

中國式現代化關鍵詞之 全球公共產品

今年九月初，孟祥瑞帶着來自中國的參訪團參訪聖皮埃爾科特多沃綜合體育中心。六年前，孟祥瑞所在的中國建築第八工程局有限公司（以下簡稱「中建八局」）承擔了這個體育中心所有單體建築的工程建設。這是毛里求斯最大的體育中心，是孟祥瑞和同事們並肩施工八個月的地方。

「綜合體育中心的利用率達到了98%。」項目屬地行政經理阿尼莎（Anisha Khokkah）告訴香港文匯報記者，綜合體育中心是毛里求斯最好的體育綜合體，當地政府的一些大型活動，幼兒園、小學、中學的年度運動會都會選擇在此舉辦。她還受邀參加了女兒學校在此舉辦的運動會，倍感自豪。

●文：香港文匯報記者 丁春麗 山東報道 圖：香港文匯報山東傳真

▼毛里求斯國家少年足球隊在聖皮埃爾科特多沃綜合體育中心進行日常訓練。



●綜合體育中心建有毛里求斯首個滿足FIFA國際足聯標準的體育場。



▼在綜合體育中心舉行的ALLWAVES音樂節。



▲非洲高水平田徑錦標賽在綜合體育中心舉行。



▲毛里求斯民眾穿上民族服飾慶祝綜合體育中心開館。



▲毛里求斯國家冬季游泳錦標賽在綜合體育中心舉行。

聖皮埃爾科特多沃綜合體育中心包括綜合體育場、游泳館及綜合館，除綜合館由沙特阿拉伯援建外，其餘部分均為中方援建，整體項目內容均由中國團隊負責施工。

採用國標鋼材 大幅節省成本

「這個項目最大的挑戰就是工期太緊！」中建八局一公司海外公司負責人孫松至今仍然感嘆，「這個項目幹完之後再也沒法『複製』」。印度洋島國運動會期間必須保證場館的正常運作，其政治意義重大，留給中方的工期只有10個月。孫松告訴香港文匯報記者，考慮工期，項目採用了公司擅長的全鋼結構。毛里求斯鋼結構產量為零，項目所需1,000多噸的鋼結構，從原料生產到設計製造全部來自中國。其間涉及到鋼材標準從英標到國標的轉換，項目團隊多次與外國設計師交涉談判，並帶領業主團隊到國內參觀鋼結構加工廠，最終通過了計算與論證。在保證項目建設效果的前提下全部替換為國標鋼材，在保證質量的前提下，極大節省了施工工期與建設成本。

毛里求斯業主、監理團隊，屬地工程師團隊以及海外設計師團隊，都逐漸配合中方團隊「搶工期」的節奏。「如果他們沒法和『中國速度』同頻共振，這個項目肯定沒法按期完成。」孫松說，其實是大家一起創造了這個建築奇跡。

屬地員工：為參與建設而自豪

2019年7月15日，聖皮埃爾科特多沃綜合體育中心舉行了盛大的落成儀式。四天後，第10屆印度洋島國運動會正式開賽，來自毛里求斯、塞舌爾、科摩羅、馬達加斯加等7個印度洋國家的2,000名運動健兒在此齊聚一堂，運動會的比賽內容涵蓋了田徑、羽毛球、游泳等20多項運動。美觀而現代化的體育場館給運動員們留下了深刻印象。毛里求斯游泳運動員蘇坦·貝哈利接受採訪時回憶說，自己和隊友們過去在小河裏游泳，在簡陋的船塢裏比賽。如今，毛里求斯擁有了首個國際標準的泳池，親歷這些變化，他的激動之情溢於言表。

「綜合體育中心項目在我心中刻骨銘心，能參與這一傑作我感到非常自豪。當它落成時，我被幸福、滿足和自信淹沒了。」阿尼莎全程參與了這個項目，更是見證了「中國速度」創造的建築奇跡。阿尼莎回憶說，當地民眾載歌載舞，歡呼着，吹着口哨，用毛里求斯特有的方式慶祝這一時刻。艷麗的民族服飾，歡快的舞蹈，一張張笑臉，項目員工馬國超也用相機記錄下這些美好的瞬間，至今令他難忘。

項目建成促進該國體育事業發展

按照國際足聯標準建立的足球場上，毛里求斯國家少年足球隊正在進行日常的訓練。2019年底，孟祥瑞還在此觀看了一場演唱會。演唱會現場激情澎湃，數千人嗨翻全場，孟祥瑞至今印象深刻。

該項目竣工後，孟祥瑞繼續留在毛里求斯，負責已建項目的維保以及屬地客戶維護。「游泳館使用頻率是最高的，有教練在教授游泳課，還有很多民眾在這裏游泳。」孟祥瑞告訴香港文匯報記者，游泳館對外開放，幾乎每週還會舉辦一些小型的游泳比賽。

「感謝中國政府在綜合體育中心項目上提供的大力支持和幫助，總承包商中國建築克服諸多困難和挑戰，在短時間內高質量地完成了項目，向毛里求斯人民展示了真正的『中國速度』和『中國質量』。」毛里求斯總理賈格納特在項目落成儀式上說，該項目的建成將促進該國體育事業發展，提升承辦大型體育賽事的能力，營造全民健身的氛圍。

屬地員工快速成長 融入中方團隊工作節奏



▲阿尼莎
▲楊廣東（左）和朋友Rutan

特稿

「你現在去哪個國家了？有沒有工作可以給我介紹一個？」Rutan是毛里求斯的一名鐘表司機，他曾參與綜合體育中心項目的建設，至今依然和項目員工楊廣東保持着密切聯繫，他給楊廣東的備註是「brother」。

每次視頻，Rutan都非常關心楊廣東的家庭生活和工作，不僅會問候楊廣東的妻子和孩子，甚至還會問及他哥哥家的侄子。楊廣東告訴香港文匯報記者，兩人這種深入交流源於當年在毛里求斯工地上結下的深厚情誼。

Rutan在屬地員工中屬於技術工人，他曾在鐘表駕駛比賽中取得全國第三的成績，時常在工地秀一下車技。不僅如此，他還能駕駛挖掘機、塔吊。在楊廣東看來，Rutan熱情、聰明且有想法。Rutan工作高效，別的司機5點下班，他還可以加班。正是因為中方團隊對Rutan工作的認可，Rutan的公司將租賃給中方的五六台挖掘機、三台鐘車都交由其管理。通過個人努力，Rutan實現了職業生涯的轉型。

給孫松留下深刻印象的是一位毛里求斯屬地管理人員伯納德（Bernard），他時常帶着中方團隊和當地的監理「吵

架」。伯納德欣賞中方團隊的敬業，開會時還會狠狠批評那些不出力的屬地管理部門。

「他完全融入了中方團隊『搶工』的氛圍裏面，和我們保持一樣的工作節奏。」孫松笑着說，伯納德甚至周末不休，和中國建設者一起加班。綜合體育中心項目是伯納德職業生涯裏的一個里程碑，項目竣工時，他非常的不捨。孫松給他介紹了一份新工作，推薦他到了另外一個中企項目。

加入中國團隊是美好經歷

在所有毛里求斯屬地員工裏面，36歲的阿尼莎是屬地化最長的員工。2010年10月加入中建八局，她先後參與了該公司在毛里求斯修建的國際機場、伊甸園項目和綜合體育中心等重大項目。

阿尼莎和中方管理團隊所有人都成了好朋友，排燈節是毛里求斯的重大節日，她熱情邀請項目部的中國朋友去家裏做客，每年雷打不動。馬國超還記得下班後，項目部的小巴車拉着幾十個人一起去阿尼莎家做客。「大家一起放煙花，大聚餐，那種氛圍真的非常好。」孟祥瑞回憶說。

阿尼莎告訴香港文匯報記者，加入中國團隊是一次美好的經歷，這份工作讓她在專業和實踐上快速成長。

十個月建綜合體育中心 毛里求斯見證中國速度 中企承建所有單體建築 含體育場游泳館



●工人在澆築綜合體育中心的底板。

「工期是在雨季裏搶出來的」

「除了混凝土，綜合體育中心項目所需物資95%需要從毛里求斯以外進口。」孫松介紹說，而進口物資從發運到清關至少需要40天。項目團隊充分運用BIM（Building Information Modeling）技術對施工工序、模塊化及裝配式施工、材料計劃準確性進行控制，確保物資供應。

進度得益於資源科學配置

毛里求斯沒有履帶吊（履帶式起重機），項目部就從剛果項目上調撥了兩台。僅是從出港到施工現場，其運費就是一筆不小的投入。「這錢花得值！如果沒有這兩台履帶吊，鋼結構工程根本幹不完。」孫松說，大型施工機械是工程進度的有力保證，得益於中建八局的科

學資源配置能力，項目所需的各種資源能夠得到合理的分配與利用。

就連勞務，也都是中方團隊帶過去的。高峰期時，兩千多名中國和孟加拉工人同時施工。孫松說，為了工期，中國工人每天幹到晚上9點半才下班。鋼結構項目組實行兩班倒，連軸轉。僅用了78天，主體結構完成封頂。

在毛里求斯，施工過程中最不可控的因素是天氣。馬國超介紹說，項目地處中部高原地帶且位於迎風坡，下雨成為常態，這嚴重阻礙了工期。

孟祥瑞負責的管道施工就趕上了大雨季。2019年6月份，總共下了28天的雨，孟祥瑞記憶猶新。每一次把排水管道放入排水溝，就遭遇一場陣雨，所有工作必須重來一遍，甚至

幾遍。項目部當時有上百台抽水機，不停地在抽水，幹活只能選在兩場雨的間隙。「工期真是在雨季裏搶出來的。」孟祥瑞如是說。

自建攪拌站自製配方保障工期

當地混凝土供應慢，貨量少一直是影響工期的重難點，中方團隊建成了自營攪拌站。為了讓混凝土中的水泥、砂子、石子的配比達到當地施工質量要求，攪拌站站長王守和自製配方反覆試驗。一種型號要做三個試塊，最終達標時，試塊已經鋪成了一條路。

該項目員工楊廣東介紹說，澆築混凝土時不能中斷，每次都會連續奮戰好幾天。馬國超告訴香港文匯報記者，他看到了楊廣東席地而睡，太累了。

「一次澆築面積不能超過500平方米」，這是毛里求斯的地方規定。楊廣東介紹說，項目組通過展示中國建築成熟的技術和案例，成功說服了業主，最終採取更大面積的澆築方式（2,000平方米），保障了工期。

當地媒體評價說：在不到一年的時間裏，中國的承包商將這些體育場館從地面上長了出來，簡直不可思議！

孫松告訴香港文匯報記者，除了綜合體育中心，該公司還修建了毛里求斯國際機場，機場項目2015年還榮獲了中國建設工程魯班獎（境外工程）。運行十幾年，機場年均遊客吞吐量從最初的40萬人次提升至400萬人次。該機場也是非洲最早運行5G項目的機場之一，遊客可以感受中國科技的力量。