

外籍觀眾讚《哪吒2》驚艷



●在港的外籍人士獲邀觀看電影《哪吒2》。香港文匯報記者小煜攝

A3

一號文件首提農業新質生產力



●科技人員調試無人機準備為小麥施肥。資料圖片

A6

本報今起推「兩會前瞻」系列



●全國兩會代表委員日前在京與中小企業座談。香港文匯報記者任芳頤攝

A7

財爺預告加強「財政整合」 嚴控開支適度開源



●2025年財政預算案封面顏色是湖水藍。網上圖片

香港文匯報訊 香港特區政府2025年財政預算案將於本周三發表，特區政府財政司司長陳茂波昨日發表網誌，感謝各界過去一段時間就預算案提供了不少寶貴意見及建議。

封面湖水藍代表無限機遇

他在網誌附圖表示，今年的預算案封面顏色是湖水藍，代表着未來發展大潮中的一片藍海、蘊藏的無限機遇，也是經濟高質量發展的強大底蘊。他說：

「美麗的湖泊裏有着無限生機，即使偶有風雲，在國家的堅實支持、香港社會各界的共同努力下，我們對未來有着堅定的信心和美好的期盼。」

陳茂波昨日以《變革與創新》為題發表網誌指出，善用公共資源是讓社會可持續發展、民生不斷改善、效率持續提升的重要基礎。面對過去幾年外內多重挑戰導致的財政赤字，他表明新一份預算案將提出加強版「財政整合」策略，在維持和改善民生服務的同時，嚴格管控公共開支；並在顧及香港

的競爭力及用者自付原則下，適度開源；亦靈活善用其他各項公共資源和市場力量，加速推動發展，並投資未來。

他指出，國際環境複雜萬變，牢牢抓緊未來發展的機遇，特別是科技發展催生的創新應用和新增量，並以此驅動經濟增長、傳統優勢產業轉型升級、發展經濟新動能，在變局中不斷改革、搶佔先機，就能為經濟可持續發展注入動力。

他並感謝大眾於過去一段時間就預算案提供了不少寶貴意見及建議。

新任署長提速提效辦三實事

搞好地區治理

落實關愛共融

做好大廈管理



本報專訪

擔當、提速、提效，這是香港特區政府民政事務總署署長杜潔麗開展未來工作的部分關鍵詞。本月初剛履新的杜潔麗日前接受香港文匯報獨家專訪時，強調要做有擔當的署長，並分享自己接觸市民時進一步領悟到政策提速、提效對市民的重要性，認識到「遲一天（落實政策），市民就受惠少一天」。她希望帶領團隊齊心做好地區治理、關愛共融和大廈管理等工作，營造和諧的社會環境，讓香港這個家「家和萬事興」，讓香港市民和各界可以專心發展經濟、助力國家發展。

●香港文匯報記者 柴婧、康敬

香港特區行政長官李家超近日舉行會議，總結中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍月初在南下調研期間的指導思想和意見。李家超並指示特區政府各司局長：在思想方面要進一步改革破局；要打破固有思想，在各領域尋求突破；未來要進一步加大力度、擴闊範圍和思維方面，繼續以敢於求變，創新創造，尋求突破；此外，還要牢記時不我待的緊迫性，持續「提速、提量、提質、提效」。

落區聽民意 了解街坊所需

特區政府上下正積極落實有關精神。杜潔麗在專訪中表示，自己上任首日落區探訪長者家庭，令她意識到直接接觸市民，對制訂和落實政策會有更多元的理解，也讓她更明白「提速、提量、提質、提效」對市民的意義。

民政總署的工作就是切身了解和支援市民的需要。杜潔麗坦言，在接觸市民過程中，讓她了解到不同人對同一件事的不同看法，或者不同的需要，有別於自己以往透過文件了解相關內容的感受，「尤其是我真的親身看到市民的反應，我就更加明白為什麼行政長官或者局長要我們有效率、提速、提效，真的要落地，因為遲一天（落實）市民就受惠少一天，這個是真的親身體驗。」

近距離接觸市民亦令她在工作上受到更多啟發，就是制定政策的思路要先聽市民需要，從市

民角度思考有什麼政策可以支援，再運用制定政策的理論分析能力為制定政策賦能。

換角度思考 政策急民所急

對於未來的工作要點，杜潔麗表示會主要聚焦在三方面：第一，進一步搞好地區治理，營造和諧的社區氛圍。她相信，家和萬事興，和諧的地區環境有助香港實現由治及興，令香港在經濟和助力國家發展方面做出更好成績。「如果自己的家『執唔正』或者做得不好就不行。完善地區治理之後，過去一年區議員都已經很努力，做到了上情下達、下情上報，區議會也開了很好的頭，在提振經濟、大廈管理、培訓區議員等方面做了很多新工作。」她希望未來區議會和政府進一步協調配合，讓區議員更好反映民意的同時，政府可以進一步用好地區治理機制，整體形成更默契的團隊，是她的工作重點。

第二，關愛共融。杜潔麗說，社會中的關愛共融是很重要的，施政報告提出政府今年起會加聘一間支援服務中心，為少數族裔人士提供傳譯及翻譯服務，以及關愛隊和社友建樹等工作，都是繼續推進。

第三，做好貼心的大廈管理。《2024年建築物管理（修訂）條例》將於今年7月實施。杜潔麗表示，民政總署之前做了大量工作，包括出指引、支援有需要的大廈、做宣傳等，為條例實施做好準備。

檢視關愛隊績效 攜手探索新服務

香港文匯報訊（記者 康敬）為期兩年的關愛隊服務協議，將在今年陸續到期。香港特區政府民政事務總署署長杜潔麗日前在接受香港文匯報專訪時表示，正陸續檢視關愛隊過去工作，認為關愛隊做服務貼地，讓人安心、窩心，還會與關愛隊一起探索新模式，用好政府對關愛隊的恒常化撥款，務求令服務做得更好、更貼近各區的市民所需。

杜潔麗2月3日履新首日就落區探訪觀塘順天邨的兩戶長者家庭，「當就見到關愛隊成員與長者很熟悉，可見平時一直有關心、照顧長者。」

她又讚許關愛隊除了家訪外，還會關注一些細微且貼心的長者所需，如剪頭髮、量血壓，服務亦有創意。

鼓勵分享好模式供借鏡

面對坊間有聲音質疑關愛隊的價值，杜潔麗形容關愛隊的工作是「點點滴滴」，很多（民生）事情難以預知，雖然特區政府多年以來是有不同的政策局、崗位、服務，但公務員或是社福機構也難以做到隨時幫有需要的市民修理欄杆、剪頭髮、剪腳甲等，故一些服務會有空檔，而面對突發事件時，長者可能難以下樓買東西，又看不了醫生，關愛隊都會幫手，令家有長者的年輕一代外出工作時也可安心。

今屆特區政府施政，講求突破創新，杜潔麗對關愛隊的未來規劃也是同樣的想法。關愛隊在下一輪服務開展期間，如何用好政府恒常化的關愛隊撥款，令服務更加貼心，都是她及團隊與關愛隊會重點着手去做的，探索一些新服務、新模式。「對關愛隊的檢視已展開，各區的服務對象和環境有所不同，也會面臨不同需要，但其中一項重點工作是，鼓勵不同隊伍分享好的服務模式，讓其他隊伍都能學習。」



●杜潔麗（右三）上任民政事務總署署長首天（年初六），到觀塘探訪長者家庭。資料圖片

管理心得：坦誠溝通 集思廣益

香港文匯報訊（記者 康敬）經歷過政府部門13個崗位的磨煉、逾30年公務員生涯的歷練，新任民政事務總署署長杜潔麗積累了相當豐富的管理團隊經驗。她日前在接受香港文匯報專訪時總結了自己的管理心得，她最看重的是與同事坦誠溝通、集思廣益。

「以往做過13個崗位，分別有不同的工作，也帶領過幾百人的團隊，一些溝通技巧、領導能力、做事經驗，都是慢慢累積到的。」30多年在公務員隊伍中的經歷，杜潔麗曾參與民生、經濟等範疇的工作，也熟悉政府內部運作、人事調配等，

無論是對部門中的人事，還是跨部門的工作都有足夠認知。

如今在民政總署，杜潔麗要管理的團隊多達幾千人，她總結出三條經驗：

「首先，要聆聽，沒理由自己都說完，特別是我這個崗位，要聆聽多一點，全港18個不同的區域，每區都會提出不同的問題。」

鼓勵直諫「署長，這樣行不通」

「第二，是要坦誠。我很鼓勵同事坦誠，他們有建議，或覺得我有些想法不可行，就說『署長這樣是行不通

的』，我很希望他們直接對我說，不要怕。」

「第三，是集思廣益。沒有人能獨自一人看全所有東西，尤其是做管理層，看很多東西我可能會有盲點，如果我不聽，或者不鼓勵同事說出來，很可能就會做錯。」

這30多年來，杜潔麗從初入職場的青年一步步成長至今，她也藉此機會分享自己的成長心得並鼓勵青年人：「不要放棄任何的機會，香港依然是機會處處，相信自己的實力，你一定找到你自己的方向。」

推介香港。



●杜潔麗在政府部門13個崗位歷練過。圖為她在海外資料圖片