恒



: 元旦當日,哈爾濱極地公 園內外人潮湧動,熱鬧非凡。極

地明星白鯨寶貝用靈動的舞姿為遊客們送上 元旦祝福,企鵝大巡遊開年即火爆,和上萬 一同迎新狂歡。而哈爾濱冰雪大世界的 冰滑梯再次升級,今冬增加到24條滑道,為 遊客帶來更加刺激的冰雪版「速度與激

在哈爾濱極地公園,白鯨寶貝和馴養師一 起貢獻了靈動歡快的彩蛋表演,為遊客們送 上元旦的祝福。來自浙江溫州的劉女士選擇 在2025年的第一天就來到極地公園,對新升 級的新白鯨秀和新海豚秀讚不絕口。「從沒 看過這麼震撼的白鯨表演,白鯨寶寶和馴養 師的配合演繹實在太治癒了,感受到白鯨給 我的浪漫祝福。」

全面升級企鵝巡遊規模及服務

同時,極地公園再度上演「淘學企鵝冰雪 大巡遊」,外籍演員們用熱情活力的舞蹈將 節日氣氛點燃了起來,遊客們積極地揮手互 「淘學企鵝家族」的到來。在歡快 的音樂聲中,「淘學企鵝」家族閃亮登場, 用牠們搖搖擺擺的身姿,為遊客們送上最可 愛的祝福。熱烈的歡呼、有愛的互動,將這 場冰雪派對的氣氛推向高潮

極地公園在今冬的「淘學企鵝冰雪大巡 遊」的規模、形式以及服務上進行了全面升



級。巡遊現場搭建了梯形看台、延長了巡遊 ,讓更多遊客以更好的視野觀看到企鵝 的萌態,更在室外建設抗寒冰屋,以便遊客 取暖,並免費為遊客提供薑糖水

湖南長沙的張先生對此表示讚賞:「第一次 來觀看企鵝巡遊,雖然在戶外等了一段時間, 但喝到了工作人員準備的薑糖水,太暖啦。」

而在哈爾濱冰雪大世界,冰滑梯仍是最受 歡迎的項目,今冬還增加了冰滑梯滑道數 量。一到開放時段,冰滑梯的入口處便人頭 攢動,游客們身着五彩斑斕的防寒服興奮地 等待着

開發線上預約減少排隊時間

為方便遊客合理規劃排隊和體驗時間,哈 爾濱冰雪大世界特別開發了冰滑梯線上預約 功能,以每兩個小時為一個時段,每個時段 的名額為1,300人次。哈爾濱冰雪大世界市場 營銷部副部長孫澤旻表示,「今年我們改成 了預約的形式,遊客提前預約好後,可以在 規定的時間去乘坐超級冰滑梯,有效節約遊 客排隊的時間。」該功能一經推出就受到遊 客歡迎,每次名額放出後很快就一搶而空。

來自香港的吳女士表示,預約確實不太容



▲遊客在哈爾濱冰雪大世界玩冰滑梯

資料圖片

■哈爾濱極地公園再度上演「淘學企鵝冰雪大 巡遊」,內外人潮湧動,熱鬧非凡。

易,但也更加珍惜這難得的體驗機會。

另外,哈爾濱冰雪大世界還在排隊區修建 了暖廊。這一貼心舉措讓遊客在寒冷的天氣 中也能感受到溫暖與舒適,進一步提升了遊 客的滿意度

歷經一個小時左右的時間,吳女士終於與 同行的小夥伴體驗上了世界最長冰滑梯帶來 的速度與激情。在滑道上,遊客們的尖叫 聲、歡笑聲此起彼伏,形成了一道獨特的風 景線。冰滑梯的刺激與樂趣讓遊客們流連忘 返,吴女士説,這是她們來哈爾濱冰雪大世 界最難忘的體驗之一。

Visit "Iceland" Harbin, celebrate the New Year with white whales and penguins.



On New Year's Day, the Harbin Polar Park became a sea of joy and excitement, with crowds inside and outside the park, making it a bus-

tling place. Polar star beluga with agile dance for visitors to send the blessing of New Year's Day, penguin parade to start the hot year, and tens of thousands of visitors to welcome the new year with the carnival. Harbin Ice World's ice slides were upgraded again this winter to 24 slides, bringing visitors a more exciting ice version of "The Fast and the Furious", attracting visitors from all directions to experience.

In Harbin Polar Park, the beluga whales and their trainers contributed to a dynamic and joyful show to send the tourists the blessings of New Year's Day. Ms Liu from Wenzhou, Zhejiang Province, chose to visit the park on the first day of 2025 and praised the newly upgraded beluga and dolphin shows. "She said, "I've never seen such a stunning white whale show before, and the performance of the baby whales and their trainers was healing, and I felt the romantic blessing from the whales.

Comprehensive Upgrade of the penguin parade

At the same time, Polar Park once again staged the "Taoxue Penguins Ice Parade". Foreign performers lit up the festive atmosphere with enthusiastic and energetic dances. Visitors actively waved their hands and interacted with each other to welcome the "Taoxue Penguin Family". In the cheerful music, the "Taoxue Penguin" family made a shining appearance, sending the most adorable blessings to the visitors with their wiggling and waving postures. The warm cheers and loving interactions brought the ice party to a climax!

Polar Park has upgraded the "Taoxue Penguins Ice Parade" scale, format and service this winter. The parade set up a terraced grandstand, extended the parade route to give more visitors a better view of the penguins, built a cold-resistant igloo outside to keep visitors warm, and provided free ginger ale for visitors. Mr. Zhang from Changsha, Hunan Province, appreciated this: "It was the first time I came to watch the penguin parade. Although I had to wait for a while outdoors, I drank the ginger-sugar water prepared by the staff, which was too warm."

In Harbin Ice-snow World, ice slides are still the most popular item, and the number of slides has increased this winter. The entrance to the ice slide will be crowded as soon as the opening period, with tourists dressed in colourful winter clothing waiting excitedly.

Developing online reservations to reduce wait times

To facilitate tourists' planning of the queuing and reasonable experience time, Harbin Ice-snow World has developed an online reservation function for the ice slide, with every two hours as a time slot, and the quota for each time slot is 1,300 people. Mr. Sun Zemin, deputy director of the marketing department of the Harbin Ice-snow World, said, "This year, we have changed to the form of reservation so that tourists who have made a reservation in advance can ride the super ice slide at the specified time, which can effectively save the queuing time of tourists. Tourists welcomed the function once it was launched, and every time the quota was released, it was snapped up quickly. Ms Wu from Hong Kong said it is not easy to make a reservation, but she also cherishes this rare experience.

In addition, Harbin Ice-snow World also built a warm corridor in the queuing area. This thoughtful measure allows visitors to feel warm and cosy in cold weather, further enhancing their satisfaction.

After an hour or so, Ms. Wu and her companion finally experienced the speed and passion of the world's longest ice slide, where visitors screamed and laughed one after another, forming a unique landscape. The excitement and fun of the ice slide made visitors forget; Ms Wu said this was one of the most unforgettable experiences they had at Harbin Ice-snow World.

琬琰

商業世界為何愛上《孫子兵法》?

即使《孫子兵法》是重要的典 籍,但無可否認,科技日新月異 先秦的軍事概念未必切合現代狀 況。尤其關於天時地理的判斷,古 人以陸軍為重,爆破和航海技術俱 見落後,更遑論空軍和電子器材。 那麼這部兵法是否已無用武之地?

李零在《唯一的規則:〈孫子〉 的鬥爭哲學》提及,傳統兵法本質 上是研究人的學問,談論人如何應 付與他者的鬥爭。是以它當適用於 人類社會的一切競爭場域,包括商 業世界。

兵法成「商戰」理論依據

李零曾戲稱,現代商界對《孫子 兵法》的研究已成為一門「大學問」,而這一風 氣卻是始於近代日本。據其較早期的著作《兵以 詐立:我讀〈孫子〉》,第二次世紀大戰結束 後,不少從戎出身的日本人轉投經濟產業,「武 士道」等軍人思維遂流入日本企業的商道原則

《孫子兵法》素來受日本傳統軍事學問推崇, 自然也在此過程中獲得重要地位。譬如説,人稱 「經營之神」的企業家松下幸之助公開宣稱,他 的員工必須恭敬地熟讀《孫子兵法》,並靈活地 運用書中主張。松下電器 (Panasonic) 百年以來 的發跡史,多少印證了這番主張的道理。此後, 除了日本商界之外,中國以至歐美地區紛紛開始 探討《孫子兵法》對經營生意的啟迪。

競爭策略思維廣受認可

時至今天,不少商學院學者都認同《孫子兵法》 的理論價值。新加坡南洋理工大學商學院教授黃昭 虎(Chow-Hou Wee)更是以《孫子兵法》的競爭 思維為主要研究範疇。1991年,他與其他學者聯合 出版《孫子——戰爭與管理》,豪言全球的企業行 政總裁和管理者都漸漸察覺到古代兵法著作如何有 助管理業務。這種觀點日後愈趨普及。

任教美國北卡羅萊納大學教堂山分校的馬克.



麥克尼 (Mark McNeilly) 著有《孫子與商業技 藝:六項給予管理者的策略原則》,透過應用 《孫子兵法》的原則,配合創新的競爭方式,管 理者將可改善遲鈍的決策思維。麥克尼在2015年 又出版了《孫子與現代競爭藝術》一書,反映出 他有多堅持《孫子兵法》對商學的裨益。

大力讚揚《孫子兵法》的經濟學家,還有加拿 大麥吉爾大學管理學家亨利·明茲伯格(Henry Mintzberg) 、美國西北大學凱洛管理學院的市場 行銷學家菲利普·科特勒 (Philip Kotler)等。韓 國首爾大學的文輝昌(Hwy-Chang Moon)又寫過 一本有趣的著作,題為《策略的藝術:孫子、米 高·波特及更多》。

米高·波特(Michael Eugene Porter)是美國哈 佛大學商學院教授,研究領域集中在區域經濟、 市場分析、競爭策略等,坊間稱之為「現代商業 競爭之父」。此書把《孫子兵法》和波特的學説 相提並論,試圖在十三章的篇幅中比較它們的異 同,最終連結古今中西的競爭思維。如此廣泛的 成就和影響力,也許早已超出古人的預想。



●凌頌榮 香港恒生大學中文系助理教授

航海文化影響深 清水桶代指流言

貼地英文

我們説「炒燶」,無論是炒股票 還是演唱會門票都是指賠了本,就 如炒菜一樣。這可能是因為我們的 生活和飲食難分割,不過很多英文 用語卻源自海上。

在木戰船的年代,戰艦老遠已發 炮叫long shot,因為結果多數是白 發一炮,所以long shot成為今天表 示「希望不大」的日常俚語。Overwhelm無法抗拒是指受制於一個外 力,如踢足球時,球剛落到腳不到 三秒,便被對手取去的「壓倒

性」;又或是指美麗到令你目瞪口呆。那麼 overwhelmed 到底是什麼意思?原來是船被巨 浪吞噬的情況,想不到吧!

log源於繩木測量航程

什麼是 Blog 和 Vlog,可能你比我更清楚, 甚至你可能就是位 Blog 主。最原始的 log 是一 柱原木,在帆船年代,水手會用繩子栓着原 木並放進海裏,航行到一段距離後,把與木 頭的距離記錄在冊子內,這也是Logbook和

有個關於log的小技巧,如果你打開電腦中 的記事本(Windows Notepad), 頁首打入「. LOG」並儲為.txt的文字檔,儲好後再開,儲 存時間會出現在檔的末端;如更新內容,儲 後又再開檔,更新的時間同樣會插入文檔的 最末端。

英噚Fathom是一個長度單位,由一位海員 伸開兩手 (大約有六英尺) 另一位海員拿繩 子以這長度打一個結,即為一噚。為了避免 走進淺水區,在繩的末端繫上一個重物,便 可量出深不可測的海有多少噚。

現在fathom的意思等同於Understand something thoroughly,即深入地了解某事某物。我 懷疑電影遊戲狂熱喜愛者 fandom 的來源和 fathom 有關,因為 fathom 和 fandom 都有對某 物深入了解的含義。



● 船的三角帆如同鼻子,可判斷船的來歷。圖為比賽中

船並不似人,船的樣子總是差不多,所以 用旗幟放在中船杆的頂部來認別身份。當一 艘船完成任務,船身會掛上彩旗來慶祝。運 動員勝出會高舉國旗,又或高舉拳頭以示成 功,報道也許會以with flying colors作描述。

Cut of his jib 原本是指鼻的外形,後來用在 航海用語。船的三角帆如同鼻子,當船相距 很遠時,有經驗的船員在未看清旗的圖案 前,就可從三角帆形狀知道這船的來歷。現 在説 I like the cut of his jib, 則是指喜歡這個 人的熊度。

若要表達「總體上」或「大致上」,我們 可用in general。船逆風航行是by the wind, 順風航行叫Large of the wind, 充分利用逆風 和順風而行則是by and large,兩者兼具,意 思就是「總體上」。航海時,船上的水是很 珍貴的,所以有專門的清水桶 Scuttlebutt,船 員在喝水時會聊八卦,所以 Scuttlebutt 就是流 言蜚語的俚語,與gossip同義。

在航海時,掌握方向盤 (steering wheel) 的 船員叫helmsman。如要表達他領導有方會說 quartermaster,這個詞現在成了領航海軍長官 的軍銜。 船泊碼頭時,必須要把纜圈繫在纜 柱上 (Bitt) , 繫在柱子上的部分 (the bitter end) 受力最大,現在我們用fight to the bitter end來形容一個人無論多辛苦,不計後果地堅 持至終。

●康源 專業英語導師