



# 區議會有效運作 關愛隊凝聚力量

繪製地區治理新畫卷 展現由治及興道路堅定步伐

2024年，對於香港特區的地區治理而言，無疑是標誌性的一年。隨着1月1日新一屆區議會正式展開運作，特區政府完善地區治理體系得以進一步落實，「上情下達、下情上報」，無論是關注基層民意，搞好地區經濟；還是加強憲法和基本法宣傳，優化愛國主義教育等工作，量與質都有實實在在的提高。在這一年中，區議會有效運作，各區關愛隊凝聚社區資源和力量，支援政府地區工作和加強地區網絡，共同繪製出一幅香港地區治理的新畫卷，展現了香港在由治及興道路上穩步前行的堅定步伐。

●香港文匯報記者 黃子龍



●現屆特區政府展開全面完善地區治理工作。圖為油尖旺區議會提振地區經濟專責工作小組早前召開首次會議。資料圖片

## 增強地區治理效能 提升幸福感獲得感

上屆區議會在2019年黑暴期間淪為反中亂港平台，大批攬炒派區議員其後因拒絕宣誓離任或喪失議席，多區區議會因人數太少無法正常運作。為此，現屆特區政府展開全面完善地區治理工作，隨着《2023年區議會（修訂）條例》在當年7月刊憲生效，重塑後的區議會重回基本法規定下作為非政權性的區域諮詢和服務組織定位，堅定將國家安全放於首位，全面落实「愛國者治港」原則，協助政府增強地區治理效能，提升市民的幸福感和獲得感。

新一屆區議會除了引入資格審查制度，確保國家安全和全面落實「愛國者治港」原則外，還引入了區議員履職監察制度，以確保區議員履行其應有的職責。當區區議會主席在獲得同區不少於3名區議員的聯署或在區議會會議上提出動議，並獲過半數出席會議的議員投票通過動議後，可發起對被指稱行為失當的當區區議員的調查。

在區議會成立之初，各區區議會除了推出會見市民計劃、設定地區議題諮詢市民、籌備歲

晚清潔和關愛行動之外，亦成立不同委員會和工作小組跟進地區事務，充分展現出完善地區治理的新氣象。為帶動地區經濟，各區區議會成立提振地區經濟專責工作小組，並以「日夜都繽紛」為主題，舉辦連串活動，展現地區特色，弘揚傳統文化。有份參與的商戶，以至鄰近商店和食肆都表示，人流有助帶動生意，令社區充滿朝氣和活力，達到振興地區經濟的效果。

在緊急情況下，區議會擔當市民與政府的溝通橋樑，做到「上情下達、下情上報」的作用。以今年4月佐敦華豐大廈三級火警為例，地區專員在火災發生後到場了解情況，隨後立即通知區議員和關愛隊前往提供幫助支援。一部分關愛隊隊員在現場協助華豐大廈的旅客和少數族裔居民解決各方面的問題，另一部分則前往醫院處理大批求助案例，協助語言不通的少數族裔居民尋親。

區議員則在火警後續的各項關於居民生活和重建等協調工作中發揮了關鍵作用。

## 區議員：結合當區實況 提建設性意見

作為聯繫政府與市民的重要橋樑，區議員們不僅肩負着反映民意、解決民生問題的重任，更在推動社區發展、促進區域繁榮方面發揮着舉足輕重的作用。多名區議員在接受香港文匯報訪問時表示，他們會結合當區實際情況，提出許多建設性意見，使地區工作能真正為當區市民樂見及實實在在地感受到。

中西區青年協會於9月下旬，在海濱長廊舉行青年3人足球大獎賽暨周末美食市集嘉年華活動。除了足球比賽外，嘉年華亦設有電競運動體驗、美食車、美食攤檔、打卡擺設等不同項目。中西區區議員劉天正建議，政府能夠在海濱重推美食車，帶動海濱旅遊、活動和盛事經濟，鼓勵市民在互相尊重和包容的情況下，共融地享受海濱空間。

地區中一項成功的活動，往往離不開各界的支持。九龍城區議員黃文莉表示，今年4月的泰續紛活動，以及12月成功舉行的無人機表演和龍運會，都是區議會、政府部門和商界三方通力合作的成果。這些活動不僅增強了社區的



●中西區青年協會於9月下旬，在海濱長廊舉行青年3人足球大獎賽暨周末美食市集嘉年華活動。資料圖片

凝聚力，還展示了各界合作的成效。這些盛事的成功落實，讓地區工作者更深入地了解社區需求，並促進了與商界的對話，從而助力經濟復甦，增強社區內部的聯繫。

黃文莉期望，日後能進一步擴大社區活動的影響力，包括深化與商界的合作，鼓勵他們參與社區活動的策劃與實施，讓經濟活動更貼近居民生活，將社區盛事升級為全港盛事，吸引更多市民參與，進一步增強香港的凝聚力和向心力。



●關愛隊對於共建和諧社區發揮很大作用。圖為關愛隊探訪長者住戶。資料圖片

## 18區設452關愛隊 服務市民覆蓋全港

在強化地區治理架構方面，特區政府成立了由政務司司長主持的地區治理領導委員會，領導地區治理整體策略、政策和措施；以及將由政務司副司長主持的地區事項統籌工作組重新定位，改名為地區治理專組，統籌和指揮各政策局和部門的地區工作，並取代原有的地方行政督導委員會；並於全港18區設立452隊小區關愛隊，讓支援政府地區工作和服務市民的地區網絡徹底覆蓋全港。

在變幻莫測的天氣下，關愛隊需要提供應急支援服務的機會更大大提高。例如今年9月8日，受熱帶氣旋「摩羯」影響，新娘潭近三担籬一幅約20米高的斜坡，發生嚴重山泥傾瀉。接到消息後，沙打關愛隊第一時間趕赴現場向相關部門了解情況。受事故影響，該段新娘潭路來回方向須全線臨時封閉，亦令途經該處的巴士和專線小巴因此暫停服務。

關愛隊更是協助少數族裔家庭融入香港生活，首8支少數族裔關愛隊於今年7月投入服務。巴基斯坦裔的Kiran Fatima是LINK中心少數族裔關愛隊的成員，她透過家訪、外展服務等，與社區的少數族裔住戶建立聯繫，向少數族裔人士介紹公共服務如社福、醫療，以及少數族裔人士支援服務中心的服務，以至在需要時轉介個案至相關政府部門或機構跟進。由於有共同的語言和文化，令她更明白服務對象的需要。

關愛隊對於共建和諧社區亦發揮很大作用。社會福利署今年3月正式推行「地區服務及關愛隊伍——支援長者及照顧者先導計劃」，作為試點的荃灣及南區關愛隊，透過探訪或接觸以識別有需要獨老和雙老住戶、護老者和殘疾人士照顧者，除將有需要個案轉介至社福單位跟進，亦會協助轉介有需要長者和殘疾人士安裝平安鐘。

## 響應愛國主義教育政策 各區辦特色活動

今年4月8日，特區政府宣布在憲法和基本法推廣督導委員會下成立愛國主義教育工作小組，由相關決策局局長和部門首長及來自社會相關界別代表組成，從學校教育、本地社區、歷史政經文化、傳媒宣傳四個範疇着手，助力督導委員會全方位開展愛國主義教育工作。

為響應政府推動和落實愛國主義教育政策，各地區都舉辦各具特色的教育活動。例如，



●粵港澳青少年愛國主義教育活動，早前於羅湖舉行。資料圖片

為了銘記1898年鄉民反抗英軍強佔新界那段悲壯的愛國愛鄉歷史，林村鄉公所自發在林村許願廣場籌建升旗台，9月21日上午，林村鄉公所主席鍾偉強在升旗禮時強調，林村升旗台的建成具有特殊意義，其不僅是對歷史的回顧，更是為美好將來鋪設的橋樑。

不少地區也會舉辦愛國主義教育講座和交流會，並邀請嘉賓演講交流。譬如，多區民政事務處，如深水埗、中西區、九龍城區、油尖旺區等，紛紛與地區組織和社團開展學習二十屆三中全會精神活動，並邀請多名港區全國人大代表前來分享交流，讓二十屆三中全會精神深入社區。

為加強居民間的聯繫和增進和睦的鄰里關係，同時在社區展示愛國主義元素，各區關愛隊時常舉辦一些地區活動，例如黃大仙青年粵劇文化節於12月22日在摩士四號公園露天劇場舉行，吸引逾千名觀眾入場欣賞。

## 署長：審計如球賽上半場 完成整頓靠下半場

香港文匯報訊（大公文匯全媒體記者 王俊傑）審計署每年定期提交《政府賬目審計報告書》和《審計署署長報告書》，涵蓋多個政策局、政府部門、專責機構和公眾團體的工作項目。審計署署長林智遠接受點新聞原創視頻節目《議視聽》專訪，詳細講解審計署工作和衡量目標標準。新一份審計報告涵蓋內容非常廣泛，既有青年、長者等服務對象，亦包含海陸空設施配套。林智遠解釋，同事會按五大準則，判斷題目的優先次序，例如公眾是否關注、公帑投入金額、時間性、風險程度以及審計後能否提出建議。他強調，儘管審計署人手緊張，但同事會做到如影隨形，全面覆蓋，避免政府部門或公營機構誤以為項目較為

冷門，不會被審計署盯上。

林智遠表示，審計署主要分兩類工作，一方面是作為政府賬目審計師，就財政預算案安排的開支作內部審核，確保項目符合立法會的撥款規定。另一方面是化身政府「醫生」，定期發表衡工量值報告，檢視政策落實工作。

目前審計署有近200名職員，百多人負責政府賬目審計，餘下70多人分四組人員，分頭跟進15個局的工作。同時，這四個組別要同時兼顧立法會帳目委員會會議和準備新一份審計報告內容，過程非常繁忙。

### 從大眾角度判斷部門是否做得快好慳

新一屆政府提出以結果為目標，並且要求政府部門在有限時間內完成關鍵績效指標（KPI）。林智遠說，要做到施政以民為本，審計署不會單憑績效指標來衡量量值，也會從社會大眾角度出發，判斷政府部門和公營機構是否做得快、做得好、做得慳。

舉例來說，早前探討公營緊急牙科服務和長者牙科護理支援的時候，審計報告詳細探討輪候時間、輪候隊伍長度、凌晨12時時會否有人派隊等，這些都會檢視。

### 制定KPI不會構成壓力 反而有法可依

審計工作充滿挑戰，林智遠直言，過往曾有部門表明，沒有制定KPI，又或者提供很漂亮的數據，將自己的表現調整至年年達標，這些情況並不合理。他認為，對審計署來說，政府制定KPI不會構成壓力，相反，同事變得有法

可依，有規可循，部門亦較願意配合，大大減輕工作量。

他續說，審計工作等同球賽上半場，要踢好整場球賽，最關鍵是部門如何在下半場完成整頓和改革。被問到政府部門的跟進情況，他回應指，審計署每年會向立法會帳目委員會提交進度，普遍政府部門和公營機構很願意配合審計報告，提出改革措施，惟更改時間需要按不同項目而有所調整，例如有項目牽涉超過70個下屬機構，政府部門需時通知，並與相關持份者討論，目前最長的個案耗時7年時間完成改革。

新一屆政府推出興建簡約公屋和舉辦各類盛事等措施，來發展經濟，改善民生。對於有個別人士關注計劃成效，林智遠重申，審計署不會討論政策對錯，而是關注政策實施時有否達到做得快、做得好、做得慳的目的。他解釋，由政策公布、落實至進行審計，所需的時間是按年計算，例如，簡約公屋自公布以來，已經有超過兩年時間，現時尚未正式入伙，審計署難以評估項目表現，需要等待居民陸續搬入，並且交由部門管理一段較長的時間。

至於體育項目的運作，林智遠直言，他和副署長會親自閱讀投訴內容，近期確實收到不少類似的投訴，暫時只能說明，審計署已把相關問題放入雷達網。

被問到會否有具體調查時間表，他解釋，審計署一般不會透露行動，以便保持機動性和確保行動保密，「要做到政府部門或公營機構不知道審計署什麼時候調查，沒時間準備門面工夫，敷衍了事。」



●審計署署長林智遠接受點新聞原創視頻節目《議視聽》專訪。