

「人一世，物一世」

是葉維昌不問結果，勇敢逐夢的人

生格言，從隻身前往四川汶川大地震展開救援工作起，到2010年後的十年間，他作為紅十字國際委員會少數駐外港人，曾在巴勒斯坦、阿富汗、約旦、敘利亞、緬甸等地，留下人道支援和災後重建的足跡，甚至親歷槍林彈雨的驚悚畫面，從塔利班武裝份子手上營救33名阿富汗師生，在紅十字國際委員會駐賈拉拉巴德辦事處遇上炸彈襲擊……走過烽火大地，回港後他專注於青年工作，與青年共同探討夢想與尊重，亦致力於幫助中小企「走出去」，他用無數不平凡的故事，鼓舞着每一顆年輕向上的心。 文：聶揚錚

葉維昌： 一腔熱忱追夢人 勇於開拓實幹者



◆ 2014年，葉維昌在阿富汗與當時特別軍事部隊講解《國際人道法》。



◆ 2014年，葉維昌在阿富汗參與人道工作期間，與部落長老溝通，了解當地人的生活情況。



◆ 葉維昌在馬來西亞發表演講，分享他在一線工作的經歷，冀以打破人們對人道工作的刻板印象，並呼籲更多年輕人加入人道工作者的行列。

從事人道支援工作的想法萌生於他在非洲的一次實習。「記得在大學二年級時有國際交流計劃，一個是到南非一間國際會計師樓實習，另一個則是前往肯亞貧民區參與項目實習，我選擇了後者。」在肯亞實習的半年，他發現當地貧民窟居民有六成人是感染愛滋的患者，這衝擊了他的人生觀，令他開始思考接受教育的意義是什麼，人生是否只為成為「上車買樓」的高薪白領？「為天地立心，為生民立命」由好奇心出發而後變為責任心。他說：「當年在國際上從事人道支援工作幾乎沒有華人的身影，我們是否能為戰亂或貧困地區的人民盡自己的一份力呢？」他希望將父母一代為他所建立的觀念，昇華成另一個層次，繼而為香港下一代提供更多社會責任。於是大學畢業後，他為實現夢想制定了五年的計劃。

「既然夢想那麼重要，難道不應該認真計劃嗎？」他常和港青互勉的話是：「追逐夢想不意味著要放棄一切，而要更好的裝備自己。」「打鐵還需自身硬」，他笑言，逐夢之路並非一帆風順，他更加希望青年朋友在聽到他的故事後，不僅意識到夢想的重要性，更要理性追夢，關注到自身的成長與學習。大學畢業後，葉維昌先是進入投資銀行工作，並同時為日後從事人道支援工作鋪路。「我出身普通家庭，經濟並不十分富裕，所以先要儲夠本錢，讓家人無後顧之憂。」於是，他一邊工作一邊學習法語報考紅十字國際委員會，2008年汶川大地震、2010年舟曲泥石流災害都有他的身影。從與死亡競速的生命救援，再看到如今日新月異，欣欣向榮的汶川，葉維昌很幸運自己是時代的見證者亦是參與者，他用一年半的時間，扎根當地，與群眾同吃同住協助災後重建工作，他坦言，正是這段經歷讓紅十字國際委員會看到了他。此後，他輾轉於以色列、巴勒斯坦工作，並於2013年赴任阿富汗。

多元學習拓國際視野

十年的人道支援工作令葉維昌意識到具備國際視野、理解不同文化的重要性。他說道：「香港雖然有聳入雲的摩天大樓、高速發展的資本市場，但世界很大，生活、發展方式還有很多，我還是希望年輕人多出來，不要把自己限制在某一個圈子或者某一種文化定勢裏。」每次前往新的國家，葉維昌都要熟讀當地的政治、歷史和文化知識。不以「救世主」的心態從事人道支援是他一直以來不變的堅守，他認為，要放下固有思想，用心傾聽不同文化、不同地域之間人們的聲音，真正地融入其中，去了解當地的歷史、文化、風土人情，不僅會感覺到生命的另一種成長，還會為自己未來的發展儲備另一種「可能」。「當下好像越來越多的年輕人感到迷茫，我們從小到大都只有一種生活方式，而當那種生活方法與客觀環境的變化有所衝突與矛盾時，我們就會感到迷茫。因為我們缺少另一種生活的技能與模式。」因此，他建議青年讀萬卷書亦要行萬里路，不斷開拓國際視野，為自身賦能。



◆ 2015年孟加拉灣的難民危機，葉維昌在難民滯留的海灘架起臨時居住點並提供生活物資予當地難民。



◆ 2016年，葉維昌在緬甸若開邦，為因社區衝突而流離失所家庭尋找他們的家人。



◆ 2020年，葉維昌在香港中文大學與1,000多位同學分享前線人道支援工作的經歷和體會。

重塑青年信任

啟發共創未來

2019年，葉維昌結束了十年的人道救援工作後回到香港，當時，他看到一部分青少年對社會存在誤解甚至不滿，感受到壓力，甚至對未來不抱希望。他表示：「當時社會的撕裂令我發現，不同時代下，每一代人遇到的困難是不一樣的。因此，我決定嘗試去理解他們的所思所想。」作為一個土生土長的港人，他希望重新建立青年與社會的鏈接，希望年輕人可透過公開、理性的討論，聆聽不同立場人士的意見，從對話中嘗試得出共識。

針對現時供青年人發揮所長的機會不足，或者令他們感到向上流有困難的現狀，葉維昌在擔任香港智庫MWYO青年辦公室營運總監期間，與多位立法會議員共同舉行了多場公民共識會議（下稱共識會議）和審議式民意調查，讓青年可以深入了解及討論公共議題，同時，政策制訂者也可以聆聽年輕人的聲音並及時作出回應。

例如過去幾年間，本港經濟因疫情受到打擊時，政府曾派發多輪消費券，希望能夠刺激經濟、紓解民困。然而，疫情過後，坊間對於政府應否繼續派發消費券，以至消費券的發放模式均有不同意見。有見及此，他主持了「共識會議—消費券青年點『算』」活動，公開招募18至40歲青年參與，參加者於兩個月的時間內，細閱由主辦方準備的資料、了解消費券計劃的來龍去脈及爭議。並最終於一連兩天的論壇上與專家交流，就消費券相關議題進行討論和尋求共識，並最終主辦方細化建議，由四位立法會議員透過立法會或其他管道反映青年的討論結果。

葉維昌表示：「坊間對消費券有很多討論，我們最初以為年輕人必定會支持政府派錢，然而，這次共識會議的經驗反映當青年深入認識議題後，會懂得從不同角度思考問題，例如政府公共財政、民生福利、產業發展等議題。不同立場的人士亦可展開對話，進行理性交流，甚至達成共識；政策制訂者則可以透過活動收集更多有質素的意見，並拉近與青年的距離。」他期望，未來可以通過更多行之有效的形式，加強青年對社區的歸屬感，同時拉近他們與體制的距離。



◆ 葉維昌參與組織多場公民共識會議，與青年共同探討公共議題。

關注氣候變化 助中小企拓海外市場

「做一些自己覺得有意義的事」是葉維昌每一次轉變人生賽道時堅守不變的初心。當前，作為TSIC (The Social Investment Consultancy) 的東盟管理者，他與團隊成員積極協助馬來西亞吉隆坡政府應對城市氣候挑戰，冀將平等、社會正義、多樣性和包容性納入社區氣候行動的實施和主流化活動中。



◆ 葉維昌的團隊在吉隆坡和當地社區代表探討當前該市氣候變化及應對方法。

葉維昌表示：「作為熱帶地區的城市，吉隆坡致力於打造一座能夠抵禦氣候變化影響並降低災害風險的城市，但眾所周知，大部分氣候變化行動，對中產或教育水準比較高的人群較容易接受，例如在香港，那些應對氣候變化的產品，大多是在最貴的超市裏面。然而，我們發現，氣候變化和政府政策對收入較低的30%的社群影響最大。例如，當颱風來臨時，居住環境較差的群眾受影響最大，以及相關數據顯示，吉隆坡政府在討論應對氣候變化問題時，低收入家庭的參與度亦較低。」有見及此，從7月開始至2025年2月，葉維昌與團隊成員定期於吉隆坡社區舉辦「焦點小組討論」會議，與約3500個家庭單位共同探討對涉及氣候變化問題各種可能性。

從本港社區的青年工作到吉隆坡社區的氣候行動，葉維昌笑稱，並沒有刻意為之，而是在做好本分事情的時候，對自己不限於接受新的機遇與挑戰。面對機遇，如何將其連接到香港是他一直以來所關注的重點。作為The Service Hubs的CEO，他亦積極推動本港中小企與海外更多城市建立聯繫，鞏固發揮香港國際貿易的中心作用。

他表示，目前，中小企業「走出去」拓展海外業務，面臨一些亟待解決的問題。例如，不少中小企業缺乏對目的地國家的政策法規、歷史文化宗教等方面的深入了解。此外，由於缺少相關的專門機構組織，企業在海外投資可能遇到的風險難以收到即時預警資訊等。針對中小企業資金短缺、資訊缺失等問題，葉維昌與海外團隊不斷豐富中小企業海外拓展服務的具體內容，整合有關資源，積極探索更多的支持舉措。他說道：「面對日益激烈的競爭，中小企業僅靠個體的力量生存發展並不容易，由於自身規模、資源都比較有限，很多中小企業都只能負責產業鏈中非常小的一個環節，特別是在製造業中，有的企業甚至只能生產單一的零部件，才有機會生存。它們要順利開始業務，需要投入非常大的時間以及資金成本，而以單一中小企業的能力完全無法覆蓋。因此，我們在東南亞培養了許多年輕團隊，利用新興技術如互聯網、AI，同時整合資源，降低成本，幫助本港的中小企打破信息壁壘，順利『走出去』的同時，亦希望幫助它們提高產品的國際化競爭力。」他建議，未來，特區政府在推出相關政策的同時應加強配套設施建設，幫助中小企業突破地域限制，打開品牌認識度，從而實現真正意義上的國際化。