

香港文匯報訊 德國大型汽車生產商福士汽車周一（9月2日）宣布，公司正考慮關閉在德國本土的工廠，若成事將是該公司87年歷史上首次。福士汽車行政總裁布魯姆警告，歐洲汽車業正面臨「非常嚴峻的形勢」，必須果斷採取行動。彭博通訊社等外媒分析，福士汽車是歐洲汽車產業向電動汽車轉型的困境縮影，許多企業多年來忽視其競爭力下滑的問題，如今已更難抗衡美國電動車巨擘Tesla及中國多間競爭對手。



◆多家外媒分析，福士汽車是歐洲汽車產業向電動汽車轉型的困境縮影。網上圖片

報指出，福士汽車去年宣布規模達100億歐元（約860.6億港元）的成本削減計劃，希望到2026年兌現，但上月公布的計劃初期成果並不理想，公司在歐洲和中國市場的需求均下滑。與此同時，包括中國電動汽車製造商比亞迪等對手，已紛紛計劃或已經進軍歐洲市場。

### 或破2029年前不在德裁員承諾

福士汽車發聲明稱，公司當前財務狀況「極度緊張」，不排除要關閉德國本地的汽車製造廠，甚至部分零部件工廠。福士汽車在德國擁有約30萬員工，佔其全球員工總數68萬人約半數，公司還計劃終止1994年與工會簽訂的就業保護協議，違背協議中「2029年之前都不在德國裁員」的承諾，為此將與工會代表進行談判。

路透社引述業界分析師估計，福士汽車位於下薩克森州奧斯納布呂克，以及位於薩克森州德累斯頓的工廠，將是潛在的關閉目標。下薩克森州擁有福士汽車約20%股份，該州州長魏爾在福士汽車發布聲明後表示，該公司確實需要採取行動，但關閉工廠只是選擇之一，「我們預計關閉工廠的事根本不會發生，州政府將特別關注此事。」

### 凸顯德經濟停滯 改革缺成效

路透社指出，福士汽車是近年來表現欠佳的歐

洲車企之一，其股價在過去兩年內的跌幅，超過其他所有主要競爭對手。美國有線新聞網絡（CNN）分析稱，福士汽車在中國市場也陷入困境，競爭力明顯不敵比亞迪等中國電動汽車製造商。加上中國車企陸續進軍歐洲市場，利用更具性價比的車型，衝擊歐洲汽車製造商的市場份額。

荷蘭國際集團宏觀經濟研究主管布熱斯基表示，福士汽車考慮關閉在德工廠，側面凸顯德國經濟停滯多年、結構性改革缺乏成效，「如果這樣一個工業巨擘都不得不關閉工廠，這或是一個遲來的警號，提醒德國經濟政策需要大幅改進。」



◆福士汽車員工抗議德國工廠可能關閉。網上圖片

## 低估對手產業變革速度 歐車企錯失轉型時機終吃苦果

香港文匯報訊 德國福士汽車計劃歷來首次關閉在德工廠，凸顯德國以至歐洲汽車產業的困境。美國彭博通訊社分析指出，歐洲車企在手握傳統汽車產業優勢基礎上，「不情願」加入電動汽車競爭，低估競爭對手實力和產業變革速度，明顯投入不足、轉型受困，最終難以抗衡中美競爭對手。

汽車市場觀察機構Just Auto數據顯示，歐洲市場現時汽車銷量只有疫情前水平約80%。福士汽車、斯泰蘭蒂斯和雷諾等歐洲汽車製造商，在歐洲有30多間工廠無法獲取盈利，當中還包括福士汽車位於德國沃爾夫斯堡、屬全歐規模最大的汽車工廠。斯泰蘭蒂斯早前也稱，公司今年上半年淨利潤幾乎按年減半。

分析指出，德國和瑞典等歐洲主要工業國家，近年逐步削減或取消電動車產業補貼，令歐洲的汽車產業轉型速度放緩。許多歐洲國家受困能源成本攀升、通脹難以平抑等問題，難以提供電動車產業競爭所需的巨額投資、人手補充和技術支援。

### 主要車企市值僅Tesla一半

雷諾汽車行政總裁德梅奧主張，歐洲各車企應建立一個聯盟，集中歐洲汽車產業的所有資源，希望仿效歐洲為與美國波音公司競爭、集中推出的空中巴士公司成功經驗。不過報道認為，歐洲已錯失成立「汽車版空巴」的時機，如今單是美國電動車巨擘Tesla的市值，已是福士、斯泰蘭蒂斯和雷諾市值總和的3倍，即使加上歐洲的寶馬和平治公司，Tesla市值也是歐洲主要車企總和的兩倍。

德國聯合投資公司投資組合經理克羅寧伯格指出，福士汽車計劃關閉工廠，是該車企過去數年錯失眾多轉型機會的結果。花旗集團汽車產業分析師亨德里克斯稱，歐洲車企競爭形勢嚴峻，「我們生活在一個艱難的地緣政治主導世界，然而歐洲並未能取勝。」

# 福士研首度關閉德工廠 歐汽車業難抗中美競爭

## 冀減860億成本 不關廠難達標

香港文匯報訊 福士汽車早前已制訂削減成本目標，希望到2026年削減約100億歐元（約860.6億港元）成本，但初期進展並不順利。路透社引述德國《商報》消息稱，由於在歐洲市場銷量低迷、汽車生產零部件短缺，福士汽車距離今年削減成本的目標仍有約20億至30億歐元（約172億至258億港元）缺口，公司高層估計若不關閉工廠，料難以實現目標。

報道指出，福士汽車希望到2026年，將該品牌的銷售回報率從今年的2.3%提升至6.5%，相應措施包括將管理營運成本削減約20%，新產品開發周期從原定的50個月、即超過4年，削減至3年以內，冀到2028年節省約10億歐元（約86億港元）。公司原定在德國耗資8億歐元（約68.8億港元）建設一座新研發基地的計劃，也因削減成本而取消。

不過福士汽車今年上半年業績未見明顯好轉，公司財務總監安特利茨在業績會議上承認，部分削減成本措施需要一段時間才能生效。公司行政總裁布魯姆也在會上表示，公司今年上半年利潤率偏低，削減成本是未來數年營運的重點。

對於今次關閉工廠及相關裁員計劃，福士汽車高層認為，公司為削減成本，除壯士斷臂外別無選擇。布魯姆稱，德國的經濟環境變得更嚴峻，新的電動汽車製造商不斷湧入歐洲，德國作為歐洲的重要工業國家，在該領域競爭力方面依然落後。



◆福士高層估計不關閉工廠難以實現削減成本目標。網上圖片

## 衝擊逾萬工人生計 或加劇德政治分歧



◆福士關閉德工廠將衝擊數以萬計工人生計。網上圖片

香港文匯報訊 福士汽車在德國擁有約30萬名員工，當地工會地位強勢。英國《金融時報》指出，福士汽車關閉德國本地工廠的計劃一旦成事，將衝擊數以萬計德國本地藍領工人生計，間接影響包括零部件生產、物流運輸和餐飲等當地相關產業。尤其福士汽車電動汽車中心所在的薩克森州日前舉行議會選舉，極右「德國另類選擇黨」（AfD）得票率居第二，福士汽車關閉工廠或進一步打擊執政聯盟在當地的民望。

報道分析稱，福士汽車在德國本地的工廠不論營運成本還是新酬水平，都較公司在其他地區的工廠偏高，而公司過去嘗試在本地工廠節流，但成效欠佳。依照福士與德國員工工會現有協議，公司不能裁員，只能透過提供「提前退休計劃」和「自願離職補償方案」，削減本地營運成本。

福士汽車工會周一（9月2日）宣布，工會將抵制公司關閉工廠及裁員決定。工會主席卡瓦洛提出，公司應利用好集團各產業之間的協同效應，「我們不會允許關閉德國的工廠。」德國最大工會德國金屬工業工會也批評，福士汽車高層的計劃不負責任，會動搖公司根基、威脅德國就業，「這種做法短視且危險，我們不會容忍企業以犧牲員工權益為代價制訂的計劃。」

報道也指出，若福士汽車關閉薩克森州的工廠，勢必打擊執政聯盟民調。德國總理朔爾茨領導的社民黨經濟政策專家韋斯特法爾稱，「我對福士汽車的計劃深感擔憂，人們都了解汽車行業面臨挑戰，但關閉工廠並裁員的策略無法令人信服。」

## 種植大白菜質量下降 暖化引發韓「泡菜危機」

香港文匯報訊 路透社周二（9月3日）報道，氣候暖化正威脅被韓國人奉為「國菜」的韓國泡菜，韓國受氣候變遷帶來的高溫影響，泡菜原料大白菜的收成和品質都在下降。

泡菜主要由大白菜、蘿蔔、黃瓜等蔬菜醃製而成，其中最受韓國人喜愛的泡菜原料是大白菜。植物學家稱，大白菜喜歡在涼爽的氣候中生長，最適合種植的溫度介乎攝氏18至21度，最高不宜超過攝氏25度。但路透社引述一項研究稱，高溫天氣正威脅大白菜生長，目前韓國大白菜種植面積已呈減少趨勢。韓國統計局數據顯示，去年大白菜種植面積為3,995公頃，不到20年前的一半。韓國農林振興廳根據氣候變遷預測，未來25年韓

國大白菜種植面積將大幅縮小至44公頃，到2090年該國高地將無法再種植大白菜。

高溫也影響大白菜品質。研究人員指出，在夏季，高溫、大雨和蟲害變得更難控制，使收成減少及作物萎縮，特別是若大白菜感染真菌，只有在即將收穫時才容易被發現。

早在2022年，受氣候變遷影響，韓國便出現大白菜供應短缺引發的「泡菜危機」。為解決大白菜短缺困境，韓國建立「白菜銀行」增庫存，也透過擴大進口量來補充國內市場。韓國關稅廳周一公布的數據顯示，今年1月至7月，韓國泡菜進口額年增6.9%至9,847萬美元（約7.6億港元），創歷史新高，韓國進口的泡菜大多來自中國。

### 更多韓餐廳選擇中國泡菜

《韓國時報》上月引述韓國海關和市場分析人士稱，雖然大部分韓國消費者更喜歡韓國生產的泡菜，但現在由於中國產的泡菜更具性價比，愈來愈多韓國餐廳和食品生產公司選擇中國泡菜。一名食品業內人士說，今年炎熱的夏季導致大白菜收成減少，批發價上漲，中國泡菜價格約為韓國泡菜的六分之一，企業選擇更便宜的進口泡菜來降低成本，「食物供應商不想因為價格高昂而嚇跑顧客。」

另一名市場專家預測，今年的洪水和極端高溫，預計將使韓國大白菜收成減少近一半，這可

能會進一步增加韓國對中國泡菜的依賴。



◆韓國農林振興廳預測到2090年該國高地將無法再種植大白菜。網上圖片