



內地綠色能源發展 中電期待深度參與

米高嘉道理：希望在核能市場越做越大

中國內地和香港一路走過不平凡的75年，扎根香港逾140年的嘉道理家族，上世紀隨中國改革開放，旗下中電控股既是內地電力市場的建設者，也是受益者，在內地的發展不斷壯大。早在二戰前已經與廣州供電市場結緣的中電，1979年再度輸電廣東省，並進而參與大亞灣核電站的建設，成為中外合資電力市場的成功典範。中電控股主席米高嘉道理爵士和兒子中電控股非執行董事斐歷嘉道理近日在接受香港文匯報訪問時表示，隨着內地經濟規模的日益壯大，電力需求龐大，以及內地2060年前實現碳中和目標，中電期望可更深度參與內地綠色能源建設，並在核能方面越做越大。

●香港文匯報記者 黎梓田

時間的鏡頭，回放到1994年5月6日，廣東大亞灣核電站全面投入商業運行，它是中國第一座百萬千瓦級商用核電站，也是第一座引進外資、先進設備和技術建設的大型核電站。該核電站亦是內地改革開放以來最早期和最大型的中外合資項目，也是最成功的項目之一。大亞灣核電站的外資方，正是中電控股。米高嘉道理爵士稱，中電幸運地得到與內地的合作機遇，擁有大亞灣核電站25%的股份，核電站得到法國的核電技術支持，雙方得以順利發展核能事業。核電站設有兩台各984兆瓦的壓水式反應堆發電機組，每年發電量約150億千瓦時。

大亞灣核電站投產30年運作良好

米高嘉道理爵士表示，現在中電也參與了廣東省其他地區的核能項目——陽江核電站項目。斐歷嘉道理補充，雖然陽江項目的電力並沒有輸送到香港，但正在支持內地的能源需求，而集團與香港特區政府正在尋找不同的機會引入更多核電，以支持香港2050年達到碳中和的目標。

米高嘉道理爵士進一步表示，在全球綠色能源變得越來越重要的時期，集團希望能夠在減少煤炭碳足跡上作出更多貢獻，正嘗試花更多時間在可再生能源上。相對於風能、太陽能和產量較少的水能，零碳排放的核能供應最為可靠，因此中電希望能夠在核電方面越做越大。

對於社會關注核電站的安全問題，斐歷嘉道理認為，在管理核電站安全方面，中電在過去30年與大亞灣的合作經驗已經證明了能夠與內地商業夥伴良好合作，並保持很高的運營標準。中電早前曾表示，大亞灣核電站使用壓水式反應堆技術，若保養良好，使用壽命可長達60年，有些甚至可達80年。大亞灣核電站定期進行維修保養，每十年更會進行大規模維護，今年適逢大亞灣核電站進行三十年大修計劃，進一步提升其營運效益，延長其運行壽命。

在內地電力及儲能項目約50個

除了開拓核電市場，米高嘉道理爵士稱，中電參與內地風力發電廠和太陽能項目，以及水力發電，包括在廣州的抽水蓄能項目。集團有50多個項目分布在內地15個省、自治區和直轄市。他透露，集團最近甚至在研究中國綠色氫能的未來可能性。他認為中電通過大亞灣項目與中國內地建立良好關係，大亞灣核電站開啟了中國核電事業之門，為國家作出了貢獻。然而，集團亦期望參與中國的各種可再生能源項目，成為當今可再生能源運動的一部分。



●米高嘉道理爵士稱，只要能繼續為中電提供價值，他就會繼續在中電待下去。



●32歲的斐歷嘉道理（右）與83歲的父親米高嘉道理稱，中電期望未來能更深度參與內地綠色能源發展，在核能方面越做越大。
香港文匯報記者郭木又攝



●艾利嘉道理爵士（中）與他的兩名兒子：賀理士嘉道理（左）及羅蘭士嘉道理（右）。攝於1920年代中。

●1985年，羅蘭士嘉道理勳爵於北京與鄧小平會面，商討在廣東省興建核電廠事宜。



●1979年，中電接連廣東省電力公司的供電系統，開始售電予廣東省。羅蘭士嘉道理勳爵與米高嘉道理爵士一同出席啓動儀式。



●中電在亞皆老街的總辦事處於1940年啓用。



●大亞灣核電站於1994年投產，是中國改革開放以來最早和最大型的中外合資項目之一，也是中國首座大型商用核電站。



●中電在九龍的第一座發電廠於1903年在紅磡漆咸道南落成。

嘉道理家族業務發展簡史

- 嘉道理家族在18世紀遷居到印度孟買；
- 19世紀跟隨沙遜家族在上海和香港發跡，逐漸建立自己的商業王國；
- 20世紀，嘉道理家族從英國商人手上購買廣州電力廠，後因廣州的生意虧損，舉家遷徙到香港發展；
- 來到香港後在鶴園街建電廠，主要為半島酒店供電，後來電廠重組後成為現時的中電。
- 1921年鶴園發電廠落成。



香港大酒店由來

- 1890年 嘉道理家族收購香港大酒店；
- 1922年 將早年在上海創立的上海大酒店與之合併，成為現在的香港上海大酒店，而半島酒店就是旗下品牌之一。

嘉道理家族 扎根香港逾140年

嘉道理家族扎根香港超過140載，與香港的發展密不可分。1880年，艾利嘉道理從伊拉克巴格達經印度孟買移居遠東。此後數十年，他以香港和上海為基地，開拓龐大的商業集團。同時，艾利及其弟艾理士嘉道理致力投身家族慈善事業，於世界各地包括香港、中國內地、歐洲、印度及中東等地興建學校、醫院及其他慈善組織。

香港兩大業務：中電及大酒店

二戰結束後，嘉道理家族事業由艾利兩名兒子羅蘭士及賀理士掌管，專注發展香港業務，尤其是中電及香港上海大酒店（旗下包括知名的半島酒店集團）以及新業務領域如太平地氈。在戰後復甦時期，嘉道理兄弟亦與英國臨時軍政府密切合作，重建飽經戰事摧殘的香港。

與此同時，嘉道理家族繼續投入慈善工作，在香港成立嘉道理農業輔助會（「農輔會」），及在外地推行不同的慈善項目，惠澤各地社群。另外，嘉道理兄弟亦曾參與多個政府委員會，並獲多項榮譽，以表揚其對社會服務的傑出貢獻。今天，在羅蘭士嘉道理的兒子——米高嘉道理爵士的帶領及其他家族成員的支持下，嘉道理家族的業務和慈善事業繼續茁壯發展。

與內地電力市場早結緣 上世紀80年代再向內地供電

歷史告訴我們猶太裔企業家對發掘全球商機一向獨具慧眼，米高嘉道理爵士回想當年投資內地時表示，從1972年開始，美國總統和中國領導人的會晤，開啟了中國內地改革開放，當時其父羅蘭士嘉道理便一直對向內地出售電力感興趣。

事實上，嘉道理家族與內地電力市場淵源，始於米高嘉道理爵士的祖父艾利嘉道理，他當時投資位於珠江口岸沙面的廣州電燈水龍股份有限公司，供電到廣州。由於沒有回報，家族便開始參與香港的發電業務，投資新旗昌洋行，其後於1901年成立中電。

家族三代人開拓內地市場

再到二戰之前，米高嘉道理爵士的父親羅蘭士嘉道理再續家族進軍內地電力市場夢，向廣州提供一條11千伏的供電電纜。但戰爭爆發使得這一切無法繼續。因此，隨着內地改革開放後，這一切又重新開始。

米高嘉道理爵士提到，從1979年開始，中電已經開始向廣東省供電。當時的形式是中電與廣東省連網，透過其132千伏輸電網絡供電，這也開啟了中電與內地許多重要企業的合作，包括中廣核、南方電網，以及許多重要合資企業。他指很高興能在內地的電力發展中扮演一個角色。

合作已40年 產生互補效應

斐歷嘉道理認為，內地和中電在最近這40年合作的跨度中，已建立了巨大的信任，大家產生互補作用，彼此能夠提供一些可能在本地無法獲得的東西，這種合作對內地和香港都是有好處。米高嘉道理爵士亦認為，中國發展得非常迅速，如果只看過去十年，永遠不會猜到至今為止所取得的成就。

如果談論能源業務，現在中國已經在電動汽車領域走在前列。而能源來自電網，所以中電也希望可以參與相關電網方面的業務。

父子倆見證香港內地變化大

嘉道理家族在香港扎根超過140年，這百多年間與香港同歷諸多風浪，米高嘉道理爵士說，香港「雖然在許多方面面臨挑戰，但香港勝在夠『小』，其靈活性足以應對挑戰。」他指出，香港人都非常勤奮和專注，數十年來，儘管他們經歷重重挑戰，但每次都能成功跨過，並展望將來。香港從未讓他們失望。

米高嘉道理爵士在二戰前6個月出生，對中電的首段記憶是6歲時和父親參觀發電廠，當時因為戰亂發電廠受到嚴重破壞，只有一台渦輪機運作。戰後，其時上海不少紡織工廠遷來香港，用電需求與日俱增。米高嘉道理爵士目睹了香港工業的增長，由當年製造業發達的「亞洲四小龍」到今日五光十色的國際金融中心，「香

港的發展與電力息息相關。」新中國今年迎來建國75周年，作為第四代的斐歷嘉道理在內地也有着同樣感受，認為中國的起飛也與電力密不可分。

斐歷嘉道理說，父母以前曾跟他分享第一次去北京的經歷，母親回憶起她第一次去北京時，北京的大多數人都是騎自行車代步，走到今天的北京，被色彩和各種交通工具所填滿，中國的汽車品牌如今已經無處不在，全球可見。中國的電動汽車品牌正在主導未來電動車的未來，不僅在中國發生，更在全球發生。

內地電子支付發展速度驚人

斐歷嘉道理又指，他曾經在北京住過6個月，了解內地的歷史和文

化，理解住在北京的感受。他指自己本來沒有想太多，但令他感到震驚的是無法用紙幣或硬幣買任何東西，他又試着去當地市場練習普通話，周末去王府井等地方，他會試着用普通話說：「我想要一個蘋果」，但當他付錢時，農民告訴他只接受電子支付，中國的電子支付變化速度令他十分驚訝。

被問及如何總結自己在中電多年的工作，米高嘉道理爵士沒有直接回答，認為記者應該去問他的同事，因為他們是接觸自己最多的人，能中肯評價他的工作。至於交棒計劃，米高嘉道理爵士直言自己沒有水晶球，唯一可以回答的就是他認為只要能繼續為中電提供價值，那麼他就會繼續在中電待下去。