

香港女孩在黔創業：「做一個對社會有用的人」

深耕扶貧花田 在貴州高原種下希望

經營花卉產業，梁安莉是「半路修行」。2017年，一次偶然的機緣，這個香港女孩以遊客的身份來到貴州省脫貧攻堅的第一線——赫章縣。被當地扶貧協作工作組的熱忱所感染，她決心投身於這片土地，開辦自己的企業實現創業扶貧。「我不太傾向於說自己是創業者，因為我們的實踐不是商業利益導向的。我們要經營好一個項目，然後把技術和產業留給當地。」帶着對「做一個對社會有用的人」的樸素信念，梁安莉毅然決然地走進了這篇山高坡陡、溝壑縱橫的「貴州屋脊」，從此在這裏開闢出一條全新的道路。 文：王約



◆ 梁安莉與當地農戶在繡球育苗基地大棚內討論花苗的扦插方法。



◆ 梁安莉團隊通過深加工提升產品附加值，2018年底成功從基地種植的薰衣草中提煉出精油。圖為梁安莉進行精油提煉測試。



◆ 2018年，梁安莉團隊嘗試種植了500畝薰衣草。圖為她在薰衣草基地留影。

「天無三日晴，地無三里平」，形容的是貴州地區「多山多雨」的特徵。然而，2017年，當梁安莉首次踏上赫章縣，這片未來將與她密切相連的土地卻給足了她連續三日的晴朗天氣。

「它保留了很天然的一面。我們一下高速，看到廣闊無垠的山地像畫卷一樣延伸出去，非常震撼。」對於習慣了香港、廣州快節奏生活的梁安莉來說，與赫章縣的初見宛如捕魚人見到世外桃源。當時的她尚未意識到，這裏的「天然」並非出於選擇，而是經濟匱乏的結果。

從香港到貴州高原的跨界創業者

梁安莉成長於單親家庭，媽媽對她的期望簡單而深刻：「做一個對社會有用的人」。2017年，她和媽媽一同來到赫章縣旅遊，一次偶然的機會，她見到了當時在畢節市的廣東省第一扶貧協作工作組組長楊偉強，得知赫章縣的現狀亟待改變。作為「貴州屋脊」，赫章縣的高海拔與複雜地形增加了基礎設施建設的難度和成本，也影響了農業的規模化發展，經濟進步面臨相當大的挑戰。

「偉強組長說，他已經進行了三年的援疆工作，又主動請纓來援黔。他向我展示了一種對社會有用的方式。」梁安莉自認在性格方面是個「比較穩」的人，商科出身的她一向對風險保持謹慎的態度，「在美國讀書時，我很難想像資本主義國家會這樣調配資源支援貧困地區。這些投入在短期內不可能轉化為GDP或立即產生效益，因而從投資的角度看，似乎是一筆虧本的買賣。但當我看到偉強組長在發光時，我對國家的脫貧攻堅戰有了全新的認知。」被扶貧協作工作組的信念所觸動，加上對赫章縣美好的初印象，這個性格穩健的香港女孩開始醞釀一個大膽的想法：來赫章縣創業。

赫章縣的高海拔和顯著的溫差為多種花卉提供了理想的生長條件，這給了梁安莉靈感。之後的一年，梁安莉與花卉專家團隊探訪多個鄉鎮考察。來到深度貧困地區中井村時，她遇見了一個叫周巧的女孩。

「她看起來和我差不多大，卻已經是三個孩子的媽媽。」梁安莉先是驚訝，繼而是難過，「我能感受到她的努力，她一有空就會出去打零工，沒工作就在家種土豆。但在那種環境下，沒人給她創造機會和平台，她無法改變現狀。」

周巧的情況並非個例，正是這些具體的人，堅定了梁安莉行動的決心。「我們的決心是留下一個項目，讓當地人可以自力更生。」梁安莉坦言，如果純粹以投資角度衡量，赫章縣當時的條件不符合一個創



◆ 梁安莉在貴州首創粵港澳青年援黔創業示範基地，希望自己成為一道橋樑，讓粵港澳青年了解內地發展。圖為梁安莉（右一）向粵港澳學生交流團介紹基地。

業者的商業嗅覺，「但我們不是覺得它可行才去做，而是為了我們遇到的人，我們一定要試試看讓它變得『可行』。」

然而，萬事開頭難，梁安莉和團隊的第一個項目就遭遇了挫折。他們從日本買家那裏獲得了高要求的菊花訂單，卻因連續陰天導致花卉品質不達標而遭退貨。由於缺少專業設施，再加上氣候條件限制產量、間接提升成本，最終，大部分花卉都虧損了。這讓梁安莉認識到，以鮮切花作為主要產品對赫章縣來說並不現實。

從失敗中吸取教訓，梁安莉和團隊開始尋求轉型。她發現到雲南一個特別的薰衣草品種，不僅具有觀賞價值，還能提煉精油。這一批薰衣草的主人是中國科學院昆明植物研究所的魯元學。魯元學在日本留學期間，他的導師作為中日友好的民間大使，看到許多中國遊客喜愛北海道的薰衣草，便送給魯元學一批薰衣草苗，希望它們有一天能在中國盛開。魯元學回國後一直自掏腰包培育這個引進的改良品種，卻始終沒有遇到合適的項目。「他希望找到一個能夠珍惜這些苗的合作夥伴，和他導師的初衷相符。在考察過赫章縣的種植條件後，他願意授權給我們。」梁安莉覺得很幸運。

薰衣草的花期從6月延續至8月，恰好填補了9月至10月韭菜花盛開之前的空檔，這意味著它能在韭菜坪非花期吸引遊客，豐富赫章縣的旅遊資源。梁安莉產生了新的想法：從單一的花卉種植轉向三產融合的模式，即一產的種植、二產的薰衣草深加工及其附加值產品，以及三產的文旅觀光業。她的願景是，薰衣草花海不僅能帶動相關產品的開發，還能在未來與文旅資源相結合，為當地經濟帶來新的增長動力。2018年5月，梁安莉和媽媽出資成立的廣州港華農業科技有限公司與赫章縣簽訂了投資協議，正式啟動了產業扶貧計劃：通過建設雲海花園綜合體和花卉育苗種植基地，助力當地貧困戶脫貧致富。

搭建信任之橋 與農戶共築發展夢

守着耕地而生活貧困，這是赫章縣許多農戶的現實處境。赫章縣的農業產業結構單一，以種植土豆、玉米等傳統農作物為主，缺少高效益農業產業，農戶面臨技術短缺，土地產出效率不高。



◆ 在鐵匠鄉花卉基地，梁安莉（左三）正與基地管理人員進行討論。



◆ 周巧是梁安莉在鐵匠鄉遇到的最令她印象深刻的貧困戶，她憑藉勤奮和努力，迅速成長為基地管理人員。圖為梁安莉（右一）與周巧在鐵匠鄉花卉基地大棚內護理鮮花。



◆ 梁安莉（左二）與當地農戶一邊採摘，一邊關心他們的經濟收入和健康狀況。



◆ 2019年，為了發展高端花卉產業，梁安莉團隊引進了安娜貝拉繡球花。圖為鐵匠鄉花卉基地大棚里盛開的安娜貝拉繡球花。

不少農戶對於花卉種植持有疑慮。魯博士親自示範種植技巧，一些依賴個人經驗的農戶挑戰他：「為什麼要用鏟子，直接用手插不就好了？」面對這樣的質疑，梁安莉和團隊並沒有採取強硬的說教方式，「我們就對比給他們看，這一盤苗用鏟子，那一盤苗就用你的方法，真實的成活率最能說服人。」

梁安莉對員工的選拔非常用心，在當地鄉鎮幹部的幫助下，她的公司主動招募年輕且有外出務工經驗的人才，目標是培養一支本地的技術和管理層團隊。「我們要將技術和產業留給當地。」如今，最初招募的員工已經成長為基地的管理層，周巧就是其中的一員。梁安莉還將創業扶貧的理念融入到管理模式的設計中：「我們讓員工打卡上下班，安排午休時間，要讓他們感受到自己的新身份——是產業工人，不是傳統農民，我們要將這種理念傳遞給他們。」

「員工看重的是自己實際能獲得什麼。如果在這個過程中，他們的收入有所提升，真正學到了技能，他們就會逐漸建立起信心。」通過提拔本地管理層、為員工創造穩定收入，梁安莉的公司一點一滴地與當地社區積累了信任，良好的口碑也隨之傳播開來。「忙碌時我們會招臨時工，很多人都願意來，甚至有員工想讓孩子跟着我們幹。」面對這份來之不易的信任，她深懷感恩。



◆ 梁安莉一邊培育鮮花，一邊關注市場動態，及時調整種植策略。圖為她（左二）帶着貴州的花卉產品參加廣州展會。

粵黔合作新篇章 青年力量新舞台

截至2024年1月底，港華公司在赫章縣鐵匠鄉、興發鄉擁有超過1,000畝的芳香種植示範基地，累計投資超過2,000萬元（人民幣，下同），共帶動農戶穩定就業80多人。約2,475名普通農戶參與階段性種植，利益聯結覆蓋脫貧戶796戶3,953人，務工人次達9.27萬人次，共帶動農戶增收1,485.1萬元。港華公司不僅在赫章縣建立了芳香產業示範基地，種植了高地薰衣草、迷迭香、烏蒙雪菊等芳香植物，更實現了精油、純露等產品的量產，廣泛應用於高端日化、美妝等領域。公司連續三年參加廣州博覽會，展示了永生花、香薰、精油、花茶等產品，吸引了眾多關注和商機。

「我經常跟人說，我的愛國情懷是在參與脫貧攻堅

和鄉村振興的過程中逐漸形成的。」2020年，梁安莉在聯合國亞太論壇上分享中國的扶貧故事，她說那一刻的感受難以用言語形容，「就像在國慶70周年閱兵式上，當脫貧攻堅方陣出現時，我特別開心地跟媽媽說，看，我們不僅和港澳有關係，現在和脫貧攻堅也有聯繫了。你會覺得和國家的聯繫越來越緊密，那種自豪感，和以前作為旁觀者時完全不同。我發現自己雖然渺小，但也能貢獻力量。」

「我認為自己可以扮演一個橋樑的角色，連接不同的地方和人群。貴州有很多美麗的地方，它們曾是深度貧困地區，現在卻煥發了新的活力。讓人們親身來感受這種變化，本身就是一種感染力。」展望未來，梁安莉表示，公司計劃在東西部協作工作隊的領導

下，繼續加大在貴州的投資規模，並探索「廣東企業+貴州資源」、「廣東市場+貴州產品」、「廣東總部+貴州基地」等創新合作模式，推動粵黔協作取得更多成果。同時，港華公司也希望吸引更多的粵港澳青年到貴州考察學習，參與國家的建設。

「我覺得，無論是粵港澳青年還是其他地區的青年，在形成世界觀的時候，切身的感受比任何灌輸都來得更直接和震撼。」童年時曾用雙眼見證國家發展的香港女孩梁安莉，如今也成為了推動發展的一部分。她希望通過自己的基地，讓更多的年輕人能夠實地體驗。

「為此，任何能夠造成影響的努力，我都願意去做。」她說得很堅定。