

編者按

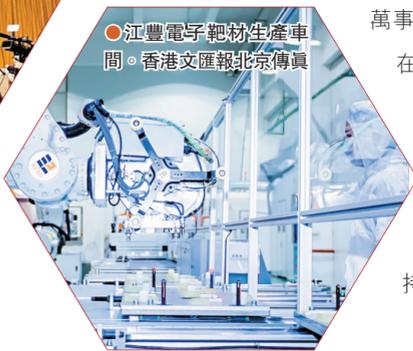
春節以來，「杭州六小龍」爆火出圈，引發內地多省份反思潮：為何「六小龍」集中出現在浙江杭州？為何本地培育不出DeepSeek？相關話題討論熱度在今年全國兩會上絲毫未減，而且隨着民意代表加入討論而更加務實深入。杭州乃至浙江省有何產「龍」秘訣？其他省市怎樣探尋育「龍」訣竅？香港文匯報通過採訪兩會代表委員以及地方創科營商領域相關人士，展現內地不斷改善創科孵化生態、提升企業營商環境的最新努力。



●浙江代表團6日迎來媒體開放日，吸引眾多境內外媒體前來採訪。香港文匯報記者俞畫 攝



●萬事利絲綢智能印花車間。香港文匯報北京傳真



●江豐電子材料生產車間。香港文匯報北京傳真

尋龍訣①

「聽說你們那兒擅長『養龍』？」「你們是怎樣把海外創業者吸引到杭州來的？」「政府基金投資初創企業，有什麼秘訣？」在今年全國兩會期間，來自浙江的代表委員們特別忙碌，除了接受採訪，亦有不少其他省市代表委員們前往「取經」。在接受香港文匯報記者訪問時，全國人大代表、萬事利集團董事長屠紅燕用一句話總結她的企業在杭州扎根經營的感受，「以前是政府給企業下指標，現在是企業給政府派任務！」全國政協委員、寧波江豐電子材料股份有限公司的董事長兼首席技術官姚力軍則分享了企業遭遇低谷時，獲得政府全力支持的經歷。

●香港文匯報記者 俞畫 兩會報道

政企聯動構建助企服務鏈



●葛煥 香港文匯報北京傳真

「營商環境是一個複雜的生態系統，是由包括企業在內的政府、社會、市場等諸多因素構成的總和。」全國人大代表、今飛控股集團有限公司董事長兼總裁葛煥對浙江「有事找市場，而不是找市長」的營商環境感慨頗深。「浙江不論是從拿地即開工的『標準地』改革，還是『最多跑一次』的政務服務，都能讓我們充分依靠市場。」

事實上，企業承擔着兩個角色，既是營商環境的受益者，也是營商環境的建設者。」浙江省經濟信息中心營商環境首席專家馮銳表示，除了政府部門，服務型企業同樣可以提供涉企服務，比如研發機構也可以提供公共實驗室、產業共性技術平台等等。「這些平台、企業和政務服務形成助企服務鏈、構建服務生態，共同營造『熱帶雨林』。」

「這幾年我們切實感受到了生態的重要性。」葛煥坦承，比如企業轉型航空產業，建立了很多智能化工廠，為C919提供高強韌鋁合金零部件。「轉型過程中，我們發現最需要的是配套企業和高端人才。最後，在政府的幫助下，我們招引了不少上下游企業，人才也隨之加速集聚，形成了一條完整的產業鏈。」

冀暢通民企與高校合作渠道

此前，浙江省經信廳副廳長詹佳祥在新聞發布會上表示，2025年浙江省財政預算安排161.2億元（人民幣，下同），統籌金融、科技、人才等方面政策，形成先進製造業政策包，優化調整支持方向。力爭全省規上工業增加值同比增長6%以上，數字經濟核心產業增加值增長6.5%以上，「415X」集群規上製造業營收突破9.5萬億元，繼續發揮「壓艙石」作用。

在全國政協委員姚力軍看來，當前中國正加快科技成果轉化，壯大新質生產力。「作為民營企業，我們也想更多地參與到國家重大科研項目的攻關中。」姚力軍說，「期待通過推動全國範圍內的教育科技人才一體化改革發展，全面打通科技創新和產業創新深度融合的卡點堵點，暢通民營企業與科研院所、高校之間的合作渠道，並在資金、要素等方面予以支持。」

作為國家級盛會禮賓服務重要保障單位之一，萬事利成功服務了北京奧運會、上海世博會、G20杭州峰會、北京冬奧會、杭州亞運會等一系列重量級主場外交活動，讓中國絲綢為世界矚目。身為萬事利集團的掌門人，屠紅燕想要的不止這些。「為什麼國外品牌一條絲中能賣5,000元（人民幣，下同），而國內品牌同款絲巾卻只能賣到500元，中間相差的不是技術，而是品牌轉化能力。」

「文化是歷史經典產業的靈魂，品牌是市場核心競爭力。如何匯聚各方優勢，重塑歷史經典產業新輝煌，我建議支持打造歷史經典產業品牌『國家館』，並將此館昇華為國家文化符號，增強民族文化自信，塑造中國品牌國際話語權。」翻開屠紅燕的筆記本，上面密密麻麻地記載了她對於今年全國兩會的建議，其中「國家館」三個字被紅筆圈了起來，異常醒目。

與去年履職時提出的建議不同，今年屠紅燕建議裏的細則更加「大膽」，措辭也從「建議相關部門」變成了「建議指定部門」。例如，屠紅燕建議由外交部、商務部等部門協同，將歷史經典產業「國家館」品牌推廣納入外事活動、國際商務談判、高層互訪等議程中，利用國際國內重要展會、各類文化交流活動等，提升品牌的知名度和影響力。

對於措辭上的改變，屠紅燕笑稱這是兩場座談會帶給她的底氣。「去年年底，國務院總理李強在浙江調研，我作為民營企業家代表在座談會上分享了萬事利如何進行科技創新的故事，獲得了李強總理的高度認可，其中的兩條建議得到了工信部、國家發展改革委的迅速回應——兩個部門的相關負責人都在會後多次來杭調研，我們也去了北京匯報，最終或將推動一系列助企政策落地。」

「今年的民營企業座談會上，出現了多位浙江企業家的身影，他們中很多都是我的老朋友，回來後都表達了習近平總書記對於支持民營經濟高質量發展的堅定態度。」屠紅燕坦言，這兩場座談會讓她看到了國家各部門對於推動民營經濟高質量發展、保障民營

企業家權利的決心。「既然這樣，企業也沒必要繞彎子，不如直接告訴政府部門企業需要什麼，建議如何落實等等。」

政府落實擔保資金 晶片企經營復常

全國政協委員姚力軍是寧波江豐電子材料股份有限公司的董事長兼首席技術官，作為國內備受關注的晶片產業創業公司的負責人，姚力軍深知民營企業創新創業之艱難。「我們用了8年才實現盈利，12年才成功上市。」姚力軍回憶道，創業之初，公司長期在虧損中度日如年。「2008年全球金融危機，江豐電子也不能倖免，到了年底，公司賬戶上一毛錢都拿不出來了。」

「員工的工資和年終獎、供應商的貨款都等着付，我只好出去借錢。」姚力軍三天沒回公司，從余姚的企業家們手上籌集了260萬元，總算撐過了年關。但過完年，賬上也只剩10萬元了。得知江豐電子的困境，2009年開工第一天，當地政府就幫企業落實了300萬元科技擔保資金，這才讓科研與生產重回正軌。而後，江豐電子又獲得5,000萬元風投資金，終於熬過了那個寒冬。

協調銀行續貸 助創企免破產

「最近常常有政府到未來科技城取經，想知道我們是怎樣培育出像強腦、Rokid這樣的企業，甚至會非常詳細地問起優惠政策的細節。」杭州未來科技城管委會副主任王冠軍坦承，其實在他看來，未來科技城的核心優勢並非是給予了企業多少政策優惠，「這當然很重要，但更重要的是，我們在企業低谷期不離不棄，想方設法助力企業活下去。因此，就算今後企業有了一定的成就，別的地方也挖不走。」

王冠軍以某科創企業舉例道，疫情期間，該企業的產品賣不出去，而銀行的貸款又到期了，面臨着破產的危機。嚴格上來講，企業是與銀行簽的協議，屬於商業行為，但考慮到這家企業具備核心技術，未來科技城管委會金融中心的相關負責人主動找到銀行代

代表委員：國家為民營經濟「撐腰」 企業提建議底氣更足

浙江何以「養龍」

民企有求 政府必應



●屠紅燕 香港文匯報北京傳真



●姚力軍 香港文匯報北京傳真

表，向對方展現了企業的技術和下一步發展思路，希望銀行能有所寬限，共同幫助企業渡過難關。

「最後，在管委會的積極協調下，該企業與銀行達成了續貸的一致意見，為企業爭取到了喘口氣的時間，而這家企業現在確實活了下來，還活得很好。」王冠軍笑着說，「在我們看來，由於管委會的工作人員經常跑企業調研服務，有時甚至比銀行更清楚企業的實際情況。因此，當企業遭遇困境時，我們會謹慎衡量，如果這家企業還有轉圜空間，一定會拉一把！」

政務服務增值化 營商環境「跟人走」



●藍景芬 香港文匯報北京傳真

全國人大代表、浙江麗水市景寧畲族自治縣縣長藍景芬向香港文匯報記者分享了一個小故事：在天津經商的景寧人林某，被問及最需要什麼服務時，訴說的卻是老母親看病這件事。「縣裏對此很重視，借政務服務增值化改革的東風，在全國各景寧商會建立『景醫健康暖心橋』聯絡機制，為在外創業謀生的『畚鄉經理』及其家屬開通全程導醫等服務，得到了老百姓的交口稱讚。」

「這件事告訴我們，營商環境並不簡單地局限在行政區劃內，還要緊緊跟着人。」藍景芬介紹道，景寧人長期在外創業，成就了小超市、小賓館、小水電「三小經濟」。「縣裏全力培育這支隊伍，讓這批平均學歷只有初中文化程度的景寧『泥腿子』逐漸成長為全國各地的『董事長』，而『畚鄉經理』們也

為老家帶回了超過85億元人民幣的創業投資。」

與「最多跑一次」改革、數字化改革等一致，政務服務增值化改革堅持以人民為中心，又持續拓展着營商環境建設的深度與廣度。「現在，企業的形式、業態越來越多元，服務需求也越來越複雜，如何回應企業需求成為一個系統性工程。」藍景芬坦言，房子、車子、孩子、票子等人才關心的問題，都與營商環境建設密切相關。

事實上，早在2023年，浙江省政府工作報告便將持續優化營商環境作為「一號改革工程」，而2024年發布的《浙江省優化營商環境條例》更提出了明確要求：縣級以上人民政府應當依託政務服務機構建設企業綜合服務中心，「一個口子」受理企業需求，受理模式也從此前的「零敲碎打」正式迭代升級為「一類事」，全力推動增值式政務服務提檔升級。

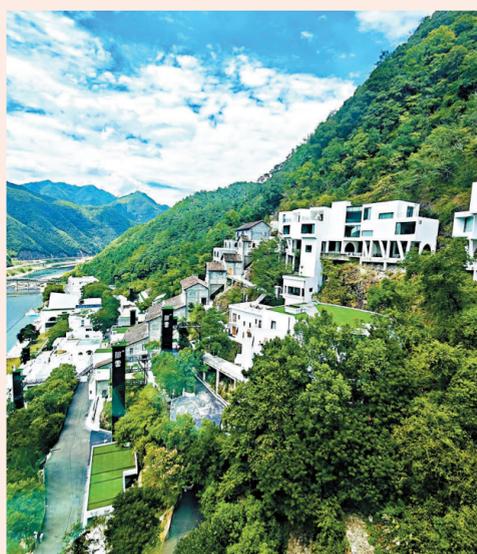
「我們都是搞技術出身，不擅長與政府部門打交道，杭州的『無事不擾』對於企業專心研發幫助很大。」「杭州六小龍」之一的強腦科技合夥人何照昱錦表示，多年前企業在眾多橄欖枝中選擇了杭州余杭區的未來科技城，很大程度上就

是看中了政府的這種做法。「會談時，相關負責人做足功課，與我們聊了三個多小時的腦機介面技術，一下子就拉近了彼此間的距離。」

服務有針對性更吸引企業

「坦白講，近年來全國各省市對於科創人才的引才力度都很大。」未來科技城管委會人才和金融服務中心副主任王冠軍說，你可以去看看那些全國科創大賽的現場，除了參賽者，最多的就是像我們這樣各地管委會人才中心的工作人員了，「先衝上去發一波名片，等比賽結果出來了，再針對性地去『堵』表現優異的參賽選手的房間，哪怕是聊上幾句也好，想方設法讓對方感受到自己的誠意。」

「不同的企業在不同發展階段需要的政府服務是不一樣的，提供有針對性的服務對企業的吸引力更大、效果更好。」王冠軍坦言，例如，科創企業不太了解商事規則，管委會就在知識產權保護、商標註冊、標準制定等方面多做服務，幫助企業補短板。「提前研判、提前準備、隨叫隨到、講求實效，是『無事不擾』但『有求必應』的精髓所在。」



●景寧「畚鄉經理」返鄉創業項目——「那雲·天空之城」酒店群落。香港文匯報北京傳真