

滙控精簡業務架構 港續為首要優先策略

列四大業務 以營運委員會取代行政委員會

滙控(0005)明年起將精簡架構為四大業務。滙控行政總裁艾橋智「上馬」後一個月有多,即提出大刀闊斧的改革,自明年1月1日起,集團將精簡架構為四大業務,包括香港、英國、企業及機構理財、國際財富管理及卓越理財,高層亦出現「大執位」。香港向來作為滙控貢獻盈利最多的地區,是次架構重組焦點為香港及英國將劃分為兩大業務,新制下香港繼續是首要優先策略。另外,將新設由12名成員組成的營運委員會,取代現有18人行政委員會,成為主要行政決策機構。

●香港文匯報記者 馬翠媚



●艾橋智上任滙控行政總裁一個多月,即提出大刀闊斧的改革。
資料圖片

新四大業務方面,「香港業務」將包括滙豐和恒生銀行的個人銀行和工商金融業務,於集團營運委員會中受兩位亞太區聯席行政總裁廖宜建和 Surendra Roshia 監督。英國方面,分隔運作銀行在英國本位市場擁有領導地位,並將繼續成為集團策略的關鍵支柱,「英國業務」將包括英國的個人銀行和工商金融業務,受英國滙豐行政總裁 Ian Stuart 監督。

聚焦最具優勢增長機遇大業務

「企業及機構理財」業務方面,因環球批發銀行業務擁有強勁資產負債表和低成本存款,屬市場翹楚,特別是在跨境交易銀行和資本市場業務兩個範疇,因此將透過結合英國和香港以外工商金融業務,和環球銀行及資本市場業務,加上按地域劃分的西部市場,建立新的企業及機構理財業務,由北美行政總裁 Michael Roberts 領導。

「國際財富管理及卓越理財」業務方面,集團其中一個最龐大策略增長機遇來自國際財富管理,特別是在凝聚滙豐品牌和傳統的亞洲及中東地區,故將會融合香港和英國以外的卓越理財、環球私人銀行,以及財富管理制訂、投資管理和保險業務,並由滙豐財富管理及個人銀行業務全球行政總裁歐柏賢領導。

變革減決策重疊 令服務更靈活

滙控指,變革將會減少現行架構下程序和決策重疊,令服務客戶時能產生更大切合度和靈活性,又指集團各職能部門將重組以支持四項新業務。艾橋智補充,新架構將催生一個更精簡、更動態和更敏銳的組織,他深信這個架構能幫助集團實現下一階段增長,他認為這些變革,讓該行能夠更加聚焦於擁有明顯競爭優勢和最大增長機遇的業務,從而強化領導地位和市場份額。上個月才接棒的艾橋智,據悉上任後嚴格控制成本,例如取消部分內部活動及進一步減少出差,因此是次提出精簡架構,如削減中層管理層級,亦是市場預期之中。

而在艾橋智「坐正」前,滙控多位高層接連離職。艾橋智最新接受媒體訪問時罕有提到,為解決現有部分職能重疊,個別中高級管理層離職將無可避免,但會盡量保持前線員工不受影響,他

滙控業務重組概況

新設集團營運委員會

滙豐主要的行政決策機構

改由12名成員組成的新設集團營運委員會,取代由18名成員組成的行政委員會

簡化地域設置

1. 「東部市場」
 - 涵蓋亞太和中東地區
2. 「西部市場」
 - 涵蓋英國非分隔運作銀行、歐洲大陸和美洲業務

註:改動自明年1月1日起生效
資料來源:滙控
整理:香港文匯報記者 馬翠媚

精簡架構列四大業務

1. 香港
 - 滙豐和恒生銀行的「個人銀行」和「工商金融」業務
2. 英國
 - 英國的「個人銀行」(包括 First Direct 及 M&S Bank)
 - 英國的「工商金融」業務(包括創科金融)
3. 企業及機構理財
 - 結合英國和香港以外的工商金融業務
 - 環球銀行及資本市場業務
 - 按地域劃分的西部市場(包括英國非分隔運作銀行、歐洲和美洲,為一個以批發銀行業務為主的區域)
4. 國際財富管理及卓越理財
 - 融合香港和英國以外的卓越理財、環球私人銀行,以及財富管理制訂、投資管理和保險業務

強調重組重點不在減省成本,而是要精簡架構和提升決策效率。他舉例指,新制下滙豐香港的零售銀行日後只須向香港的行政總裁匯報,在執行和落實按揭政策時無須再獲地區或國際零售主管批准,可以大幅加快流程。

盡量保持前線員工不受影響

滙控近年提出「重返亞洲」策略,於2021年時更宣布了5年投資亞洲60億美元的計劃。滙控主席杜嘉祺上週帶同香港上海滙豐銀行主席王冬勝以及廖宜建赴京拜會港澳辦,會後中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍對滙控始終看好中國和香港的發展,着眼長遠、面向未來,積極參與內地和香港經濟建設表示讚賞,希望滙控繼續積極參與中國高質量發展和高水平對外開放,為香港繁榮發展多作貢獻。艾橋智上月履新首日亦曾現身中環,與一眾香港滙豐高層會面,反映滙控對香港市場的重視。

另外,集團財務總監人選亦有定案,並首度起用女性出任此職。滙控宣布委任現年60歲的郭珮瑛為集團財務總監及董事會執行董事,明年起生效,至於臨時集團財務總監莊敬行將回復其環球財務監督職務。郭珮瑛現時為集團風險管理及合規總監,她於2013年4月加入滙豐,擁有近40年金融服務業經驗。

改分東西市場 切合平保構思

香港文匯報訊(記者 馬翠媚)滙控(0005)行政總裁艾橋智除了提出精簡架構外,亦提出簡化地域設置。新制下,集團在地域上設置將簡化為「東部市場」及「西部市場」,前者將會涵蓋亞太和中東地區,後者則會包含英國非分隔運作銀行、歐洲大陸和美洲業務。而滙控與主要股東平保(2318)曾就分拆亞洲業務引起拉鋸戰,是次艾橋智「上馬」後隨即提出簡化地域設置,「剛巧」與平保以往推動滙控分拆亞洲業務的要求不謀而合。

「東部市場」將為增長核心

雖然在地緣政治風險日增下,滙控提出簡化地域設置,或引發外界無限聯想,甚至有機會重提多年來就還問問題的爭議。不過艾橋智在接受媒體訪問時強調,是次重組架構由集團內部推動,經歷數月討論、研究和調整,由於涉及保密原因,所以沒有非集團人士參與,未來會和股東保持一貫密切溝通,並聽取其意見。他提到,包括香港、亞洲及中東在內的「東部市場」將為集團未來增長核心,「西部市場」則主力發展企業銀行業務,僅英國本土保留零售銀行業務。滙控與平保關係可謂千絲萬縷。事緣滙控早年曾

受累疫情挑戰及英國監管當局要求下,「彈弓手」撤回派息決定,因而惹怒一眾小股東。股東因而提出涉及分拆亞洲業務及股息政策的特別決議案,並獲平保表態支持,不過在去年中舉行股東大會已遭否決。

平保曾推動滙控分拆亞洲業務

今年中有外媒引述消息指,由於平保意識到能成功推動滙控分拆亞洲業務的機會微乎其微,故正研究減持滙控股權冀獲利離場。前行政總裁祈耀年在今年中意外宣布退休亦惹來無限聯想,因年中舉行股東周年大會仍有重選祈耀年連任董事的決議案,結果出現16.07%的反對票,傳為平保出手,分析指反映平保仍不滿意滙控的戰略方針。

滙控自去年起將業績補充呈列方式從按地區列示,改為按主要法律實體列示,該行當時解釋有關改動是務求較清晰展示集團架構。按主要法律實體列示下,該行業務劃分為HSBC UK Bank、英國滙豐銀行、香港上海滙豐銀行、中東滙豐銀行、北美滙豐控股、加拿大滙豐銀行、「Grupo Financiero HSBC, S.A. de C.V.」、其他交易實體包括其他中東實體及Saudi Awwal Bank。

信保局夥滙豐助中小企跨境電商融資



●左起:高雅德、趙民忠、王海珍。

香港文匯報訊(記者 蔡競文)為支持香港中小企發展跨境電商業務,香港信保局昨宣布,為滙豐的貿易融資計劃提

供貿易信用保險。信保局總監趙民忠表示,信保局為滙豐度身訂做保險方案,以增強該銀行為更多電商融資業務提供貸款額度。而信保局是次與滙豐的合作,是首個為香港電商提供由信用保險承保的銀行替代融資解決方案,並以數據主導的核保方式簡化信用評估流程。

以創新方式開展貿易融資合作

滙豐環球貿易方案部常務總監兼亞太區聯席主管高雅德(Aditya Gahlaut)則表示,滙豐成為信保局首家銀行夥伴,以創新方式開展貿易融資合作,針對電商客戶的營運特點,加強運用數據,制訂可靠精密的融資模式,獲得信保局認

同並為貸款提供保障。高雅德續稱,自與「Dowsure 豆沙包」合作的電商融資計劃在香港及內地啟動以來,電商反應積極正面,至今已有超過100家商戶利用計劃申請貿易貸款。

滙豐香港工商金融常務總監兼中小企業主管王海珍表示,電商打破時間和地域的限制,為中小企帶來更多開拓客源的機會,過程更直接和具成本效益。

此外,信保局致力發掘電子商貿為香港企業帶來的潛力和機遇,協助他們拓展國際市場。信保局為香港企業提供全面的貿易信用保險服務,使他們能夠順利應對複雜的跨境貿易,不論是傳統貿易或發展迅速的跨境電子商貿。

外匯局:外資配置人民幣資產勢頭良好

香港文匯報訊(記者 張寶峰 北京報道)國家外匯管理局副局長李紅燕昨天表示,近一段時期,外資配置人民幣資產總體呈現良好勢頭。受境內股市上漲帶動,9月下旬以來,外資淨購入境內股票總體增加,外資淨購入境內債券總體增加,外資淨購入境內債券總體處於起步階段,持有人民幣資產的規模和比重不算高,外資在國內股市、債市的佔比在3%至4%左右,受多重有利因素支撐,還有進一步提升空間。

國務院新聞辦就今年前三季度外匯收支數據情況舉行發布會,李紅燕在會上發布前三季度數據,按美元計價中國銀行代客涉外收入52,594億美元,對外付款52,566億美元,涉外收付款順差28億美元;銀行結售匯數據方面,按美元計價銀行結匯16,762億美元,售匯17,975億美元,結售匯逆差1,213億美元。

外匯市場呈現較強韌性

她表示,今年以來,全球經濟金融形勢複雜多變,地緣政治風險上升。我國堅持穩中求進工作總基調,加大宏觀政策調控力度,跨境資金流動趨向均衡,外匯市場呈現了較強韌性,市場預期和交易總體理性有序,人民幣匯率沒有出現非常明顯的升值或者貶值預期,市場交易總體保持理性有序。

外資續淨增持境內債券

今年以來,外資持續淨增持境內債券,近期境內股市上漲也帶動了外資配置境內股票增多。官方數據顯示,截至目前外資持有境內人民幣債券的總量超過6,400億美元,處於歷史高位。從存量結構來看,境外央行、商業銀行等穩健型投資者主要是持有機構,並且投資國債、政策性金融債等中長期債券的比例比較高,投資穩定性比較強。此外,受境內股市上漲帶動,9月下旬以來,外資淨購入境內股票總體增加,外資配置人民幣資產的意願進一步增強。

前三季度,境內人民幣外匯市場交易量總計30.27萬億美元,同比增長10.1%。其中,即期和衍生品交易量分別為10.18萬億和20.09萬億美元,衍生品交易市場佔比為66.4%,較2023年同期上升3.7個百分點。

李紅燕強調,外部環境中依然存在著一些不確定不穩定因素,外匯局始終高度關注形勢變化,適時開展逆周期宏觀審慎調節,切實維護外匯市場穩定運行。

調查指97%人滿意數字銀行保安措施

香港文匯報訊(記者 馬翠媚)近日已易名為「數字銀行」的虛擬銀行,已在港投運了超過4年,有調查指出數字銀行逐步獲得公眾信任。銀行公會數字銀行公眾教育專責小組昨公布最新調查顯示,無論是個人及中小企受訪者對數字銀行的信任度均顯著提升,當中滿意保安措施的個人及中小企受訪者比例分別逾97%及99%。此外,逾80%個人以及92%中小企受訪者認為,對數字銀行有一定認識,同時亦不再局限於使用存款等

基本服務。

認知提升助加強公眾信心

專責小組委託香港浸會大學傳理學院於今年7月31日至8月8日期間以網上問卷形式進行調查,訪問約1,000位個人受訪者及約200間中小企,以了解公眾對數字銀行的認知與印象、使用習慣。調查顯示,九成以上的個人及中小企受訪者均滿意數字銀行保護個人資料以及防止詐騙的保安措施。

銀行公會數字銀行公眾教育專責小組發言人表示,數字銀行與傳統銀行一樣,受金管局嚴格監管,客戶亦同樣受存款保障計劃覆蓋,10月起存款保障額亦提升至80萬元,同時數字銀行亦致力維持高度的資訊保安水平,包括使用高級加密技術以及24/7的實時監控等。專責小組認為,數字銀行同業攜手提升大眾對香港數字銀行的金融科技以及服務水平的認知,這有助於加強公眾信心。