

嶺大校長秦泗釗：北都大學城是港成國際教育樞紐重要一步

專上教育踏新階 大學擴容成關鍵

香港高等教育高度國際化和多元化，是香港重要的「金字招牌」，亦是吸納和培育人才、推動社會發展的重大優勢。包括最新公布的QS亞洲大學排名在內，香港各所大學屢屢在國際評比中創出佳績，而最新施政報告也提出，要推進國際專上教育樞紐建設，打造「留學香港」品牌。嶺南大學校長秦泗釗近日接受香港文匯報專訪時表示，香港具備成為國際教育樞紐的眾多優越條件，但要把香港專上教育提到更高台階，還有必要進一步擴充大學規模，相信北都大學教育城將是各大學未來發展的關鍵所在，也是助力香港成為國際教育樞紐的重要一步。

●香港文匯報記者 姜嘉軒

秦泗釗表示，香港是高度國際化的城市，擁有一流的高等教育體系，具備足夠條件吸引國際學生和師資，有潛力讓香港發展成為國際教育樞紐。「不過，當我們真正想要跟歐美國際教育樞紐並駕齊驅，就要好好想想我們還缺什麼。」他指出，目前本港各所大學基本上都在「滿負荷運作」，一言以蔽之就是校園較小，空間相當缺乏。

研究生規模擴大 空間需求有增無減

隨着香港八間資助大學的非本地學生限額提升一倍至40%，以及各院校積極擴大研究生規模，未來對空間的需求只會增無減，而最新施政報告進一步將預留予北都大學教育城的用地增至80公頃，秦泗釗相信這正是有效提升大學規模和空間，助力香港成為國際教育樞紐的重要一步。

根據特區政府教育局向香港立法會提交的文件指，有19間專上院校參與北都大學教育城的諮詢活動及提交建議書。「我覺得政府在大致規劃好北部都會區的分布以後，可以考慮讓大學帶頭，把區內的文化、學術、技術氛圍先做出來，這樣對吸引高層人才到來也有好處。」

秦泗釗表示，嶺大有意在北都區建設第二校園，「當大學到了一個地方，周邊慢慢就會像一個都會的樣子，使其成為一個文化領先的地方。大學可以作為一個磁鐵吸引人才，人才會更願意到一個已經有學術氛圍、文化環境的周邊去落戶、去居住，小孩子讀書也比較方便。」

校園資源共享 豐富學習優勢

秦泗釗特別期望，政府能為各所大學的進駐位置作好規劃，以進一步促進大學間的合作交流。「像美國的麻省理工學院和哈佛大學，他們都離得很近，學生們都能到鄰校補課，互換學分，這些事情現在是有機會在（大學城）設計的時候就考慮進去。」例如嶺大以人文學科見長，近年也在發展新的理科、交叉學科，若日後在大學城內跟理工科見長的大學作鄰，可望進一步鼓勵學生們的學術交流、創新並組成團隊，豐富學習優勢，「校長們私下溝通時，都歡迎這樣的安排，當然具體怎麼做，還由政府統籌考慮。」

對於嶺大而言，秦泗釗形容大學是北部都會區的西邊入口，「與洪水橋只有一站路的距離，這樣將可便於兩個校園間的各種資源共享。」他又分享心目中的第二校園，將較集中於研究生教育，「這樣既可保持原來校園以本科生為主的學習氛圍，教育質量可以完全保持，學生在這裏不會覺得特別擠，另外又有空間發展研究型大學。」

他舉例如數據科學、新材料等相關學科，「一些研究強度大，需要大實驗室面積的，可以放到新的校園，同時由於北都離深圳很近，可以作為很好的產學研轉換、轉化基地。」

秦泗釗認為，香港要發展成為國際教育樞紐，總是要做大一點，「只靠本地生沒有辦法增加，所以增加非本地生是非常必要的，這個舉措是很好的。」惟他亦同時指出，嶺大本科生總數約2,500多人，換言之非本地生最多約1,000人，增長量始終有限；相比之下，研究生一方面不設比例限制，也是香港具有高等教育水平的一大指標，因此嶺大正致力擴大研究生規模，也更期望北都大學教育城可有助解決發展帶來的空間問題，助大學不斷向前。



●秦泗釗指，嶺大未來會繼續積極於「一帶一路」在內的海外地區加強宣傳，並會發展人文和技術融合的交叉學科，持續加強國際吸引力。香港文匯報記者郭木又攝

人才計劃宜續推 吸更多學者來港

人才是建設香港成為國際教育樞紐的關鍵，也是建設世界一流大學的根本。嶺南大學校長秦泗釗指出，香港高等教育一直具備吸納國際一流人才的優勢，然而這份吸引力正在縮小，期望特區政府可以繼續推行「傑出創科學人計劃」等人才計劃，以進一步加強各大學的「搶人才」能力，吸引更多國際知名創科學者和團隊來港，參與創科教研活動，助本港高等教育發展不斷提升。

教授人工應跟市場上升

「香港高等教育一直以來，提供給教授的生活、工作條件是非常好的，但這個吸引力，現在我覺得正在縮小。」秦泗釗以美國為例，不論是政府、企業、還是社會，對高等教育的資助力度都是相當好，同時當地教授的薪酬待遇，會受市場化影響而水漲船高，「比如說某

個行業，市場會給他們多少薪水，他不當教授可以拿多少錢，這件事都是要考慮的。所以如果真想真正挖到人工智能、數字科學的世界頂尖人才，就要跟美國那樣的薪酬水平去看齊，否則市場還是有很大的決定性。」

香港方面，秦泗釗指內地有眾多龍頭創科企業，它們都已經挖角了一些香港的教授去做事，「所以這件事其實已在發生，只是還未像美國一般普遍。」

他表示，現時大學在「搶人才」方面是有一定的自由度，「就是為了挖一個特別的人才，可以按照市場的需求，去給他提供合適的報酬。但是不能做太多，比如說兩三個我們都可以，特別多的時候就承受不了。」

要建設香港成為國際教育樞紐，秦泗釗強調必須吸引更多一流人才到來，他特別提到特區政府在2021年推出的傑出

創科學人計劃，其目標是引入100位科研人才到香港推動創科工作。「這是一件很好的事，但現在很快就用完了，所以這是一個需要呼籲的問題。」

他舉例大學曾推動人才到來，「可能他要花兩三年時間作決定，又或有家庭約束等因素不能馬上來，後來好不容易做起來了，但因名額用而拿不到津貼。」他認為，有關計劃確實有助增加大學「搶人才」的能力和動力，「一個教授每年上限為100萬元，花5年就可以讓他留在香港」，他期望特區政府考慮延續計劃，並且增加名額。

秦泗釗又分享指，大學早前已啟動「嶺大60全球學者招募」計劃，目前進展非常好，「以跨學科學院為例，短短數月已招到約10名人才。」他相信要達到招募超過60名頂尖學者加盟的目標，問題不大。



●非本地生積極參與校園活動。



嶺大圖片

由留學到留港工作 做好布局增吸引力

香港特區行政長官李家超月前與大學教育資助委員會成員會面，就香港高等教育界的最新發展交換意見，當中提到教資會與本港八大資助大學攜手合作，以「留學香港」品牌，吸引更多來自不同地方的學生來港升學。嶺南大學校長秦泗釗認為，特區政府近年在「吸學生」、「留人才」方面已經做了相當工夫，未來應進一步加強對外宣傳，說好香港故事。

談及國際化教育樞紐，秦泗釗認為有幾個例子值得借鏡參考，「比如說英國和澳大利亞是一個樣本，他們基本上是在搞高等教育式的產業，往後（學生）

做好布局增吸引力

是不是能在當地就業，這個事他們不太管。美國有些不同，就是他們在這個延攬留學生去美國的時候，很多人之後是可以留在當地工作的，也是有很好的移民政策。」

香港近年積極搶人才，秦泗釗表示，本港除需要致力提升學生到來升學的吸引力外，也應積極作好吸引他們成為香港社會一員的長遠考慮，「兩者應該好好串連起來，吸引他們留港工作，變成香港居民，這樣一條線打通的話，會更有吸引力。」

他認為特區政府近年其實已朝此方向積極布局，例如「非本地畢業生留港/回港就業安排」（IANG）從以往的12個月延

長至24個月、暫免在港就讀全日制非本地研究生參與兼職工作限制等安排，強調有關政策未來都應進一步加強對外宣傳，「當成一個好的故事介紹出去。」

就本學年非本地生就學人數上限增至40%，秦泗釗指該校接獲的申請及入學數字都比往年增加，「總體上來講，我們的原則是期望一半一半，就是一半（非本地生）從內地找，一半從其他國家招來。」他認為吸引非本地生的關鍵在於學科的吸引力，「比如說我們最近增加的數據科學吧，這在很多國家都很有吸引力的。」他指嶺大未來會繼續積極於包括「一帶一路」在內的海外地區加強宣傳，並會發展更多人文和技術融合的交叉學科，持續加強國際吸引力。

發展良機須抓緊 借鑑內地速準備



●秦泗釗參與嶺大環球教育處連同學生事務處舉行的「國際備日」。

香港要發展成為國際教育樞紐，吸引更多非本地生來港學習是箇中關鍵，以上學年為例，各資助專上院校共有2.3萬名非本地學生，當中約68%為內地生。嶺南大學校長秦泗釗近日在專訪中特別提醒，發展成為國際教育樞紐的良機不會一直都在，期望本港在包括北都大學教育城在內的教育基礎建設上，要仿效內地速度，爭取於2035年內地大專生人數峰值到來之前準備就緒，以免錯失發展良機，逆風而行。

國家統計局數字顯示，2016年內地出生人口達1,786萬人，翌年為1,723萬人，分別是千禧年以來歷史第一及第二高值。有關數字其後逐年下跌，2023年內地出生人口為902萬人。「所以說，大約2035年左右就會是（大學生人數）的頂峰，假如在往上的時候不及時做好準備發展，等它過了才去做，那就是逆風而行

了。」

倡速建大學城 抓人口高峰契機

秦泗釗以北都大學教育城的發展為例，「我不知道我說的這個事情能否實現，但假如香港的建設速度，能借鑑一下內地的基建速度，這對於我們發展高等教育是很有利的。」若大學城能在5年間完成，意味最快可在2029年開始運作收生，如此就可望把握住人口高峰的契機，「所以說要實現這個事情（國際教育樞紐）呢，那個時間窗口並不是一直有的」，期望特區政府進行決策時能一併考慮。

「我們嶺南大學是把時間看成是金錢的，大學最近有計劃再建一座新樓，正因為我們很注重它能更早地交付使用，所以傾向不等政府花幾年時間批錢，想辦法自行籌建起來。如果我

們能早三年交付，這三年就可以培養更多人。」秦泗釗分享指，大學也是看到時間窗口的重要性，因此也是想盡方法拓展教研空間，除了進一步善用現有校園外，大學亦有計劃再於M+增加教學空間，「那裏還有一層空着，預計（租用後）可再增加約50%空間。」

另一方面，嶺大去年11月宣布入駐深圳虛擬大學園，計劃設立嶺南大學深圳研究院。「（深圳研究院）大的方面就是融入國家發展大局，國家級的研究項目，我們希望能介入和參與。」秦泗釗表示，雖然目前有部分科研資金可以過河，「但一來有些仍然不能過河，一些即使原則上可以，但我們用的數據不能過河，那就不如放在那邊去做」，還有一些需要大型實驗裝置的研究，同樣也是內地更有優勢。