



1989年7月9日，香港飛往北京的航班上有一個名為楊家聲的香港年輕人，這是他第一次前往內地。作為港大建築系高材生，他受香港某建築師事務所派遣，以實習建築師的身份為一家港資公司籌建一間炸雞店。自此，他與內地深度結緣。大學畢業後至今，楊家聲先後參與或主導了北京香江花園、上海香港廣場、海南石梅灣等一些標誌性建築項目的設計工作。和楊家聲一樣，盧建能、丁劭恆等一大批香港建築師密集北上發展。他們在見證及助力內地建築行業乃至中國經濟社會騰飛的同時，找到了事業發展的支點。10月9日，特區政府和國家商務部簽署的CEPA服務貿易《修訂協議二》，在不少香港特別具優勢的服務領域包括金融、建築及相關工程、檢測和認證、影視、旅遊等都增添開放措施，隨著「大門」、「小門」的進一步打開，香港專業服務人士在內地的天地將更寬。

●香港文匯報記者 敖敏輝 廣州報道

楊家聲負責的炸雞店項目，位於北京西單。初來時，周邊幾乎見不到任何現代化商業設施，不遠處的王府井大街，也都還是傳統老式建築。在建項目和設施的設計和施工，都與香港有很大區別。「有一次，我看到20多名工人在搬運一根電線杆，旁邊有人手工刨基坑。在那一瞬間，我在心裏篤定：一定要把專業所長用於國家建設。」楊家聲說。

他全身心投入到這家炸雞店的設計和建設上來。大到外立面的設計、室內空間的布局，小到地面怎麼貼瓷磚、花紋怎麼搭配，都親力親為，並毫無保留地把現代建築理念、做法傳授給內地同事。項目成功後，坐在返港的飛機上，楊家聲告訴自己，一定要再回來。

「1992年年初，鄧小平視察南方並發表南方談話，在海內外引起很大轟動，我卻一點也不意外。在此之前的兩年間，所見所聞和工作經歷告訴我，變化必定發生，進一步打開國門是大勢所趨。」楊家聲說。

自此，楊家聲在內地的發展進入快車道，先是成為所在建築師事務所的合夥人，負責開拓內地業務，後又成立楊家聲建築師事務所，實現了個人創業。

### 引入TOD模式和建築師負責制

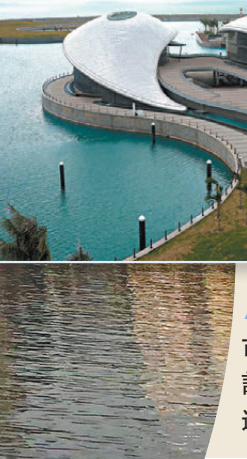
改革開放惠及越來越多的香港建築師。梁黃顧建築師(香港)事務所(LWK)的建築師盧建能，北上首站便是改革開放前沿陣地深圳經濟特區。深圳地鐵四號線是港鐵在內地的首個建設和運營項目，盧建能作為項目經理，深度參與了線路及周邊設施的規劃設計。

當時，從福田一直往北走都是黃土和村落，盧建能的工作一切從零開始。最讓他自豪的是，他和港鐵團隊首次將在香港已經運作較為成熟的TOD概念，引入到內地的軌道交通規劃和建設中來。各個站點的總體規劃怎麼去設計，土地如何利用，車輛段上蓋如何規劃配套，線路如何預留，盧建能團隊每一個步驟都是仔細研究，經常工作到深夜。

「那是一段激情燃燒的歲月，直到現在，我依然成就感滿滿。近些年我才意識到，這條與香港東鐵線連接的地鐵線，是改革開放以來興建的首

CEPA 開服務貿易大門 搭上國家發展快車

# 助內地城市蛻變 港建築師北上



掃碼睇片

條大灣區互聯互通交通基礎設施。」盧建能說。

隨後，盧建能又以總建築師的身份，參與了廣州太古匯項目建設，他全程參與項目實施策略及統籌、設計、施工到運維全過程的技術工作與技術管理。這是他在廣州參與的第一個大型商業綜合體項目，也是內地最早引入建築師總負責制的項目。這幾年，建築師總負責制已經在內地廣泛試點。

### 廣州不少地標有港建築師參與

如今身為ADARC思為國際建築師事務所總監的丁劭恆，幾乎和盧建能同時到內地發展。進入新世紀，內地房地產行業、商業綜合體建設以及政府主導的新城開發，迎來爆發式增長。「特別是2008年起，整個經濟是快速上行的，香港建築師的事業如坐上了向上的自動扶梯。」丁劭恆說。從廣州新中軸線珠江新城首個引入TOD模式的商業綜合體高德置地，到佛山順德新城、南海千燈湖，丁劭恆團隊承擔了珠三角地區多個重磅項目的規劃設計工作。

據不完全統計，僅在廣州，以楊家聲、盧建能、丁劭恆等團隊為代表，有超過20家港澳建築師事務所登記註冊。

「從廣州城區至高點廣州塔向下望，目光所

▲廣州珠江新城內，知名商業設施和寫字樓，絕大多數都有香港建築師付出的心血。  
香港文匯報記者敖敏輝 攝



●丁劭恆團隊成功將江門一個大體量工廠設計改造成為一個職業學校。  
香港文匯報記者敖敏輝 攝



●盧建能獲得了內地最高級別「(正教授級)高級工程師」職稱。  
香港文匯報記者敖敏輝 攝

## 「玻璃門」「隱形門」已打破 港人大展拳腳

改革賦能 在盧建能的辦公室內，擺放在辦公桌前的一張《廣東省職稱證書》，在眾多榮譽、資質證書中格外顯眼。2022年7月27日，廣州南沙區為16名港澳人才頒發職稱證書，這是內地首次對港澳工程人才頒發職稱證書。盧建能獲得了內地最高級別「正(教授級)高級工程師」職稱，成為香港建築行業在內地獲得該資歷證書的第一人。

「過往，港澳建築工程企業和建築師在內地參與項目投標時，或多或少會遇到一些『玻璃門』、『隱形門』，比如，部分政府項目出於工程可靠性的考慮，對團隊及相關負責人除了基本的執業資格要求，還會有職稱要求，常常會以副高級工程師以上為起步點。由於不在同一個職稱體系內，香港建築師往往因此被排除在外。」盧建能說，此次獲得正高級工程師職稱，無疑為團隊的業務拓展，掃清了障礙，提供了更多發展機會。

### 南沙試行將職稱體系開放予港人

記者了解到，在此之前，南沙出台內地首部適用於港澳人才的職稱評價管理辦法《廣州市南沙區建築和交通工程專業港澳人才職稱評價管理辦法(試行)》(下稱《辦法》)，規定了港澳專業人才申報職稱評審需要滿足的學歷、學位、港澳居民身份、從事技術崗位專業範圍以及職稱評價標準等條件，突破了內地與港澳地區在人才評價方面的相關技術壁壘，便捷港澳相關專業人才在內地就業創業。

事實上，除了南沙區，廣東省、市、區不同層面，在建築工程領域均推出了多個面向港澳的開放政策，開放領域不斷拓展。其中，廣州開發區出台《關於港澳建築工程領域專業企業和專業人士從業服務管理試行辦法》，開展港澳工程專業企業的認可工作，向區內引進港澳工程建設領域專業企業和專業人士。

## 往返內地與香港越趨便利

生活便利 盧建能所在的LWK+大灣區工作室靠近廣州東站，下樓步行至乘車大廳不足5分鐘，可無縫對接前往香港的高鐵車次，1個多小時即可抵達香港。

「大灣區內的高鐵網越織越密，列車速度越來越快，一小時交通圈、生活圈乃至商務圈，極大便利了港澳人士。借助這種便利，我們在香港、

澳門、廣州、深圳等大灣區城市均組建了團隊。」盧建能說。

在楊家聲看來，這些年來，內地經濟社會發展有一個非常明顯的趨勢，即國家的改變和進步，常常是首先從普通老百姓身上發生，體現在居民衣食住行方方面面。「這幾年我才真正體會到，『人民對美好生活的嚮往，就是我們的奮鬥目標』，不是一句空話，而是實實在在落到每一個

人身上。」  
去年，看到大灣區交通、醫療、生活等方面便利性提升，楊家聲把97歲高齡的母親接到廣州，對於這裏的養老設施和生活環境，老人家很滿意。多年來，中央、地方出台了許多惠港政策，特別是在民生方面，舉措最多，受益面最廣。「在我看來，包括港澳居民、企業在內，未必需要政策傾斜，我們也不希望被內地同胞認為是被特殊照顧的群體。公平、一視同仁的國民待遇，即是對港澳同胞最大的支持。」楊家聲說。

## 鄉村振興和城市更新為未來兩大機遇



●3位建築師一致認為，內地城市更新和舊房改造，是香港建築師接下來的重要機遇。  
香港文匯報記者敖敏輝 攝

### 充滿信心

當前內地房地產行業正處於深度調整期，不少建築企業面臨困境，建築設計行業不可避免遇到挑戰。業界認為，當前政策和市場環境下，香港建築師依然可以擁抱大量機遇。丁劭恆說，國家大力倡導和推行高質量發展，以鄉村振興為例，當前，內地農村居民收入和基礎設施配套，已經大為改善。接下來，鄉村人居品質的提升和產業賦能方面，有巨大的提升空間。

### 港建築師優勢多

「比如生態修復方面、鄉村設施和公共空間的打造，都需要建築師去設計和迭代。另外，當前不少資本進入鄉村，需要

不少專業設計師陪伴式設計賦能。香港的建築師有更强的綜合設計和管理能力，執行力比較強，品控嚴格，在上述這些方面都可以發揮很大作用。過去幾年，我已經在珠三角承接了多個鄉村振興相關項目。」丁劭恆說。

城市更新和存量房改造，未來很長一段時期亦將保持持勢。在江門，丁劭恆團隊成功將一個工業區的大體量工廠設計改造成為一個職業學校，獲得巨大成功，即將迎來首批學生。在佛山順德，嶺南四大名園之一清暉園的文化保育和更新升級工程，全部由香港專家操手，包括嶼港大學建築學院文化保育專家、清暉園原主人後人龍炳頤等。項目完成後，獲得德國設計委員會「標誌性建築設計」大獎。

楊家聲團隊同樣承接了大量城市更新項目，並參與了多個園區的改造和後續運營工作，事業又迎來新局面。

「和香港相比，內地建築設計面臨的業態和項目形態更為豐富，比如鄉村振興、園區改造等。特別是在當前全球經濟承壓的背景之下，我建議香港建築師要更多前往內地拓展業務，開展合作。」楊家聲說。

在盧建能看來，「一帶一路」國際合作中，香港是連接內地和香港的橋頭堡，香港建築師在當中的優勢更無法比擬。他堅信，在中國與「一帶一路」沿線國家的基建合作中，香港建築師的在海外項目中的設計經驗、技術實力，將助力「一帶一路」國際合作高質量發展。