

編者按

香港正處於關鍵的經濟轉型期，主動「求變」成為當前的迫切任務，社會各界正積極探討香港未來的經濟方向，為實現高質量發展謀劃良策。香港文匯報為此環繞四大經濟新路向，包括虛擬資產市場、新型工業、航運綠能以及數碼初創等，找來專家分析探討，為香港的經濟轉型把脈，提出建議指引。期待通過社會各界共同努力，香港有望在轉型中抓住機遇，讓經濟轉型順利步向新階段。



### 香港致力構建 Web3 產業 楊德斌：倡雙城合作聯動

# 河套北都成核心樞紐 建設大灣區科技引擎



#### 楊德斌檔案

- 數睿科技(國際)公司創始人及行政總裁
- 大灣區國際信息科技協會會長
- 香港特區前政府資訊科技總監
- 團結香港基金顧問
- 在智慧城市/大數據/網絡安全/通信/半導體行業、天使/風險/私募投資、企業拓展、科學園區管理和政府政務等領域擁有非常豐富的經驗，屬香港科技界領軍人物

● 大灣區國際信息科技協會會長、數睿科技創始人楊德斌表示，大灣區作為中國經濟新的增長點，不僅展現出科技創新的潛力，更有助在全球科技競爭日益激烈的背景下，在國際舞台上扮演重要角色。

香港文匯報記者黃艾力 攝

## 創科平台

近年全球在科技領域競爭愈演愈烈，DeepSeek的橫空出世，令中國加大自主創新決心更堅定。

香港近年積極融入國家發展大局下，正力爭全球虛擬資產中心地位，其中證監會剛公布的虛擬資產路線圖「ASPIRe」，展示出香港力爭成為行業「領頭羊」的決心。大灣區國際信息科技協會會長、數睿科技創始人楊德斌早前接受香港文匯報訪問時表示，大灣區作為中國經濟新的增長點，其獨特的策略定位及多元包容的發展模式，不僅展現出科技創新的潛力，更有助在全球科技競爭日益激烈的背景下，在國際舞台上扮演重要角色。深港合作的終極目標是將大灣區打造為全球最強的科技與經濟引擎，而未來河套、北部都會區等將成為深港合作的核心樞紐，這些區域將共同構建起全球科技高地，看好大灣區五年內成為國際創新的橋頭堡。

● 香港文匯報記者 馬翠媚

大灣區作為中國對外開放的重要窗口，而香港近年融入國家發展大局下，作為國家創新的「試驗田」、「防火牆」，如何在「一國兩制」框架下與內地深度融合，成為各界關注焦點。曾任政府資訊科技總監、現為特首政策組專家組成員的楊德斌在受訪時表示，國家已明確大灣區未來發展方向和目標，其中多元包容、科技文化融合的特點，使其有望成為全球最具活力、科技最強的區域之一。而在中美科技競爭中，中國不斷加大投入，推動自主創新，以應對外部挑戰，他尤為看好香港在大灣區中扮演重要角色，特別是在科技創新產業方面，與大灣區其他城市的合作潛力巨大。

#### 區內融合需「突破性」思維

楊德斌認為，在「一國兩制」下的融合問題是大灣區發展的關鍵，可是香港與內地在人流、物流、資金流和資訊流方面的整合仍面對不少考驗。他舉例指，在一些創新的合作中心，如河套、北部都會區等地，在管理上仍需面對不少融合問題，以至於法律上考量等。他認為，在這段實施過程中，監管方需提供明確界定和清晰性，同時倡議在管理上可採用「突破性」思維。他形容，特區政府近年發表政策宣言，有助為致力構建Web3未來等的創新者和企業「注入強心針」，令數碼經濟成為推動經濟成長的新引擎。

#### 育人才推動認識處理數據守則

特區政府近年頻頻率團出訪，齊齊「說好香港故事」為香港招商引資，楊德斌透露曾經作為參與者隨團外訪，留意到海外投資者對香港信心正在增強。除了政府層面，不同企業合作形成行業革新動力亦相當重要，故大灣區國際信息科技協會在今年1月舉行峰

會，協助各界加強交流，同時該協會聯同大數據治理公會及來自內地和海外多個機構等，共同發起成立國際數據產業聯盟，並邀請全球企業加入，以實現更大的影響力。聯盟將作為連接全球數據流通的重要平台，促進不同產業間數據流動和發展，認為在促進數碼經濟發展同時，必須同時培養本地數據分析營運和法規監管專業人才，幫助國內外企業更全面地認識現今最新處理數據守則。

#### 籲支持港中小企應用科技

在虛擬資產監管方面，楊德斌指，香港在這一新興領域的地位和國際合作的可能性受到關注，建議政府除關注一些硬件配套之外，亦應該更加着力支持中小企業應用科技，如透過電子支付等措施讓消費者轉變習慣。他認為，數碼經濟的潛力有待深入開發，尤其數據作為數碼經濟的核心支撐，倘香港能抓住數據「引進來」和「走出去」的機會，將有助於推動產業經濟的增長。對內，他認為大灣區範圍內的數據流動有重大突破，有望為香港的數碼經濟發展提供一些新契機。對外，他建議香港應力爭成為數碼經濟的「超級聯繫人」，而香港近年積極拓展「朋友圈」，尤其看好東盟作為一個龐大經濟體，潛藏着巨大商機，亟待港企發掘。

楊德斌在香港科技界絕對是領軍人物，其中在智慧城市、大資料、網絡安全、通信、半導體行業等領域都有豐富經驗。他在2015至2018年間擔任政府資訊科技總監，負責制定香港整體數碼科技的政策和策略，領導數字政務和網絡資訊安全，推動數字經濟，發展創新科技產業和為發展香港成為世界領先的智慧城市制定藍圖。他於2009年亦曾出任香港科技園公司首席企業發展總監，負責科學園區發展策略，建立全球合作夥伴網絡，孵化初創企業，培養中小科技企業高速成長，建立科技園創投基金等領域。

## 建議深港共建數據特區 善用優勢互補

香港文匯報訊(記者 馬翠媚)世界知識產權組織去年公布《2024年全球創新指數》百強科技集群，其中「深圳—香港—廣州」集群連續5年蟬聯全球第2位，反映大灣區在全球創科領域的領先地位。香港近年積極推動創科發展及「新型工業化」，發展以新技術及智能生產為基礎。大灣區內「9+2」城市正共同打造更完善、更具全球競爭力的創科產業鏈，而深港在創新科技領域的合作不僅限於科研和產業協同，推動一群在香港和深圳同時開展業務的公司快速成長，這些企業充分利用兩地的優勢資源，形成獨特的商業模式和發展路徑。

#### 兩地布局發展科技經濟

數睿科技國際主要打造「規劃、建設管理與服務」全球城市的智慧平台，提供「智慧園區、智慧文旅、智慧統計」等解決方案，並由多位智慧城市及大數據科學專家作為顧問的科



● 楊德斌相信數據將驅動數字經濟的未來，建議政府可在河套建立數據特區。 資料圖片

技公司。曾任政府資訊科技總監的楊德斌在2018年離職後創立數睿科技國際，他的公司正正是融合深港合作經驗的「代表作」，近年在深圳等大灣區城市的急速發展下，他對深港合作的感受尤深。數睿科技採用雙城布局，總部設在香港，研發中心則落戶深圳前海，彼此皆有不同「任務」，香港團隊專注於國際化需

求，例如UI設計和用戶體驗的優化，而深圳團隊則專注解決行業難題。

楊德斌早前受訪時表示，公司在香港與深圳之間實現國際化市場與技術研發的雙向聯動，展現兩地協作的巨大潛力，而按他以往豐富的經驗作出預判，數碼經濟將是深港合作的下一個重要突破口。他又形容，深港各具優勢並相輔相成，其中深圳擔當創新的引擎，香港則是作為國際化的窗口，雙城通過產業互補、區域聯動和數據經濟，打造全球最強的科技和經濟引擎。

作為跨境興業的「過來人」，楊德斌建議政府可在河套建立數據特區，將香港的國際數據資源與深圳的技術能力深度結合，以打造全球領先的數據經濟中心。他相信通過政策創新與技術協作，有望突破數據保護與跨境流通的障礙，釋放數碼經濟的巨大潛力。他亦相信數據將驅動數字經濟的未來，看好深港合作可以成為這一領域的先鋒。

## SOL 基金談加密貨幣市場 擁人才和資本是關鍵

#### Solana基金會主席劉元立



● 香港文匯報記者 黎梓田 攝

香港文匯報訊(記者 黎梓田)證監會早前推出虛擬資產路線圖，突出香港作為全球財富和虛擬資產的地位。要讓Web3生態圈持續發展，人才及資本的深度參與必不可少。主流區塊鏈之一的Solana基金會主席劉元立日前在 Consensus 香港大會中表示，如果每個區塊鏈目的是成為全球金融基礎設施，那麼這些技術堆砌、行業的核心目標就是打造一個金融層，讓55億擁有互聯網的人都能使用。目前加密貨幣最重要的市場就是擁有人才和資本深度的兩大市場——中國和美國。

#### Web3生態將走向多鏈共存

劉元立稱，隨著時間推移，更多區塊鏈和使用場景的不斷發展，未來Web3生態將是一個多鏈共存的世界。這些區塊鏈不僅僅是技術擴展，它們還擁有龐大社群。這類社群正是賦予代幣和區塊鏈長期生命力的元素。本質上，一旦一個代幣擁有社群，就代表它不會真正消失。例如Ethereum Classic或者像Bitcoin Gold、Bitcoin Diamond這些很少有人提及的項目，它們持續擁有巨大市值，是因為它們的社群規模以及長久生命力。

她進一步提到，像Solana這樣的區塊鏈最獨特的地方在於能驅動價值，區塊鏈的價值或意義是在於創造全球金融基礎設施，這正能對應到比特幣白皮書的標題之點對點(Peer-to-Peer)電子現金系統。比特幣白皮書並沒有說自己是「數位黃金」，可其價值儲藏的功能亦非常重要，是整個加密行業的核心資產。白皮書中的其他願景、什麼樣的基礎設施能支撐它，從她的角度來看，這也是Solana的使命。

#### 推動 PayFi 尋求行業發展

最早由Solana基金會提出的PayFi(Payment Finance)即加密支付金融，屬於一個相對較新的概念，融合支付和去中心化金融(DeFi)，並定義為圍繞貨幣時間價值構建的新金融市場。劉元立提出，PayFi所定義的「貨幣時間價值」是指隨着時間的流逝，貨幣的價值會發生變化，例如考慮到通脹和投資收益問題等，相同金額貨幣的現在價值要高於相同金額貨幣的未來價值；如果人們希望現在獲得資金而不是未來，就需要為這些資金支付額外的利息。PayFi最初的願景是點對點的電子現金支付系統，但是目前其一直被視為與交易同義，即用單純一個代幣換另一個代幣。惟PayFi本來的願景則是在經濟行為中進行支付，即用代幣換取服務。目前未能真正實現這一願景，是因為沒有改革和完善的基礎設施。她認為，PayFi的應用場景是巨大的，是加密行業的白鯨(White Whale)，既是巨大的挑戰也是機遇。

● 業界人士認為，一旦一個代幣擁有社群，就代表它不會真正消失。 資料圖片



## OKX在港組團隊 推動加密生態發展

#### 香港文匯報訊(記者 黎梓田)

OKX總裁Hong Fang在早前Consensus香港大會接受傳媒訪問時表示，OKX交易所一直非常重視亞洲市場，是其策略布局中的重要區域，擁有獨特的社區生態。OKX在香港組建一支團隊，主力推動香港加密生態的發展。全球不同地區的加密使用者有着不同的行為模式，亞洲市場交易活動確實相對更加活躍，零售用戶中有大量交易者在尋求長期交易機會，例如比特幣、以太幣以及其他Layer 1相關的虛幣資產，他們主力用於長期持有。市場目前對收益類產品，無論是鏈上收益或其他形式的收益產品存在相當需求。

#### OKX總裁 Hong Fang



● 香港文匯報記者 黎梓田 攝

#### 社群營造是交易所核心價值之一

面對市場對交易虛幣的不同需要，Hong Fang透露，OKX在產品上也觀察到新趨勢。為此，OKX在中心化交易所提供的合規產品外，Web3自託管錢包的使用量也大幅增加，這款產品在社區中迅速普及，採用的勢頭非常強勁，自託管錢包人數甚至超越中心化交易所的用戶。事實上，OKX一直持續投入產品研發和基礎建設，包括在CEX(中心化交易所)或DeFi(去中心化金融)領域。同時，OKX也高度重視社區建設，無論是在合規市場的本地社區活動，還是在各個Web3垂直社區和協議內的交流，OKX都投入了大量精力。社群營造正是交易所存在的核心價值之一，交易所不僅僅提供交易產品，更重要的是為用戶創造價值。

Hong Fang提到，在CEX業務方面，過去一年在合規化進程上取得重要進展，新加坡、澳洲兩地已獲得牌照，而在歐洲經濟區(EEA)，OKX已經成功取得28個國家業務許可，這是邁向本地化服務重要一步，即為用戶提供合規、可靠的交易。

此外，機構市場一直是OKX的核心業務之一，OKX在全球各地，包括亞洲、歐洲和拉丁美洲都服務眾多機構用戶。OKX的競爭優勢在於能夠提供高流動性和創新性的機構級交易產品。未來一年至兩年，OKX將持續投入資源，基於現有CEX基礎設施，進一步拓展合規業務。