



杜家豪深耕無人機領域。

受訪者供圖

### 澳門回歸25周年

青年夥伴共同「闖入」低空經濟賽道，結合過硬的自研技術，在無人機巡檢領域闖出了一片天地。在接受香港文匯報記者採訪時，杜家豪期待滬澳兩地能夠「雙翼起飛」，共同在低空經濟領域挖掘未來城市智能化的更多可能。

幼年的杜家豪已對航空航天產生濃厚興趣，時常在互聯網了解相關知識。

#### 看航天展立志投身航空工程

2003年，中國首次載人航天飛行成功，杜家豪在澳門參觀了「中國首次載人航天飛行展」，親身看到神舟飛船返回艙。

「當我在澳門看到中國神舟飛船返回艙展出時，進一步激發了我對太空和宇航科技的热情，當時我就想一定要進入航空航天領域。」後來杜家豪報考了北京航空航天大學，學習飛行器設計與工程專業，由此開始了他與航空事業的不解之緣。

#### 參與C919飛行控制系統研製

在本科學習過程中，杜家豪了解到控制技術能為航空航天帶來重大變革，因此進入北京大學學習力學與控制專業。碩士畢業後，杜家豪被霍尼韋爾公司錄取並來到上海。彼時，霍尼韋爾是C919大飛機系統供應商之一，杜家豪負責參與C919的飛行控制系統的研發工作，也正是因為這次的經歷，他看到了中國航空事業發展的無限可能性。

2019年，杜家豪與數位志同道合的朋友，一起進軍無人機領域，正式進入低空賽道。「我覺得上海很大的優勢就在於，這裏匯聚了五湖四海的人才，無論身份背景，我們共同成長，不僅在技術研發方面各自發揮所長，作為澳門人，我在推動海外和港澳業務方面可能具有一定的優勢，內地的朋友則更熟悉內地環境，擁有更多的資源。這種組合模式讓我們實現了更好的業務擴展。」

#### 自研系統可自動化巡檢高樓

在無人機領域，杜家豪與團隊力求融合民航安全性和經濟性的理念。數年來，團隊共同研發了全新的城市4D自動飛行控制系統，該系統針對各類無人飛

行器提供面向城市複雜場景下的自動飛行能力，可以讓空中作業更高效和安全。「借鑒以前大飛機項目的研發理念，我們將民航中的4D航線理念應用到無人機巡檢中，實現了空間加時間的優化規劃，讓無人機可以在城市複雜場景中更高效地自主飛行。同時，我們也繼承了航空的『職業慣性』，對測試尤其嚴謹，對飛行測試進行了多次模擬和仿真才會『舒服』，確保軟體系統版本的穩定性。」

#### 公司獲收購助團隊加速發展

而隨着人工智能不斷發展，杜家豪與團隊更積極探索無人機與人工智能結合應用，並實現了特殊研發成果。「目前，我們的飛行規劃算法、自主飛行技術、圖像採樣和數據採樣後的自動識別等，都融入了智能化技術。希望通過一站式解決方案，將無人機巡檢融入到各個行業的檢測流程中，幫助他們更好地利用無人機技術。」

談及未來發展，杜家豪坦言團隊還將在低空經濟領域積極探索和布局，不僅將繼續關注空中基礎建設，還會涉足空中物流和載人等未來賽道。今年，A股上市公司縱橫通信收購了杜家豪與團隊創立的「獅尾智能」公司，杜家豪表示，此次收購將有助於團隊加速發展，賦能低空經濟更多的可能性。

# 澳青北拓低空天地 期待滬澳雙翼起飛

### 看好兩地合作互補效應

### 盼共同挖掘未來城市智能化更多可能



杜家豪與團隊參與研發的無人機巡檢項目實現高空巡檢深圳平安金融中心。

網上圖片

當前，在低空經濟等賽道持續升溫下，杜家豪期待滬澳兩地加強合作與聯動。在他看來，滬澳兩地可以共同利用各自的優勢資源，形成互補效應，例如澳門可以發揮其國際視野和進出口優勢，為內地提供相關的信息和支持；而內地則可以提供人才、技術和市場等方面的支持，幫助澳門實現更好的發展。「通過深度合作，兩地可以共同推動低空經濟等新興行業的發展，雙翼起飛。」



杜家豪與團隊參與眾多展會，為參觀者介紹無人機先進發展。

受訪者供圖

## 勇敢北上 找屬於自己的舞台

香港文匯報訊（記者 倪夢環 上海報道）今年是澳門回歸25周年，作為滬澳青年交流促進會的會員，杜家豪對兩地青年交流互動寄予更多期待。總結了多年內地生活工作的經驗，杜家豪認為內地為澳門青年提供了更多行業選擇和發展空間。

以低空經濟為例，他表示上海在正向設計符合適航標準的飛機方面有着核心的能力，這是低空經濟中不可或缺的一環。從ARJ21到C919，再到未來的電動飛機，上海都具備相關的人才和產業基礎。同時，包括上海在內的多城市在融資方面也有着一定的優勢，「我期待越來越多的澳門青年可以有機會多到內地來學習、生活工作，實現個人和事業的可持續發展。」

#### 保持開放積極心態

杜家豪指出，當前已有眾多澳門青年深入到內地的各個領域發展並發光發熱，「在我個人的經歷中，我也並未因為自己是澳門人而感到特別的不同，大家通常更關注的是我的工作能力和團隊協作精神。所以希望更多的澳門青年能夠勇敢走出去，嘗試找到屬於自己的舞台，積極參與內地發展中來。」



杜家豪與團隊的研發獲得了眾多獎項。

受訪者供圖

他並表示，無論創業或工作，澳青北上也會面臨一些挑戰和風險，但正因如此團隊才有更多發展可能性和成長空間。「面對困難的時候，我們應該保持開放的心態和積極的態度，不斷學習和進步，為實現個人和事業的可持續發展而努力。同時，我們也應該承擔起責任和使命，為國家和民族的發展貢獻自己的力量，一起擁抱機遇、共創未來。」



杜家豪與團隊參與研發的無人機巡檢項目，已實現了對澳門美獅美高梅等巨型建築的高空巡檢。

受訪者供圖

## 澳門第六屆行政會委員名單公布 下周五就職

香港文匯報訊 澳門特區政府昨日宣布，依照《澳門特別行政區基本法》的有關規定，澳門特別行政區第六任行政長官岑浩輝已完成澳門特別行政區第六屆行政會委員的籌組工作，張永春、歐安利、陳澤武、馬志毅、陳家良、葉兆佳、劉藝良、梁偉峰、宋碧琪、唐繼宗、余成斌共11人已接受邀請，將出任澳門特區行政會成員。有關的行政命令將於12月20日公布，11名行政會委員將於同日宣誓就職。

澳門特區行政會是協助澳門特區行政長官決策的機構，第六任行政長官岑浩輝深信所委任的委員均能擁

護並執行《中華人民共和國澳門特別行政區基本法》，效忠中華人民共和國澳門特別行政區，盡忠職守，廉潔奉公，維護國家主權、安全、發展利益，準確貫徹落實「一國兩制」方針，確保澳門「一國兩制」行穩致遠。

#### 賀一誠祝賀新任委員

澳門特區行政長官賀一誠昨日向獲第六任行政長官岑浩輝委任的澳門特別行政區行政會全體委員致以熱烈和誠摯祝賀。他相信，獲委任的委員在未來的工作中，定能有效協助第六任行政長官岑浩輝作出決策，

共同推進澳門特區的持續發展。

賀一誠又充分肯定其任內行政會委員的工作成效，並對他們所付出的心力和所貢獻的智慧，致以衷心的感謝。

澳門特區行政會的主要職責是：行政長官在作出重要決策、向立法會提交法案、制定行政法規和解設立法會之前，必須徵詢行政會的意見，但人事任免、紀律制裁和緊急情況下採取的措施除外。如果行政長官不採納行政會多數委員的意見，應將具體理由記錄在案。



澳門候任行政會成員CV

## 專家：澳推經濟多元化 融入灣區促發展

香港文匯報訊（大公文匯全媒体記者 鍾佩欣）澳門特區候任行政長官岑浩輝強調澳門經濟適度多元發展是「必答题」，澳門管理學院院長、澳門政治經濟研究協會理事長唐繼宗接受訪問時表示，涵蓋中醫藥大健康、現代金融、高新技術、會展商貿和文化體育等重點產業的「1+4」經濟適度多元發展策略正是澳門努力方向。

唐繼宗表示，澳門市場規模細小，難以單靠內需發展多元化產業，2003年中央開放CEPA下的「港澳個人遊」，正是加速澳門發展進程，吸引外地投資者加入澳門市場，發展旅遊、金融等不同多元產業發展。

「澳門回歸25周年，未來應更好融入國家發展大局。」唐繼宗認為，大健康產業、高新科技產業在本澳的基礎相對薄弱，目前單靠本地企業、內部力

量未必可形成足夠規模效應，認同需引入內地或國際企業或投資者推動，吸引產業鏈相關行業加入發展，建議特區政府應更好運用橫琴綜合區，以及與大灣區其他城市合作。

#### 澳建世界旅遊休閒中心

澳門科技大學商學院講座教授蘇育洲認為，未來澳門需加強大灣區中定位，隨着澳門與內地交通日益便利，包括輕軌橫琴線開通、「兩地一檢」通關模式以至深中通道開通等，相信可與大灣區其他城市聯動，例如吸引投資者在橫琴開設酒店或大型樂園等，更好實現一程多站的旅遊新體驗，促進兩地人員往來，「交通方便後，人流、物流就會流通得到。」

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》給予澳門的定位



澳門近年大力推動中醫藥大健康產業發展。圖為粵澳合作中醫藥科技產業園科研人員在工作中。

資料圖片

是建設世界旅遊休閒中心，蘇育洲認為澳門有必要做好主導角色。現時訪澳旅客以中國內地、東南亞、日韓等地為主，特區政府有必要擴展客群至歐美地區，包括推出具歷史文化底蘊的深度遊，以及客製化的新體驗。

### 張應杰任中央駐澳門聯絡辦副主任

香港文匯報訊 國家人社部網站昨日發布國務院任免國家工作人員，其中任命張應杰為中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室副主任。

綜合中央政府駐澳門聯絡辦網及雲南法院網等公開資料顯示，張應杰，漢族，1968年4月出生，福建福州人，1991年7月參加工作，中國共產黨黨員，南京大學法律系經濟法專業畢業，大學學歷，法律碩士學位。張應杰曾任廣東省汕頭市中級人民法院研究室主任、審判委員會委員，汕頭市政府黨組成員、市長助理（副廳級），汕頭市副市長，汕頭市委常委、秘書長、副市長，廣州鐵路運輸中級法院黨組書記、院長、一級高級法官（正廳級）。廣東省深圳市中級人民法院黨組書記、代院長、院長，兼深圳市委政法委副書記。

2023年年初，張應杰出任雲南省高級人民法院副院長、代理院長，後任雲南省高級人民法院院長、黨組書記。