



銀髮經濟高端旅遊產業方興未艾

內地新藍海 吸引港青逐夢



●胡正東(後排右四)與入住「信悅88」養老社區的部分長者受訪者合影。

新時代香港青年應該綻放怎樣的青春？馮福弘、胡正東在距離香港一千多公里外的上海找到了答案……隨着內地與香港經濟及人員往來的日趨頻密，越來越多香港青年選擇北上逐夢，尋找時代發展變革的新藍海。他們在積極融入國家發展的同時，也用火熱的青春在內地闖出一片新天地。

●香港文匯報記者 倪巍晨、夏微 上海報道

夕陽紅「產業中找到」朝陽紅

90後成養老項目舵手

距離杭州西湖「柳浪聞鶯」景點不足600米的延安路88號，佇立着一棟歐洲古典主義風格的八層老建築。除了齊全的適老化設施，建築內還配備了寬敞的舞池、懷舊風格的酒吧，若非大門外「信悅88」的銘牌，以及樓內時常傳出的歡聲笑語，很難將其與想像中的專業養老社區劃上等號。這個長三角地區綜合養老示範項目的幕後推手，是一位來自香港的「90後」青年，他就是中信興業投資集團有限公司投資發展部的投資主管胡正東。

2018年赴滬就業兼考研三年

胡正東年紀不大，但卻是內地養老產業圈中的名人。和許多應屆畢業生一樣，胡正東對前路有清晰的規劃，2018年從英國密德薩斯大學畢業後，他便回到上海，一邊向心儀的企業投遞簡歷，一邊準備考研。很快，兩份offer擺到他面前，一份是中信興業投資集團有限公司提供的項目開發部專員，另一份是復旦大學公共政策學院應用心理學碩士研究生入學通知書。幾經權衡，胡正東決定「同時兼顧」。此後辛苦而充實的三年中，胡正東從沒有落下一堂課，也未耽誤過公司交辦的工作，他甚至嘗試將課堂所學與工作實踐相結合。

作為中信集團旗下子公司，中信興業2016年就布局養老行業。彼時，內地專注養老領域的專業投資企業並不多見，由於香港已有較成熟的養老產業體系，中信興業遂與香港新世界集團開展合作。胡正東加入

之後，憑借優良的專業素養很快晉升為投資發展部的發展主管，專司海外養老優質資源的對接。

「我的碩士研究方向是應用心理學，導師是社會老齡化和長者心理研究專家，通過學習和工作實踐，我預見隨着老齡化速度的加快，內地養老服務需求將隨之增長。」胡正東坦言，工作中獲得的資源和案例令他在學業上不斷得到啟迪，而學習中汲取的專業知識，也能更好地為工作提供理論和專業支撐。

養老社區圍繞「適老化」經營

經過數年耕耘，胡正東成為公司投資發展部的投資主管，從項目前端開發，到後端運營管理，再到持續投資測算，每個環節他都親力親為。如今他負責的項目包括在內地的3家養老機構、2家護理院，以及地處上海崇明、浙江杭州的2家大型養老自理社區。這其中，「信悅88」養老社區項目最令他自豪。

「信悅88」的前身是中信銀行杭州分行的總部大樓，這是一棟歷史保護建築。剛接手項目，胡正東和他的團隊就遭遇了全面適老化改造的最大難題。這邊廂，環評部門提出「項目結構不能改動」；那邊廂，民政部門強調「養老設施每日日照時間標準必須得到落實」。

「為兼顧環評和民政部門的要求，項目改造時只能捨棄一部分居住空間。」胡正東說，為打造現代化專業養老社區，公司與香港合作方對設計稿進行多番討論，「最終我



●胡正東在「夕陽紅」產業中，找到了自己的「朝陽紅」事業。

們達成共識，養老社區不是酒店項目，『適老化』才是核心。」改造後的老建築以「信悅88」的面貌重新面世，成為長三角地區首個集醫、養、商於一體的綜合養老示範項目。自2022年11月開業以來，長者入住率已超六成，較同類項目平均入住率高出十多個百分點，且入住者中逾三成是歸國養老的海外華人華僑。

海內外機構正布局養老產業

胡正東感嘆，內地養老產業正逐步邁向高質量發展的新階段，今年長三角地區養老產業界交流頻繁，相關投資表現活躍，更多新興資金正不斷湧入，康養行業呈現蓬勃發展勢頭。從中央政策表述看，養老行業已成為朝陽產業，越來越多海內外機構正布局其中，「這既是機遇也是挑戰，我希望將中信興業打造成行業標杆品牌，努力幫助老年人實現老有所養、老有所樂，我會朝着該目標不斷努力。」



工作時，胡正東可以在普通話、粵語、英語之間自由切換，生活中他卻慣用純正的滬語與客戶或朋友溝通，這一切都要從他的家庭說起。「外公、外婆抗戰時期就從上海移居香港，母親從小在當地接受國際化教育。」胡正東說，國家前副主席榮毅仁於1979年10月創辦了中信集團，1980年中信在香港籌建辦事處，「有內地背景、工作能力強的母親，幸運地成為香港辦事處負責人，着手籌建事宜」。

八歲前在香港度過

與母親相比，胡正東的父親是改革開放後首批南下的「港漂」創業者，兩個同樣有上海背景年輕人在相識相知後很快擦出火花。胡正東八歲前都在香港度過，此後因其父工作需要他被帶到上海，母親為兼顧工作和家庭經常往返於滬港。小學和中學時代，胡正東以「港澳地區借讀生」身份在上海的國際學校讀書，這段經歷讓他對內地有了更深了解。高二時他被父親送去美國，之後在英國密德薩斯大學主修商務管理。

2018年大學畢業後，胡正東毅然決定回內地發展，他一邊積極考研，一邊向心儀的企業投遞簡歷。這一決定不僅讓他闖出一片新天地，也讓他與中國養老產業結下不解之緣。這些年，胡正東不僅見證了中國養老產業政策的不斷完善，更親歷並參與了養老產業的蓬勃發展。他說，後疫情時代，內地各項經濟指標穩步發展，隨着國家對人口老齡化問題的日益重視，內地養老產業發展呈現欣欣向榮的態勢。「我在一個『夕陽紅』產業中，找到了自己的『朝陽紅』事業。」胡正東說。

●胡正東在復旦大學的研究生畢業論文《養老機構老人焦慮抑鬱和社交支持的相關性研究》獲得導師的肯定。

大學畢業投身鐵路領域 00後親歷絲路夢享號建設

「00後」港人馮福弘今年夏天剛從復旦大學畢業，便入職復星基礎設施產業發展集團。他雖是應屆畢業生，卻格外受公司重視，早在實習期就收到了公司拋來的橄欖枝，並在入職後被作為「管培生」培養。親歷了中國首列國際化旅遊列車「絲路夢享號」建設的他，不僅見證了中國高端旅遊市場的新突破，也感受了中國普速鐵路的獨特魅力。

通過「校長推薦計劃」入讀復旦

馮福弘高中畢業後就選擇「北上」求學，一方面希望已經長大的自己可以換個環境生活，另一方面也想在京滬這樣的國際化大都市磨煉一番，豐富人生閱歷。由於復旦大學與馮福弘在港就讀的高中有交流合作，通過「校長推薦計劃」，以及層層篩選，馮福弘如願在高考前取得復旦的錄取資格。

「我覺得，以前內地國屬性的企業對我們香港人來說是比較陌生的，可能很少有香港人會在內地從事鐵路相關工作，但我覺得這個市場很廣闊，想闖一闖試試。」抱着這樣的想法，大學實習階段，馮福弘就向復星基礎設施產業發展集團投了簡歷。認真細致的工作態度讓他在實習僅兩個月後就收到了公司拋來的橄欖枝，從實習到入職他深度參與了「絲路夢享號」旅遊列車產品的開發。伴隨國家市場化進程，他不僅得到了歷練，享受到了新興產業帶來的紅利，也見證了香港與內地交流合作的不斷深入推進。

體驗內地經濟持續釋放活力

馮福弘參與打造的「絲路夢享號」是中國首列世界級頂奢旅遊列車，是內地第一個真正按照「國際化旅遊列車」標準打造的旅遊列車產品。「公司租用了閒置的綠皮火車，投資裝修成了豪華旅行火車。」

列車自西寧始發，經海晏、格爾木、大柴旦至敦煌，回程由敦煌經大柴旦、格爾木、海晏回西寧，全程五天四晚。沿途遊客不僅可以觀賞到沙漠、戈壁、鹽湖等奇特地貌，還可以遊覽敦煌、西寧塔爾寺等……「如果不是參與這個項目，我可能不會如此深入祖國的腹地，領略了如此多截然不同的風景。」馮福弘感慨，「中國有13萬公里的普速鐵路，我們國家用了那麼多年建了這麼多鐵路。雖然近幾年隨着高鐵的建設，客運市場慢慢轉移，但是這些普速鐵路不會拆，如今拿來作為旅遊線路，也是充分挖掘了它的價值。」

「近兩年最大的變化是中國人的創新能力。」馮福弘猶記得，五六年前每每提及產業技術，用到的詞還是「追趕」，但現在「一些產業已經不滿足於與世界一流水平持平，而是通過自研方式不斷尋求突破，很多中資企業的身影出現在全球行業龍頭的位置」。

香港參與度越來越高

香港和上海雖同為國際金融中心，但在馮福弘眼中，香港作為一個成熟的、按照國際



●「絲路夢享號」首發時，馮福弘隨車體驗並接受央媒採訪。

化規則在運作的金融城市，「它的金融角色相對固定，給內地招商引資，給內地人理財服務等。」相比之下，「上海的金融卻有着更多的來自諸如創業孵化、產業迭代的反哺。」北上打拚後，馮福弘發現，上海，乃至整個內地，總會時不時「冒出一些新東西」，帶來新的經濟增長點。馮福弘說，這樣的大背景下，不僅經濟持續釋放活力，普通人的機會也多了。「對有資本的人來說可能會想如何藉機做些生意，對應屆生而言更多的是想如何參與到其中，找到一家好公司。我還在大學時就經常聽身邊朋友聊，最近有什麼新的風口，最近實習有什麼新方向，我覺得這個挺有意思的。」

對香港作用有更深認識

不僅如此，香港素來是「橋頭堡」，在融入國家發展的同時，也在積極發揮「超級聯繫人」的作用。「現在在青海已經有越來越多的企業在走出去，也有很多我們意想不到的企業



●馮福弘早前獲香港入境處委任為入境處青年大使，協助該處向公眾發放資訊。

在這裏扎根。」因為推進「絲路夢享號」項目的緣故，馮福弘了解到香港在助推青海特色產業走向世界方面發揮了重要作用，香港正積極對接國家西部大開發戰略。「青海這邊的犏牛肉也已經在通過香港拓展境外市場。大家都知道供港產品的標準規格非常高，今年夏天，經多方努力，人工養殖犏牛肉及其製品已經成功獲得了供港資質，以後這些『土特產』不僅可以出現在香港市場上，更可通過香港『出海』，得到更多收益。」