

編者按 新中國成立75年特別是改革開放以來，中國不斷探索對外開放之路，積極參與國際經濟競爭與合作，實現了從封閉半封閉到全方位開放的偉大歷史轉折。「中國的發展得益於國際社會，也願為國際社會提供更多公共產品。」習近平主席在一系列重大國際場合莊重承諾，中國將為世界和平、穩定、繁榮提供更多全球公共產品。

近年來，隨着「一帶一路」倡議不斷推進，中國在基礎設施、貿易、投資、衛生等諸多領域貢獻中國智慧與中國力量，提供真正助力人類共同發展的全球公共產品。

香港文匯報今起開設「中國式現代化關鍵詞」專欄，啓動中華人民共和國成立75周年報道，並以全球公共產品系列作為開篇，傾聽諸國受益民眾與項目建設者，講述中國特色全球公共產品的故事。

E763 高速公路

全長：265 公里（塞爾維亞境內）

連接首都貝爾格萊德和沿海國家黑山共和國的邊境城市比耶洛波列，中國企業承建 131 公里

建設歷程

2019年5月	普雷利納—波熱加段開工建設
2019年8月18日	奧布雷諾瓦茨—利格段通車
2019年12月18日	蘇爾欽—奧布雷諾瓦茨段通車
2023年4月1日	新貝爾格萊德—蘇爾欽段通車
2024年底	普雷利納—波熱加段預計通車

E763高速公路示意圖



● 2019年，塞爾維亞總統武契奇（右一）作為首批乘客體驗E763高速公路。受訪者供圖

「一帶一路」項目「多瑙走廊」是塞爾維亞東部地區重要的快速公路項目，總統武契奇將其稱為「未來之路」。

路燈自動控制，實時監控車流、車速……山東高速國際合作公司在「多瑙走廊」建設中搭載了智慧路燈和光纖通信系統，將其設計為智慧化、數字化的「未來之路」。項目全長約68公里，將於2025年末全線完工，是繼E763高速公路、瓦列沃快速路項目之後，山東高速國際合作公司在塞爾維亞實施的第三個公路項目。

「建設E763高速公路項目後，塞爾維亞多個基礎設施項目相繼而來，合同額從20多億元到200多億元。」山東高速國際合作公司投資部部長徐軍表示，該公司在塞爾維亞修建公路里程近260公里，周邊國家和企業也紛紛發出合作邀請及意向。

依託交通主業優勢，公司也把靜態交通項目帶到了塞爾維亞，承建了貝爾格萊德城市地下停車場，建設運營約2,000餘個地下停車位。這也是中國第一個在歐洲落地執行的停車場PPP項目。

更令人振奮的是，山東高速國際合作公司開始帶動國內規劃設計、工程管理、檢驗檢測、材料採購、運營養護、信息技術、新能源等全產業鏈資源「組團出海」。

前不久，徐軍剛和香港幾個專業團隊組團赴匈牙利、哈薩克斯坦開拓市場。「山東高速國際合作公司有着豐富的海外管理、建設經歷，香港有着資金、技術以及專業人才的優勢，大家發揮各自優勢，這種組團合作模式更有力量。歐洲以及全球市場很大，蛋糕一起吃才更開心。」徐軍說。

中企塞國建高速 打通致富大動脈

沿線餐廳迎客來 菜牌一張變一本

「再走一次E763高速公路，很親切，心裏特別驕傲和自豪。」時隔四年，曾經參與建設該公路的山東高速集團國際合作公司（以下簡稱「山東高速國際合作公司」）一級業務技術主管鄭毅，在今年8月回到了塞爾維亞。重走這條路，他內心頗多感慨，有一種回到山東的感覺。「車輛行駛時，感覺就像在山東的高速公路一樣，平坦而又舒適。」在公路沿線的兩兄弟餐廳，老朋友德陽·耶萊米奇熱情歡迎這位來自中國的老朋友。隨着公路通車，餐廳的菜單變厚了，從只有塞爾維亞當地文字，增加到7個國家的文字。

塞爾維亞E763高速公路項目是歐洲高速公路網「泛歐11號走

廊」的重要組成部分，也是連接巴爾幹地區與周邊國家的運輸大動脈。20多年前，當地政府就計劃修建該公路，但因為財政緊張，遲遲無法開工。在「一帶一路」倡議下，塞爾維亞借助中國提供的貸款支持，得以啟動項目。

E763高速公路全長約300多公里，山東高速國際合作公司2013年中標了第三、五標段，新建路段全長50.2公里，並於2019年8月建成通車。E763高速公路項目還獲得了中國公路行業最高獎——李春獎，成為第一個獲此殊榮的境外項目。

● 香港文匯報記者 丁春麗 濟南報道

● 通車後的E763高速公路。受訪者供圖



這條高速公路，鄭毅太熟悉了。建設期間，他每周都用無人機航拍一次，見證了它從工地變成「長虹」。故地重遊，鄭毅也切身感受着這條高速路給當地帶來的變化。

鄭毅再次回到當年項目組所在地烏布。四年前，這個位於公路標段中間收費站下口、擁有六千多人口的城市僅有一家像樣的餐廳，一條主要的城市道路。如今，鄭毅看到烏布不僅新修了多條城市道路，甚至還有了溫泉度假酒店。

「這麼快建成，非常了不起」

兩兄弟餐廳是E763高速公路沿線旁利格市的一家餐館，位於山東高速國際合作公司承建標段的段尾。項目建設期間，鄭毅和同事們成了這裏的常客，和餐廳老闆德陽·耶萊米奇也成了朋友。

還沒到餐廳，鄭毅就先看到了門口高掛着的中國和塞爾維亞國旗。四年過去了，餐廳的每一點變化都被鄭毅看在眼里。菜單變厚了，從原來的一張紙變成了厚厚的一本；菜品豐富了，咖啡、烤肉、麵包……「當時菜單只有塞爾維亞語，現在是7國語言。」鄭毅告訴記者，新增了中文、英語、俄語、土耳其語等語言。

德陽·耶萊米奇笑着說，現在從首都到餐廳，由原來的2個多小時變為40多分鐘，客流量增加了不少。而且還帶來了很多外國遊客，

他專門找大學生幫着把菜單翻譯成不同國家的語言。

E763高速公路開通那天，耶萊米奇用隆重的烤全牛慶祝這件大喜事。390多斤的大公牛，他從夜裏兩點就開始烤。「這麼大的工程，這麼快就能完成，非常了不起！」耶萊米奇說，「之前不相信你們不遠萬里來修高速公路，直到通車後才敢相信，非常感謝『一帶一路』倡議。」他從內心裏感謝中國人為當地修建了這條高速公路，更看好未來的發展機遇。

「塞爾維亞人民不會忘記」

斯拉瓦節（Slava），這是中東歐地區最重要的家庭節日之一，由每個家庭選擇意義最重大的日子，每年進行慶祝。山東高速國際合作公司的斯拉瓦節定在8月18日，也就是E763高速公路項目2019年通車的日子。當天，塞爾維亞3,000多名群眾慶祝E763高速公路開通，國家電視台進行直播報道。總統武契奇成為第一批乘客，坐上敞篷巴士，感受嶄新「高速」速度。

「塞爾維亞人民不會忘記，在這幾個標段的建設中，山東高速面對困難不退縮，用先進技術和高標準貫通了這條路。感激之情難以言表，我確信中塞兩國的合作會更上一層樓。」通車儀式上，武契奇表示，塞爾維亞和中國有着鋼鐵般的友誼，非常感謝習主席的「一帶一路」倡議，對塞爾維亞發展帶來了巨大貢獻。



● 山東高速國際合作公司一級業務技術主管鄭毅（左）當年參與塞爾維亞E763高速公路項目施工。受訪者供圖



● 塞爾維亞兩兄弟餐廳老闆德陽·耶萊米奇。受訪者供圖

「要想富、先修路」，山東當年在內地最早提出了這一口號。修建E763高速公路，山東的建設者也把這句話教給了塞爾維亞當地人。

「路通了，就業和投資都會增加，『一帶一路』倡議對我們的經濟發展和民生改善來說特別重要。」塞爾維亞建設交通和基礎設施部國務秘書米羅斯拉夫·阿萊牧皮奇說，以前塞爾維亞只有500多公里的高速公路和快速路，在「一帶一路」倡議之下，中國企業還有和其他的一些基礎建設企業來到塞爾維亞，現在全部加起來已經超過900公里。

從畫圖溝通開始 壯大基建產業鏈

「一片汪洋，項目部、工地全被淹沒，直升機把人從項目部樓頂上解救出來。」山東高速國際合作公司投資部部長徐軍告訴香港文匯報記者，2014年E763高速公路還沒開工，就遭遇了百年不遇的洪水，項目組先遣人員變成了「災民」。

花一年說服採中國工藝

E763高速公路位於塞爾維亞南部，山高林密，沼澤遍布，地基鬆軟，曾被人稱為公路工程的「禁區」。特大洪災過後，地質情況又發生了變化。三標段經過沼澤地的2.7公里道路最難修，如同在「水豆腐」上修路。項目組採用反挖填砂、拋石擠淤等方式，填築石塊高達9米，回填砂層達到15層，一層層「鋼筋鐵骨」讓「水豆腐」變成了穩固的地基。項目實施過程中的出色表現得到塞方高度認可，該公司又承接了第四標段修復升級工程。

建設中的困難遠比預估的大。以中塞兩國工程師之間的交流為例，他們各自執行本國的標

準習慣、工藝習慣，且英語都不是母語。最後就各自畫一張圖紙，大家採用最原始的畫圖方式交流。山東高速國際合作公司安全質量和項目監督部部長郭恒燕表示，為了說服塞方改變跨鐵路橋現澆混凝土的設計，採用中國更成熟的預製吊裝工藝，項目組竟然用了一年的時間，不僅要通過各種文件、資料去證明，還要說服工程師、監理、設計師。



● 2017年，在塞爾維亞E763高速公路第三標段路基施工現場，中塞工作人員在討論施工方案。資料圖片

最初基本材料供應不足

徐軍告訴香港文匯報記者，高速公路施工不僅要有資金，還要有工程技術人員、施工隊伍、機械設備、材料等基本條件，在塞爾維亞修高速卻要從零開始。彼時，郭恒燕任E763高速公路項目組計劃合同部經理，當地就連水泥、混凝土、石子這種最基本的材料都供應不足，尋找材料供應商都非常困難，產能、供應時效更是難以保證。

在徐軍看來，E763高速公路項目帶動了塞爾維亞當地整個基建產業。建設之初，當地一家護欄生產企業僅有一條生產線。2020年，徐軍再去該企業時，企業已有4條生產線，不僅供應塞爾維亞公路、鐵路，還供應黑山等周邊國家。

「塞爾維亞交通基礎建設產業鏈如今已經很成體系！」徐軍說，正是通過E763高速公路，當地的供應商和專業分包單位逐漸壯大了力量。