

大馬新加坡建經濟特區

優勢互補吸投資拓貿易

共建特區大勢所趨 提升兩地競爭力



●馬來西亞當局預料經濟特區創造約2萬個高技術高薪職位。網上圖片



●分析相信成立經濟特區，有助新加坡獲得充裕土地資源。網上圖片

香港文匯報訊 新加坡與馬來西亞周二（1月7日）簽訂協議，將大馬南部柔佛州部分地區打造為「柔新經濟特區」（Johor-Singapore SEZ），旨在吸引投資、增加職位、促進兩國貿易往來與人員流動。《福布斯》雜誌稱，經濟特區是各地促進國際貿易的基石，透過發揮自身特色、吸引適配企業進駐，經濟特區有助釋放商業潛力、提振區域經濟，帶來豐厚效益。

新加坡與馬來西亞的關係並非一帆風順，但總體而言仍是競爭中尋求合作。外間認為，馬來西亞政府希望透過「柔新經濟特區」成為一個重要的區域投資目的地，利用與鄰國新加坡的協同效應，產生類似於香港和深圳的經濟發展成果，甚至成為另一個大灣區。

柔佛州首席部長翁哈菲茲去年就曾表示，柔佛州可以追隨深圳的腳步，「在40年間從一個30萬人口的貧困漁村，轉變為一個擁有1,700萬人口的高科技國際大都市」。

「柔新經濟特區」面積3,505平方公



●「柔新經濟特區」模擬圖。

網上圖片



●新加坡總理黃循財（左）與馬來西亞總理安華在馬來西亞布城簽訂經濟特區協議。法新社

里，柔佛州現時是全球數據中心樞紐之一，包括 Google、微軟和 Nvidia 等科企，都在當地設有數據中心。分析相信成立經濟特區，有助新加坡獲得充裕土地資源，也利好大馬扭轉人才流失局面，吸引先進人才進入。

料創造2萬高技術高薪職位

新加坡總理黃循財與馬來西亞總理安華周二舉行聯合新聞發布會。黃循財稱，「柔新經濟特區」有助星馬兩國提升競爭力，共同吸引更多投資。安華也表示，兩國合作推動經濟特區的計劃罕見。大馬經濟事務部部長拉菲茲稱，雙方目標是在製造業、物流運輸、旅遊和能源轉型等領域吸引高價值投資，在經濟特區成立的頭5年內，實施約50個項目，創造約2萬個高技術高薪職位。

在世界各地，不同地區共建經濟特區已是大大勢所趨，《福布斯》商業委員會成員、迪拜環球港務公司美洲區負責人約翰森稱，經濟特區是企業進入新市場的理想首選。約翰森表示，多數經濟特區地理位置優越，貿易往來便利，設有優質基建，還配置靈活的監管體系，包括削減企業稅率、免除關稅、簡化審批程序、加快海關清關流程等。優質的經濟特區可以成為物流、貿易和金融中心，幫助所在地實現經濟多元化。

協議明確雙方角色合作框架

約翰森認為，參與各方在經營經濟特區時要突出自身特色。與經濟特區發展方向契合的企業，應當是在原材料需求、供應鏈布局、基建交通運作，尤其目標市場等條件上，都與經濟特區的優勢相融合的企業。這些優質的企業進駐能帶來雙贏，企業獲得更豐厚的營收，也成為提振經濟特區吸引力的金漆招牌。「柔新經濟特區」協議明確了雙方的角色與合作框架，其中馬來西亞政府將設立基金支持基礎設施，而新加坡政府則提供資金支持，以促進當地企業在特區的擴張。兩國將推刺激措施吸引數十億美元外國投資，又會推行掃碼通關的免護照旅行。

帶動周邊地區共同發展 人才與環境是關鍵

香港文匯報訊 經濟特區如何帶動周邊地區共同發展備受各地關注。專注歐洲市場的智庫經濟政策研究中心（CEPR）指出，經濟特區主要透過增加服務需求、建設基礎設施、加大區內業務的外溢效應等方式，令其周邊地區的經濟受惠。CEPR 撰文稱，經濟特區的成功沒有「固定配方」，但高學歷優質勞動力、便捷交通以及穩定的環境，都是提升經濟特區發展成功率、推動周邊地區共同進步的重要因素。

港口成重要基建設施

CEPR 的研究引述歐洲復興開發銀行歐亞地區29個主要借款成員國數據顯示，當地的經濟特區從1990年不到100個，增至2020年超過1,150個。研究使用「夜間燈光指數」概念，在經濟學中，由於多數夜間社會和經濟活動需要燈光，夜間燈光強度與社會經濟指標有較強相關性，可以用於分析經濟特區對周邊地區經濟發展的帶動作用。

CEPR 分析，帶動周邊地區共同發展成果較顯著的經濟特區，多數擁有或鄰近港口，相信是作為重要的基建設施，港口利好多種產業發展，尤其是物流、貿易和科技相關領域。成熟

的港口亦能運輸豐富的物資，創造大量就業機會，利好周邊地區。

分析也指出，帶動效應顯著的經濟特區及其周邊，普遍擁有受教育程度更高、專業性更強的人才團隊，以及穩定且安全的社會環境。人才與環境兩大要素是吸引優質投資進駐經濟特區的關鍵，也是經濟特區長期穩定可持續發展必不可少的元素。

CEPR 分析指，各地經濟特區可以分析自身背景、確認主要發展方向。長遠而言，完善交通基建設施、加強技術人才培養、發展結合先進技術的高價值產業，相信能夠帶動經濟特區發展，帶動其周邊地區共同進步。



●人才與環境兩大要素是吸引優質投資進駐經濟特區的關鍵。網上圖片

嚴重塞車水電供應成障礙

香港文匯報訊 「柔新經濟特區」的發展前景備受市場關注。新加坡總理黃循財周二（1月7日）稱，全球企業和投資人應關注「柔新經濟特區」的互補性，即新加坡與馬來西亞兩國發揮彼此優勢，各自吸引更多國際投資，為兩國人民創造良好就業機會。新加坡《聯合早報》訪問多名經濟學家，分析認為「柔新經濟特區」的行業領域布局和人才儲備，將決定其發展成效。不過，新、馬兩國共建經濟特區面對的障礙也不少，包括嚴重的塞車問題、馬路基建和水電供應等。長遠來說，未來兩地的政策執行上能否配合，以及當局能否持續注入資金和資源都值得關注。

黃循財表示，新加坡政府已接觸多

間企業，它們普遍希望在「柔新經濟特區」開展業務，與現時在新加坡業務結合。新加坡政府也為有計劃擴張海外市場的本地企業提供補貼，「我們希望投資人關注柔佛和新加坡之間互補，關注整個經濟特區的生態系統，而非局限於柔佛或新加坡本身，這是一個相輔相成的生態系統。」

中國銀河證券新加坡經濟顧問宋生文稱，市場評議經濟特區成效時，會觀察經濟特區產業是否先進、能否研發或利用高新科技。宋生文認為，當局發展「柔新經濟特區」，應該設法找出當地尚未開發的，甚至新加坡都還未蓬勃發展的行業，對於這些新興行業，新加坡或已有相關人才儲備，經濟特區能做到新馬兩國資源共享。

全球較知名經濟特區

●阿聯酋 迪拜 傑貝阿里自由區（JAFZA） 傑貝阿里自由區是中東最大的經濟特區，擁有來自100多個國家超過一萬間跨國企業進駐，是幫助阿聯酋擺脫對石油產業的依賴，實現經濟多元化的重要經濟特區，也是中東地區主要的物流、貿易和金融中心。2023年，所有在傑貝阿里自由區註冊的企業貿易額達1,686億美元（約1.3萬億港元）。

●韓國 大邱 大邱-慶北經濟自由區（DGFEZ） 大邱-慶北經濟自由區2008年成立，是韓國重要的物流樞紐和IT產業中心，聚焦包括IT產業、高科技交通基建設備、清潔能源和知識產權服務為主的4個產業。該區還陸續發展高科技工業園區、時尚設計區和國際文化產業區，吸引多領域相關企業進駐。

●盧森堡 盧森堡自由港 盧森堡自由港主營高級安全存儲設施，是歐洲為藝術品和其他貴重物品提供安全儲存、保險、展示及交易服務的重要地點。當局近年推動數碼盧森堡倡議，在盧森堡自由港基礎上設立23個高水平網絡數據存儲中心，服務全球各大企業。

●巴拿馬 科隆 科隆自由貿易區 科隆自由貿易區是全球第二大免稅貿易港，也是西半球最大的自由貿易區，與巴拿馬運河和金融業一樣，成為巴拿馬經濟的重要支柱。科隆自由貿易區的經濟活動價值佔巴拿馬國內生產總值（GDP）約7%，擁有數以千計註冊企業，在巴拿馬經濟社會中有重要地位。

經濟特區發展迎來挑戰 最低企業稅率多地生效

香港文匯報訊 全球多地從2023年起，陸續實施全球最低企業稅率（GMT），對於部分以低稅收作為招牌的經濟特區而言，GMT為經濟特區的後繼發展帶來挑戰。加拿大智庫國際可持續發展研究會（IISD）撰文稱，僅靠稅收優惠政策無法確保經濟特區取得成功，伴隨GMT實施，各地政府應仔細評估現時稅收政策，研究採取其他措施，維持對優質投資的吸引力。

分析現稅收優惠政策效用

IISD 指出，各地當局可以首先

分析現有稅收優惠政策的效用，包括這些措施能否吸引高素質跨國企業進駐、能否帶來持久的優質投資，以及政策是否有助推動當地長期經濟發展，從而化繁為簡，廢除部分效果不佳的稅收優惠或激勵措施。

報道也稱，GMT令各地經濟特區在稅收條件上，逐步回歸同一起跑線，由此一來，經濟特區的政策

支持、基礎設施、供應鏈與物流體系、人才儲備以及可持續發展能力，將是決定其全球競爭力的關鍵。各地當局可思考 GMT 實施後，現有經濟特區在基建和制度等領域的不足，專注改善投資環境、培養人才，提升監管效率。

實施 GMT 或與部分經濟特區與進駐企業出現合約糾紛，IISD 建議當局仔細思考現有法律框架，審視雙邊投資協議，盡快與投資人和進駐企業代表磋商，盡量規避違約風險。長遠而言，IISD 認為各地應依照自身情況發揮優勢，確認 GMT 實施後的新方向。