



一連四日專題報道 解碼廣東科創發展經驗

系列報道：廣東科創發展啟示錄

系列社評：重視廣東創科發展經驗

作為中國經濟的「領頭羊」，廣東近年的發展已經超越了傳統的要素驅動模式，不再依賴大規模投資和基礎設施建設，而是依靠科技創新，站在了產業升級的最前沿。儘管廣東的各類資源稟賦並不突出，但其科技創新能力卻在不長的時間裏從世界科技競爭中殺出重圍、後來居上，實值得深思和總結。

香港文匯報近日派出多路記者探訪廣東政府部門、科技企業和科研機構，探尋剖析廣東科技創新的突圍之路。當地政府方面「真金白銀」的投入，以及優良的營商環境，吸引全球各類一流創新資源輻輳集聚，加之全社會高強度的研發支出以及不斷湧現的科技

位於廣東的國家大科學裝置「中國散裂中子源工程」從項目立項到建成運行，取得了大量科研應用成果。圖為運行管理人員在檢修直線加速器。



▲青少年在位於廣州南沙的中科宇航產業化基地參觀。香港文匯報廣州傳真

企業，均為其在全球科技產業中爭奪領先地位提供了關鍵支撐。

香港文匯報即日起，一連四日推出重磅系列報道，解鎖廣東科技創新快速崛起的「密碼」；並且發表「重視廣東創科發展經驗系

列社評」，今天第一篇以《「積極政府」與「耐心資本」攜手 打造蓬勃的創科產業生態》為題，從香港與廣東創科發展的歷史演進和成敗得失，給香港讀者總結歸納一些規律性的啟示。

文匯報

WEN WEI PO www.wenweipo.com

政府指定刊登有關法律廣告之刊物 獲特許可在全國各地發行

2024年10月 星期一 28 甲辰年九月廿六 初七立冬 大致多雲 幾陣驟雨 氣溫25-29°C 濕度60-80%

港字第27236 今日出紙2疊7張半 港售10元

港街道更整潔 阻街罰單減九成

食環署署長楊碧筠：民生無小事 做實事愛革新 幫到市民最開心

本報專訪

香港特區政府食物環境衛生署署長楊碧筠下月將升任環境及生態局常任秘書長（食物），她卸任署長前接受香港文匯報專訪，回顧過去三年多掌管食環署的工作，坦言最開心的事是任內多項措施令環境衛生改善，2022年起與警方聯合執法移除阻街貨物，加上去年大幅提高阻街罰款額至6,000元後，阻街情況顯著改善，部門發出的罰款通知書大減九成。她寄語部門同事「民生無小事，勿以善小而不為」，強調作為處理民生的部門要「做實事、愛革新」。

●香港文匯報記者 劉啟業



●食環署署長楊碧筠接受香港文匯報專訪。香港文匯報記者曾興偉攝



●食環署與警方2022年起在各區聯合打擊店舖阻街，阻街情況現已有顯著改善。資料圖片

「我們要切實排解民生憂難。」楊碧筠在專訪中指出，食環署的職務是服務市民，她最開心見到署的工作切實幫助市民，其中令她感到高興的是店舖阻街情況得以改善，「街道乾淨及整齊了，市民不用再被那些（店舖）貨物擺出來而被迫出馬路，這些切實的改變，是我最近開心見到的。」

從頻簽執法受傷同事慰問卡 到常收市民感謝信

食環署與警方聯合移除阻街貨物的執法行動，2022年在全港各區推行，且去年大幅提高阻街罰款額。她表示成效顯著，「我們未開始推行新執法模式前，2021年收到23,510宗店舖阻街投訴，到2023年則為18,649宗，今年頭9個月跌到去9,700宗；另外是罰款通知書數字，2021年每年發出14,700多張定額罰款通知書，到2023年罰款通知書跌了一半，只有7,713張，今年頭9個月只有810張左右。」

被問及加強執法和提高罰款額，會否增加前線人員執法時與違規檔販衝突的機會，她表示情況正相反，現時檔販已更加守規矩，而署方為配合加強執法行動，為前線人員配備隨身攝錄機，「同事告訴我，一開攝錄機，有八成機會情況完全降溫，所以這有助於去減低一些摩擦。」此外，她認為署方清晰表明特區政府打擊店舖阻街的決心，加上罰款額提高，具有一定阻嚇力，令店舖明白須守規矩，現時如生果店等已不再將貨物擺出行人道。

她表示，2021年4月上任時，前線執法同事被違例者推撞、毆打受傷的事時常發生，她每周最少簽一張慰問卡，慰問這些同事；「現時少了很多，因我們已有一個完善機制去保障同事，如幫他們配備隨身攝錄機，有助情緒降溫，並有很明確和清晰的執法指引及目標，讓違法者知道即

使毆打我們的同事，他們的目的都不會得逞。」她指現時最多收到的反而是感謝信、感謝卡和感謝電郵，多謝部門同事協助解決環境衛生或鼠患等問題。

增加骨灰龕位供應 改革小食牌發牌制度

楊碧筠強調其信念有兩點，就是「做實事」和「愛革新」，改善阻街問題就是做實事的成果。另一例子是上任後大幅增加骨灰龕位供應，如2021年啟用的屯門曾咀靈灰安置所增加16萬個龕位，令以往每年只編配一次龕位，增至每月也有龕位供編配。去年哥連臣角靈灰安置所亦落成啟用提供2萬多個龕位，明年則有沙田石門靈灰安置所提供約4萬個龕位，先人靈灰可獲得妥善安置。

她說，愛革新則是主動求進步，積極作出改變。如任內引入熱能探測攝錄機和人工智能，調查各區鼠患和老鼠活動情況，以精準地知悉某處鼠患是否嚴重，並分析原因，以進行滅鼠工作。

此外，她更改革小食牌的發牌制度，表示以往食環署擬定6張小食牌的菜單，申請牌照人士要從中選擇，「如果你賣粥，就不能夠賣西多士，完全是跟菜單分類，只能賣列出的食品，這是挺古怪的做法。」經了解此做法沿用多年，主要是以菜單減低煮食產生的油煙，她就改革整個發牌制度，改為用煮食方法會否引致大量油煙作標準，不再是規限小食店提供食品的範圍。

她寄語同事「民生無小事，勿以善小而不為」，「如果大家都以為食環做的都是很瑣碎的事，掃吓街或者捉隻老鼠而已，用不着這麼認真，那就錯了。即使是很小的一件事，其實用心去做，可以做得很好，（對市民）有很大的幫助。」

街市翻新引入多元化服務

香港市民購物習慣改變，特區政府食環署轄下街市攤檔空置情況備受關注。食環署署長楊碧筠表示，該署以及街市販商也要與時並進，除正推展街市現代化計劃外，陸續全面翻新街市或優化攤檔，並在街市引入多元化服務，以及於已全面翻新及新建的街市試行新的管理模式，以增加競爭力，另會研究將部分使用量少的街市關閉，騰出用地交由其他部門發展。

楊碧筠在專訪中表示，現時該署轄下街市的整體出租率為八成多，攤檔出現空置有不同因素，除部分市民北上購物外，近年亦有很多其他渠道可購買新鮮糧食，「發展得最快的莫過於網購，很多家庭可能都改變了這方面的購物習慣，也有些家庭會選擇外購，或者到超市或其他店舖購物。我的體會就是大家都要與時並進，增強自己的競爭力。」

現正推展街市現代化計劃會全面翻新或重建部分街市，或為部分街市進行小型翻新或改善工程，另優化部分街市攤檔項目。其中香港仔街市及美孚新邨荔灣街市已全面翻新，牛頭角街市、九龍城街市、楊屋道街市、北葵涌街市及銅鑼灣街市亦計劃全面翻新或重建。此外，該署已為16個街市進行小型翻新或改善工程，皇后街熟食市場則是首個進行優化攤檔的項目。

除提升硬件外，楊碧筠表示該署近年亦主動邀請一些新商販加入，提供不同服務，「例如邀請環保署在我們的街市設立6仔店（綠在區區回收點），又邀請香港郵政在街市內擺放智能櫃，這樣的聯乘是好的發展。其實現在街市也有一些服務性攤檔，有些可能是理髮及或者是修甲，我們都會考慮，所以是多元化，街市是服務公眾的，應市民所需是我們首要的任務。」

引入管理公司 推廣街市生意

食環署之前於4個街市試行新的管理模式，她表示這是配合街市現代化計劃的一個配套，在新建或翻新的街市引入管理公司，「（管理公司）要和街市檔販保持密切溝通，並用商業頭腦推廣街市生意，例如會否推出積分計劃吸引顧客，會否大時大節推出特別的優惠進行推廣，搞好氣氛。」

不過，部分街市因鄰近已有其他店舖超市，需求減少，她認為可以考慮是否與其他街市整合，甚至關閉改作其他用途，如關閉官涌市政大廈的官涌街市，交由康樂及文化事務處改作康體設施。她說，「我們一直都在檢視，亦要看有否其他的局或部門對我們哪些街市有興趣或有需要，我們保持開放態度，與不同的部門商量。」

分拆清潔合約 優化公廁環境

公廁是一個城市的門面，香港特區政府食環署轄下有超過800座公廁。食環署署長楊碧筠表示，在優化公廁翻新計劃下，過往5年已為逾250間公廁進行翻新工程，未來4年再有400多個公廁會翻新。除提升硬件優化公廁設施和環境外，她表示軟件方面則改善公廁的管理，「以往公廁的清潔服務是包在一個街道清潔服務的大合約內，但我們會拆開，做一個專門的公廁清潔服務合約。」分拆合約已先在旺角區和荃灣區的公廁試行，日後其他地區清潔合約到期後亦會分拆，以加強公廁的管理。

旗下設施密密巡 沙頭角公廁也去過

食環署旗下白石角公廁、馬料水海濱公廁及西灣海寧街公廁，去年囊括香港廁所協會公廁選舉的金、銀、銅獎，楊碧筠很開心部門的工作得到認同。她直言自己會「微服出巡」，了解食環署旗下設施和前線人員工作情況，包

括視察各區公廁和垃圾站，「我想從市民角度去看食環前線工作做成怎樣，我每個公廁水龍頭都去試，沙頭角的公廁也去過。」她表示作為署長，不可躲在辦公室，要親自去感受，從市民角度設想如何改善服務。

除翻新公廁外，亦會將公廁清潔由街道清潔服務合約中分拆出來，「合約拆細點，進入門檻可低些，不用拿很多資本也可競投專門清潔公廁的合約。」除引入更多競爭，她強調有專業訓練的要求，「投得公廁合約的一定要確保清潔的員工受過正規培訓。」

為清潔工配備腰間風扇 建清涼休息站

公廁管理亦加入科技元素，署方邀機電工程署研發智慧系統監測公廁的參數，「譬如廁所使用量，除人流外亦監測臭味同濕度等，讓我們掌握究竟哪些公廁要勤點清潔，可以更好地調配人手。」



●食環署優化公廁，其中白石角公廁去年榮獲香港廁所協會頒發金獎。資料圖片

楊碧筠亦親自了解前線清潔人員工作情況，「我見到前線清潔工身水身汗（滿身大汗），所以做了很多改善工夫，包括要所有承辦商為前線尤其是戶外工作的清潔工配備腰間風扇，並確保他們有足夠飲用水、清潔工具用水、足夠的陰涼休息地方，有沒有廁所可以去，這四個基本條件他們一定要做到。去年更參考職安局加建太陽能清涼休息站，讓清潔工休息，清涼站會陸續設置，尤其是在新界區。」