

早着先機引進 ESG 理念 支持內地企業綠色轉型 港金融優勢助發展新質生產力

在昨日舉行的第十四屆香港國際金融論壇暨中國證券「金紫荊獎」頒獎典禮活動上，還設有兩場圓桌論壇，主題分別為「新質生產力：引領未來發展的核心動力」，和「AI 驅動中國企業增長新引擎」。其中，主題為「新質生產力：引領未來發展的核心動力」的論壇邀請了4名企業家出席，一同討論高效能發展與綠色發展在企業的實踐、數字化轉型對傳統產業的影響，以及創新技術在新質生產力中的作用。

●文：香港文匯報記者 曾業俊 圖：香港文匯報記者 黃艾力

●壽如鋒指出，公司受惠於香港國際金融中心定位，因此公司較早引進 ESG 管理理念。



●李鵬指出，公司在5年前已經思考如何達至雙碳目標。



●第十四屆香港國際金融論壇暨中國證券「金紫荊獎」頒獎典禮活動設有兩場圓桌論壇。圖為「新質生產力：引領未來發展的核心動力」論壇。

中國電力總監暨首席合規官壽如鋒率先發言，解構其公司如何通過高新發展和綠色發展以締造新質生產力的成果。他表示，中國電力在20年前來港上市時百分之百採用煤電，但目前是首家成功實現大型煤電企業轉型成清潔能源為主的公司，公司總裝機容量達4,800多萬千瓦中77%都是清潔能源。20年前中國電力的煤電廠每發一度電就要耗煤346.5克，去年已下降16%到298.72克。按現時的發電量計，累計減排二氧化碳達800多萬噸。

他說，公司運用科技創新來快速賦能綠色發展。在綠電交通和綠色發展方面，中國電力是全球最早從事把電動重型卡車替換柴油重型卡車的業務。公司在4年前開創這個業務，現時已為4.7萬輛柴油重型卡車換成了電動重型卡車，每年減少柴油消耗110萬噸，相當於減少341萬噸二氧化碳排放。

另外，受惠於香港國際金融中心定位，因此公司較早引進 ESG（環境、社會和治理）管理理念。近幾年，公司把 ESG 融入到治理和管理體系，公司的投資決策亦引入了 ESG 管控，而公司亦有發行綠色債券。

中國電力儲能充電一體化設施擬引入香港

壽如鋒表示，公司從傳統企業轉型，對於人才培養的需求非常大，除了基礎的產業功能需要，亦需要技術專家，因此公司在全國有五大培訓基地來培訓人才。同時，近幾年公司研究綠電交通及綠色儲能，都引進了很多高端科技創新人才，包括在北京成立了應急管理部轄下關於電化學儲能安全的重點實驗室。公司亦與清華大學和香港科技大學有很多合作。他又透露，公司正將全靜默高效高安全儲能系統引進香港，這是儲能加充電一體化的高安全性設施，希望能夠

香港的電動車主提供優質服務。

在論壇上，海洋石油工程 CFO 兼董事會秘書暨首席合規官及總法律顧問李鵬，被問及企業如何利用創新去推動新質生產力在企業發展時表示，公司在5年前已經思考如何達至雙碳目標，並以「戰略引領價值驅動」為座右銘，以探索公司未來的永續發展的模式和道路，並在探索的過程中把公司定位轉型，成為海洋能源開發裝備的製造者，希望把產品綠色化和生產營運綠色化作為公司實現永續發展的關鍵路徑。

海油工程：優化價值管理降本提質

李鵬指出，公司在外部監管環境、業務模式和生產工作管理方式，都需要深刻徹底地重塑。過程中，公司重塑新的業務定位、商業模式和核心能力，把它們緊密地結合。核心能力通常包括技術和管理兩方面，其中在技術領域要重新打造高技術裝備所需配套的能力；而在管理上同樣需要創新，從以前透過管理項目，以及透過控制參與工程的員工來確保產品交付，重新轉變為價值管理，在創造價值後，同時向買家和產業鏈交付價值，這是對於公司自身在未來永續發展過程中，在產業鏈上的定位和責任所在。在具體實施過程中，相信在內地經營的許多企業，在過去幾年都不約而同地實行「降本、提質、增效」。

李鵬解釋，降本方面，公司並不追求成本絕對降低，而是把成本領先和價值工程的理念進行有機結合，去確定合理的成本領先目標。在提質方面，公司製造超大型且複雜的能源開發裝備時，要確保產出高質量產品，便需要管理質量，通過管理質量以帶動公司的技術創新、產品升級和價值創造。至於增效方面就偏重財務，公司除了提升資產效率和效能，同時亦改進了公司整個營運管理的效率。

金川集團：數字化轉型也是管理革新



●薛會琴

香港文匯報訊（記者 曾業俊）金川集團（香港）資源控股有限公司 CFO 薛會琴在「新質生產力：引領未來發展的核心動力」論壇上，被問及公司如何透過數據轉型建立有效的治理平台時，她表示，數字化轉型不僅是技術革新，同時也是管理革新。近幾年金川透過財務管理鎖定了公司的價值管理，同時推進聚焦數字轉型，推進組織機構變革，加深支撐公司的價值創造、服務主業、防範風險的職能作用。

薛會琴表示，近幾年金川建構了獨特的司庫管理體系及財務共享體系，利用數字化手段革新集團的管理，大致上可分為四個轉變層面。第一是管理理念，從原來的財務視角轉變為金融視角，不再拘泥於原來的財務管理，而是透過數字轉型手段，在更廣泛的金融資源範圍內設計公司的司庫平台。第二個轉變是公司的管理工具，由信息化轉變為數字化。公司原本的信息化系統都是基於不同部門的管理需求而建立的各種信息系統，但這種系統其實相互獨立、相互割裂，隨着數字化發展，公司需要把財務及業務數據連通起來，相當於在原來的生產、經營、銷售、資金、資產這些系統打通數據，更好地為公司的經營管理提供服務，提升管控之效。

第三層面是報告機制變。傳統模式下的報告機制都是基於某一時段對企業經營狀況和經營結果的反應，在數字轉型下，公司的業務流、資金流和數據流都建立了聯通，可以對業務的實施情況進行監測和報告，讓管理層可以在動態視角下了解企業的經營狀況，更加增強了企業管理的實效性。第四個轉變是管理模式從單一的財務共享轉變為多領域的共享。現時很多企業都在建立財務共享，在公司數字轉型的過程中，亦由原本單一的財務逐步轉變為多範圍、多領域的共享，以協同各個部門。

薛會琴表示，近幾年金川建構了獨特的司庫管理體系及財務共享體系，利用數字化手段革新集團的管理，大致上可分為四個轉變層面。第一是管理理念，從原來的財務視角轉變為金融視角，不再拘泥於原來的財務管理，而是透過數字轉型手段，在更廣泛的金融資源範圍內設計公司的司庫平台。第二個轉變是公司的管理工具，由信息化轉變為數字化。公司原本的信息化系統都是基於不同部門的管理需求而建立的各種信息系統，但這種系統其實相互獨立、相互割裂，隨着數字化發展，公司需要把財務及業務數據連通起來，相當於在原來的生產、經營、銷售、資金、資產這些系統打通數據，更好地為公司的經營管理提供服務，提升管控之效。

信永中和：綠色金融助智能化數字化

企業如何在永續發展方面善用綠色金融？信永中和集團諮詢合夥人蘇婉婷表示，永續發展及綠色金融可以從兩個維度去體現新質生產力以至產業轉換。第一個維度是智能化融合，第二是數字化融合。

她表示，智能化融合方面，公司正使用智能化技術管理環境數據，包括使用收集環境數據的感應器及人工智能運算，以實時記錄能源消耗情況，再提交管理層評估風險和環境，讓氣候變遷的預測預警更加精準。

機遇挑戰並存 AI 成增長新引擎



●項有志表示，平安銀行目標成為智能化零售銀行。



●喻瑤表示，要注意現階段 AI 仍是高能耗行業。



●陳炳雄表示，AI 為經濟民生發展帶來好處。



●洪文正表示，AI 可助社會應對近年氣候變化挑戰。



●在「AI 驅動中國企業增長新引擎論壇」上，嘉賓就人工智能在不同行業的應用案例分析。

香港文匯報訊（記者 岑健樂）在昨日第二個圓桌論壇：「AI 驅動中國企業增長新引擎」，嘉賓們就人工智能（AI）在不同行業的應用案例分析、AI 與 ESG（環境、社會和治理）之間的融合，以及 AI 在全球治理中的角色和挑戰發表了真知灼見。嘉賓們都認同 AI 為不同行業的業務發展帶來正面影響，但同時亦衍生了一些挑戰，認為全球不同地區都應該對 AI 的應用作出適度的規管，也有嘉賓認為全球不同地區可以在部分 AI 應用方面加強合作，例如透過使用 AI 共同應對氣候變化為地球所帶來的挑戰。

平安銀行：助力提供更精準服務

平安銀行執行董事、副行長兼首席財務官項有志表示，AI 對推動銀行業務發展有幫助，現時銀行業已經在不同程度上應用 AI。他說，過往由於資源所限，銀行難以為中小型客戶提供全方面的金融與銀行服務，但在 AI 的協助下，銀行可以更快更好地了解不同客戶的資訊，包括其年齡與職業等，從而更精準地為不同類型的客戶提供他們各自所需的金融服務。平安銀行自 2016 年底開始推動的改革，目標是致力打造平安銀行成為智能化的零售銀行，包括在客戶服務方面應用 AI 機器人，並且可以協助銀行對日常運作流程進行改進優化，提升銀行的營運效率與經營表現。

香港新興科技教育協會創會會長洪文正指出，近年氣候變化與極端天氣對全球不同地區的經濟發展與社會民生帶來挑戰，如果大家現時不重視這個議題，後果可以相當

大。由於 AI 使用先進模型和深度學習演算法，提高天氣預報和氣候影響預測的準確性，以便大家為極端天氣作出更加充分的準備，並制定長期緩解策略。因此相信全球不同地區都應該在 AI 應用方面加強合作，共同應對氣候變化所帶來挑戰。

香港可借鏡內地對 AI 規管經驗

隨着 AI 迅速發展，洪文正認為，AI 亦會衍生出一些問題，例如社會大眾對個人資料私隱的關注，以及不法之徒可能會利用 AI 技術作奸犯科，從而給社會帶來沉重損失。他認為全球不同地區都應該對 AI 的應用作出適度的規管，而內地的發展較香港成熟，建議香港可以從中參考與借鏡。另一方面，AI 對醫療行業發展有正面影響，隨着人類的預期壽命持續增長，不少老人家都要面對身體機能下降與患上不同類型疾病的問題，而透過利用 AI 與大數據等方式，將可以協助醫生等專業人士更好地診斷病症與對症下藥。

另一方面，洪文正表示香港新興科技教育協會自創會起，多年來一直在推動不同的科技發展，教育社會。他在論壇上建議一眾財經界人士，應該和一眾同事以至下一代多學習與 AI 相關的知識，包括如何將 AI 應用到不同層面之上，因為這很可能是未來行業 5 至 10 年最重要的發展方向。此外，他表示大家需要學習如何與 AI 好好和平相處，因為隨着 AI 等科技不停地進步，日後不排除會出現 AI 反過來支配人類的情況，而我們可能沒有辦法改變相關情況

港大致力不同範疇培育 AI 人才

香港文匯報訊（記者 岑健樂）香港大學經管學院實務副教授陳炳雄在「AI 驅動中國企業增長新引擎」圓桌論壇上表示，香港大學一直與時並進，迎合世界及社會潮流的發展，包括致力在不同範疇培育人工智能與相關方面的專業人才，香港大學早前成立了「創新學院」（School of Innovation），為學生的未來職業導向提供專業知識和學習體驗。他表示，AI 為經濟民生發展帶來好處，例如 AI 算力強，可以在較短時間內處理大量數據與資訊，從而可以製造出很多個人化的產品或服務，惠及銀行、零售與市場推廣等不同行業。

金山雲：AI 與 ESG 可更好融合

金山雲副總裁、行業雲事業部總經理喻瑤提醒，AI 為產業發展與日常生活帶來不少便利，但也要注意現階段 AI 仍是高能耗行業。她引述數據指

出，假如要響應使用者的大約 2 億個請求，那麼每一日使用 ChatGPT 所消耗的電力，可能高達 500,000 千瓦時，相當於逾萬個美國家庭的總用電量。由於使用部分傳統方式發電時，可能會產生不少污染物，故在使用 AI 發展業務以及改善日常生活質量時，亦應該重視環境保護，支持 AI 與 ESG（環境、社會和治理）之間的融合。她說，該公司與小米集團都提倡 AI 普惠，在手機端已經增加很多與 AI 相關的能力，協助老年人消除數字鴻溝。在智能家居的能耗管理方面，AI 可以協助大家實現低碳生活。

喻瑤認為，AI 和 ESG 的融合在接下來的時間，一定會成為社會最重要的議題之一，因為，如何適當地把對人的尊重與對社會的責任融合到 AI 技術創新之中，令經濟與社會健康發展，對大家未來的生活相當重要。