

邱達根倡用創新思維 建適應現代需求科技生態系統

新田科技城冀靈活開發 發展商科企合作更貼地

特區政府近日就北部都會區引入「片區開發」試點，並正展開市場意向調查。新田科技城「片區」試點位於北部都會區的核心地帶，毗鄰深圳皇崗和福田的創新科技區，是創科發展集群的樞紐，科技創新界立法會議員邱達根上周接受香港文匯報訪問時表示，北都片區開發應聚焦於滿足科技業的需求，特別是在新田科技城這樣的創新基地中。他強調，發展商與科技企業的合作至關重要，亦應避免重蹈傳統開發模式的覆轍，希望政府能採取更靈活的策略，鼓勵多方參與，尤其是發展商與科技企業合作，以建立一個真正適應現代需求的科技生態系統，從而提升社會的科技產值。

●香港文匯報記者 黎梓田

邱達根在訪問中認為，「片區開發」的目標是希望能夠符合科技界的需求，包括設計的靈活性等。希望政府在「片區開發」的過程保持創新思維，不要最後又回到傳統的開發模式，「否則整多幾個太古城出嚟就毫無意義」。他希望政府在這個過程中，能夠有更靈活的配合，並且不僅限於地產商的參與，還應該有科技企業的合作，這樣才能更好地推進創新科技的發展。

新開發模式提升社會科技產值

他舉例，「華為在深州的園區模式可能更有效地培養人才，因此在『片區開發』中靈活性顯得尤為重要。這樣的開發模式也為社會的科技產值帶來更大的提升，香港也可以參考類似模式。」

他認為，新田科技城未來的發展應該是發展商與科技企業合作，這樣的合作能夠為香港的創新科技發展加分。「如果只有發展商參與，而缺乏明確的科技屬性，這樣的推動就不一定有效。這樣的情況也可能會讓社會對於項目的感知產生偏差，令公眾以為這只是一項地產項目。」

更靈活方式招標吸引不同企業

邱達根又表示，除了考慮「雙信封制」，他希望能看到政府更具靈活性的計分方式招標或吸引不同企業參與發展，以確保創新科技的元素能夠在這些計劃中得到充分體現。希望最終能夠看到一個真正符合現代需求的片區開發模式，這將是大家共同努力的方向。政府需要給予企業更多空間，多聽取別人的意見，了解他們的想法。

「如果他們真的想做一個科技含量更高的項目，那麼不應該只是想着利用科技的名義進行地產開發，而是應該對這些公司給予更多支持，而不是僅僅考慮土地利益，亦應同時考慮到他們需要的空間和配套。」

連貫院校科企集中資源促創科

邱達根在訪問中透露，有些公司向他們反映，他們在香港的成本比其他地方高，特別是招聘人才成本。政府可以考慮讓這個區域的企業在外來人才引進方面有一定的比例，比如說從大灣區內其他城市招聘人員，這些都是其他的配套，並不是提供便宜的土地就能成功。而且不同項目的性質和方向可能不同，例如生命科技、人工智能等，各種聲音都需要考慮。他相信，一定會有對香港有興趣的企業，香港的吸引力亦不容小覷，但重點在於能否通過這次的

►邱達根希望政府在「片區開發」的過程保持創新思維。
香港文匯報記者郭木又攝



突破來吸引大家進駐。

邱達根認為，以往香港科技發展的問題在於發展「東一段、西一段」，導致了許多連貫性不足。對於新園區來說，可以通過連貫的方式來聯合大學、研究院、創科企業以及大型科技公司。在這樣的環境中，能夠將各類機構集中在一起，尤其是生命科技相關企業的集中，第三間醫學院的科研研究也應該集中在一起。「如果能夠將一些相關的實驗基地、樣本存放設施以及其他資源集中在一個地區，例如新田科技城的規劃可以讓超算中心、實驗基地和創業園區都能够在一個圈內，就能為創科提供更到位的支持。」

被問及將來政府考慮引入私人企業運營，邱達根指，其實內地的產業園區中已經有很多成功的相關例子，當中有很多是由私營企業經營的，例如清華大學的相關產業園區，他們成功推動許多創新團隊的發展，並促進大學的研發合作，甚至還能夠設立基金來支持創新企業的上市。因此，如果私企能夠與政府合作，利用合資的模式，他認為這是值得考慮的，尤其是他們具備相應的能力和網絡來推動創新科技。

培育巨型科企助稅收 減對金融依賴

香港文匯報訊（記者 黎梓田）對於香港未來北都區以及新田科技城發展有什麼期望，立法會議員邱達根希望能夠培養出幾家成功的巨型科技企業，而這些企業可以為香港帶來穩定的稅收，減少對專業和金融行業的依賴。這需要靠北都區打通香港與大灣區其他城市的鏈接。這樣的突破和連貫性可以為創新創業提供更多機會，讓資金和創意能夠充分發揮作用。

地方比較，香港的財政儲備和本地財富並不算差，所以有能力推動創新科技中心，而北都區的開發也是未來發展的一個重要方向。香港不能停止投資，反而應該借助外部力量，吸引不同的參與者進入這些開發區域。

北部地區廣闊供創科施展

此外，他亦期望在北部地區能夠推動更多創新科技的應用，比如無人駕駛等。這些在市區可能受限的技術，可以在更廣闊的北部地區得到施展。未來的園區設計應該更加靈活，不一定要依賴傳統的商場模式，或許可以設計成一個綜合體，提供多元化的生活和經濟活動。

另一邊廂，新田科技城是一個大規模的項目，面積很大，涉及基建和土地徵收可能需要數百億甚至上千億的公共開支。但他認為，如果將香港與其他

冀更多政策優惠吸引投資

與此同時，政府需要在政策上提供一些誘因，讓更多人知道在這些地方進行科技投資會有額外的支持和政策優惠。如何具體實施，還需要看市場的反應和需求，政府應該保留彈性空間來應對未來的科技發展趨勢。

對於政府提出了一個100億元的創科產業引導基金，他相信這對業界是一個很大的幫助。香港在中期和早期的基金非常不足，而這個基金可以吸引專業投資者共同參與，放大資金的效用，最好能吸引數百億的資金。最重要的是，基金的運營應該由專業團隊管理，以確保有效的投資決策。

「片區」需時10年落成 科企：不行動將落後更多

香港文匯報訊（記者 黎梓田）特區政府根據顧問分析，指北部都會區三個「片區」試點在「基線情景」下，財務上可行，能於10年或更短時間完成發展。Find Solution Ai創辦人林苑莉接受香港文匯報訪問時認為，每一個地方都需要有創新科技的發展，即便是基礎設施建立起來，企業落戶也需要5到10年的時間，但這並不代表這事不應該去做，「因為當現在去研發和發展時，實際上是在為未來10年做準備。」



●Find Solution Ai創辦人林苑莉
香港文匯報記者黃艾力攝

「在人才和創科方面，香港相較於其他地方，進度可能較慢，但這並不代表香港不應該行動。如果再不開始，將會落後得更厲害。創科不僅僅是研發某項技術，而是需要多項技術一同落地，並能夠在市場上投產。任何研發都需要以年計算，從研發到投產再到市場都需要至少3至4年時間。」

港不缺創科人才 缺「土壤」

被問及政府應該採取什麼政策來加快開發並增加吸引力，林苑莉認為關鍵在於政府未來的政策方向，以及是否有特別的優惠政策吸引創新科技。香港在創新科技的投資比例上，相對於其他亞洲地區相對較少，但令人關注的是應用方面，不少項目因為想要快速落地，但礙於香港缺乏「土壤」，可能選擇去深圳、內地其他城市或海外，「香港並不缺乏創科人才，但要實

應重點扶持中小企創機會

她指出，香港中小企的比例非常高，約佔企業數量的98%，這也意味着政府的政策重點應該考慮推動中小企的科技應用，以創造更多的機會。香港的中小企業在經濟上佔據了重要的位置，一般來說創科公司會聘請三到五名員工，眾多中小企業所創造的就業機會亦相當可觀，這些員工的經濟活動都對整體經濟有很大的影響。

新一份施政報告中提到要加快創科產業的投資，並設立一個100億元的創科產業引導基金。她認為任何類似的措施都是好的。雖然這些措施的惠及對象很廣，但政府可以考慮與一些中小型企業的合作，再

由政府部門使用他們的產品，為中小創科企業提供更多概念驗證(POC)的機會，這樣可以直接讓更多創科企業受惠。

林苑莉提到，很多地方的政府都會牽頭使用創科產品，以帶動整個行業的發展，甚至會進行大量的試點項目。香港的基建和系統太過完善，所以使用新技術或面對新技術時會擔心承擔風險。如果政府帶頭，某些部門可以率先應用新技術或項目，讓項目落地機會的可能性就大大提高。

政府可帶頭使用創科產品

她表示，創科企業的發展需要良好的環境，這就像幼雅園需要合適的土壤才能讓孩子們茁壯成長。外國的許多地方對於地積和其他發展條件有明確的規定，這樣可以優先提供更多的機會。例如，在建設過程中必須使用某些科技，或者在投標時必須包含一定比例的創科元素。

外國成功創科的經驗，他們通常會提供一個能夠留住人才的環境，涵蓋衣食住行，給予創業者落地的機會，從而提高吸引力。

此外，政府也可以考慮提供稅務優惠，讓企業在獲利後能夠扣除部分稅款，並將這部分撥回用於創科公司。這樣不僅能夠節省成本，還能促使企業使用科技，真正落地實施，雙方都能獲益，這樣的合作將使創科企業更具競爭力。

建完整生態圈利創科企業

香港文匯報訊（記者 黎梓田）在訪問中，Find Solution Ai創辦人林苑莉指出，在香港的創科企業面臨的挑戰是需要長期的投資，同時迫切需要一個完整的生態系統。她表示，尤其是在初創階段，很多初創企業在頭兩年都很難盈利，科企成長需要有良好的配套。她認為，北都區的「片區開發」模式，能夠提供一個完整的生態系統，集聚創科企業，提升合作機會，還能夠為人才提供更好的居住和教育環境。

政府物色三個分別位於洪水橋/廈村（12.5公頃）、粉嶺北（15.9公頃）和新田科技城（18.6公頃）的「片區」試點。每個試點均有住宅、產業和公共設施三類土地。

方便交流 隨時遇到投資者

林苑莉以自己公司為例，公司在2016年開始創業，幸運地遇到了很多優秀的夥伴。林苑莉表示，公司主要在人工智能學習平台方面發展，目前已服務超過150所學校。公司也開始着手B2B的AI項目。在香港的客戶已接近1,000個。在最近的一輪融資中，公司籌集了超過600萬美元，數碼港也是投資者之一。公司目前也在向東南亞市場擴展。

她認為，生態圈的建立是非常重要的。在數碼港這個園區的經驗告訴她，當你有新想法或新產品想要與他人合作時，只需走過對面的辦公室便能討論合作，這在分散或獨立運作時是難以實現的。舉例來說，如果有創科企業想尋求合作，這就需要一個能促進交流的環境。在一個集聚的地方可以隨時遇到投資者，商業交流也會相對容易。

需提供人才公寓等配套設施

不過，除了辦公空間，社區內也需要提供人才公寓和其他設施，以吸引更多人才進駐。創科企業的工作時間往往非常靈活，很多時候需要熬夜工作，這就要求企業能夠提供足夠的人才公寓及教育資源，讓員工的生活更加便利。「無論在哪個園區，目標都是要將人力資源留住，讓他們在這個生態系統中生活和工作。」

隨著公司在香港以及東南亞市場的同步發展，她表示公司有意進駐新田科技城，並認為新田科技城的地理優勢將吸引更多創科企業以及資金的流入，「內地的合作夥伴很有潛力，香港也有很多勤奮的工作者，新田科技城的地理優勢正好能吸引兩者。」