虎，偏向虎山行』的勇氣，不斷把改革推向前進」。

面對經濟和產業轉型，香港再也不能只是「吃老本」，必須勇於尋求突破，拆牆鬆綁、「搬山破門」，因時制宜制定政策，以創新思維衝破阻力，推動創新改革。香港擁有「一國兩制」獨特優勢，又是大灣區一員，各行各業只要抓緊定位，發揮「超級聯繫人」的角色與功能，與大灣區其他城市攜手創新產業，未來機遇無限。

把握改革新機遇 實現香港新飛躍

譚錦球 全國政協常委 香港友好協進會會長 香港義工聯盟主席



中共二十屆三中全會今天閉幕，會議為進一步全面深化改革、為推進中國式現代化作出戰略部署，受到海內外高度關注。香港與國家是命運共同體，在國家發展新征程上，香港更要充分發揮市場化、法治化、國際化的獨特優勢，緊緊抓住新的發展機遇，在貢獻中國式現代化建設中實現新飛躍。

改革開放決定當代中國命運，決定中國式現代化成就，是實現中華民族偉大復興的必由之路。黨的十八大以來，以習近平同志為核心的黨中央堅定不移推進全面深化改革、堅定不移擴大對外開放，啃下了許多難啃的硬骨頭，解決了許多過去沒能解決的難題，取得一系列重大的政治成果、理論成果、制度成果、實踐成果和精神成果。

國家與香港命運與共，國家推進改革開放、現代化建設是香港繁榮穩定的最大底氣和動力。二十屆三中全會啟動全面深化改革、推進中國式現代化新征程，意味着更多的領域開放、更多的限制破除、更多的紅利釋放、更新的機遇來臨，香港的經濟自由度、法治化、國際化長期在全球名列前茅，正是國家建設高質量市場體系、更高水平對外開放最需要的，香港應積極對接全面深化改革的重大戰略，助力國家高質量發展，成就香港由治及興新輝煌。

本屆特區政府在行政長官李家超帶領下，積極作為、迎難而上，全力拚經濟惠民生，注重有為政府和高效市場相結合，大力搶企業、搶人才，出台一系列促進經濟、改善民生的措施，保障香港經濟穩步復甦，成績有目共睹，令人欣慰振奮。

較早前，特區政府趁上兩周年之際公布多項經濟數據，包括香港在去年的淨資金流入，接近3,900億元，管理的資產規模超過31萬億元，私募基金規模超過17,000億元。這些數據都充分反映香港不僅沒有所謂的「走資潮」，反而對外資的吸引力有增無減。

三中全會開啟國家全面深化改革的新征程，香港更要積極配合國家全面深化改革，為香港增強競爭優勢、保持經濟穩健發展注入源源活力。對此，特區政府應從三方面繼續發力。

第一是全面審視香港與區域競爭經濟體的遷冊制度，優化本地制度，吸引更多企業遷冊來港，進一步修訂條例簡化流程，降低門檻，吸引更多優質企業來港投資興業，提升香港競爭力；第二是優化包括「高才通」在內各項人才計劃，細分不同資格，鼓勵更多優秀人才來港創業就業，豐富香港人才庫；第三是善用香港少數族裔力量，加強招商引資工作，香港有不少少數族裔群體，可給予一定政策支持或稅務減免，鼓勵他們發揮橋樑作用，增強本港在中東、東盟招商引資成效。

廣納民意轉變思維 創造更多增長點

葉傲冬 民建聯秘書長



特區政府前天起正式就行政長官2024年施政報告展開公眾諮詢，特首李家超會沿用過去兩年的諮詢模式，與各司局長走訪社區及會見來自不同界別的代表，全面聽取社會上下對施政報告的建議和意見。通過深入各界、廣納民意，相信會為新一份施政報告奠定更扎實的基礎，有助推動香港各方事業再上新台阶。

全力發展經濟 構建新動力

毫無疑問，推動經濟發展是社會當前最關注的議題。香港目前正處於經濟轉型期，是全力聚焦發展經濟的最佳時機。在新環境下，特區政府應制定明確的產業發展策略，進一步優化營商和投資環境，帶領社會各界共同努力創新求變，在新的經濟格局中尋找突破，積極發揮自身優勢，把握國家帶來的發展機遇，實現經濟高質量發展。事實上，香港在「背靠祖國、聯通世界」的獨有優勢下，具有很多促進經濟發展的有利條件，比如高度開放的市場、完善的金融體系、優秀的法治環境，以及便利的營商條件。特區政府應充分利用這些優勢，大膽探索新的發展路徑，加快新興產業的培育及升級。筆者認為，經濟發展是社會保持繁榮穩定的基礎，亦是改善民生的關鍵驅動力，社會上下必須把經濟發展作為首要任務，堅持以經濟建設為中心。

隨着國家進一步全面深化改革及粵港澳大灣區提速發展，香港要牢牢抓緊當中所帶來的發展機

遇。作為大灣區的四大「中心城市」，香港要主動融入國家發展大局，做好對接大灣區發展戰略，加強與內地的經濟合作，積極承擔重要功能定位。同時亦要積極參與「一帶一路」建設，利用香港的金融、貿易、專業服務優勢，參與基建、投資、貿易等領域的合作，擴大並鞏固在「一帶一路」建設中的影響力，與國家共同向前，共享發展紅利。

切實改善民生 提升市民福祉

改善民生、提升市民的生活幸福感亦是特區政府施政的重點之一。說到香港的民生弊病，房屋供應短缺一直是最棘手的一環，縱使特區政府先後推出過渡性房屋及簡約公屋等項目，紓解基層市民的燃眉之急，但要徹底解決香港「住得貴、住得細、住得擠」的問題，當局仍需加快土地開發，提升公私營房屋的供應量，確保低收入家庭能夠及時獲得適切的住房保障，長遠實現告別劏房的目標，讓人人安居樂業。

政府亦應持續完善社會各項保障制度，確保各類福利政策覆蓋全面，保障弱勢群體的基本生活，並加大扶貧力度，支援青少年發展，為他們提供更多就業和向上流動的機會，幫助他們實現自我，讓他們成為推動香港未來發展的中堅力量。

香港正處於一個轉型期，既面臨挑戰，亦孕育着無窮的機遇。社會各界要抓住新時代的發展機遇，主動適應新形勢，轉變思維，勇於創新，合力推動香港成為一個創新、智慧、可持續發展的城市，創造更多新的經濟增長點。

深化與東盟合作 助力擴大對外開放

程燕 全國政協委員 香港僑界社團聯合會副會長



二十屆三中全會今日勝利閉幕，開啓進一步全面深化改革新篇章，擘畫推進中國式現代化宏偉藍圖。改革與開放相輔相成，進一步全面深化改革需要擴大高水平對外開放支撐。香港內聯外通優勢明顯，在新一輪改革開放大潮中，有條件助力國家加快形成更大範圍、更寬領域、更深層次的對外開放格局，為國家打開更大發展空間，也為自身增添「興」的動能。

共建「一帶一路」是國家擴大高水平對外開放的重大戰略舉措。經過11年來的積極推進，中國已與150多個國家、30多個國際組織簽署了230多份共建「一帶一路」合作文件，「一帶一路」已發展成為當今世界廣受歡迎的國際公共產品和國際合作平台。

當中東盟國家是「一帶一路」的重要節點。中國與東盟關係密切、攜手並進，雙方多年來互為最大貿易夥伴，內地近年在「一帶一路」沿線投資，東盟就佔多達三分之二。與此同時，東盟也是香港第二大貿易夥伴，香港去年與東盟的雙邊貿易額高達1,446億美元，佔對外貿易總額近13%，對香港經濟發展舉足輕重。香港貿易發展局預計，內地未來10年在東盟的投資額將達到6,000億美元，其中

4,000億美元的投資會透過香港進行，為香港帶來無限商機。

行政長官李家超本月下旬率團出訪老撾、柬埔寨和越南三國，推銷香港優勢，開拓商機，建立更廣泛的聯繫和網絡，開創發展新領域和新機遇。深化與東盟合作，是香港助力國家擴大高水平對外開放的重要抓手。

中國訂下2060年前實現碳中和的長遠目標，越南等東盟國家亦訂立碳中和的發展目標，推出鼓勵國內外企業投資興建太陽能、風能等可再生能源設施的優惠政策。香港作為國際金融中心，亦是亞洲綠色金融中心，可為內地和東盟的可持續發展作出貢獻。香港應扮演好服務內地和東盟的綠色金融投資平台，鼓勵企業來港發行綠色債券、進行綠色投融資，協助企業籌集建設可再生能源設施的資金，為內地企業進軍東盟市場提供全方位的支持和服務，加快綠色轉型步伐。

香港是中國境內唯一實行普通法的司法管轄區，完善的商業法律制度受到國際商業社會和海外投資者的高度評價，能夠有效與國際接軌。隨着內地與東盟的雙邊貿易持續推進，香港應善用專業服務優勢，為推動東盟企業來華拓展業務、內地企業投資東盟國家提供有力的服務支撐。