

# 構築香江「龍巢」

## 創科界析杭經驗 倡鑄「港研發內地量產」鏈條 建需求對接平台

# 革新成果轉化機制

### 尋龍訣③

杭州「六小龍」現象崛起，不僅是中國科創版圖的標誌性事件，也成為今年全國兩會的熱門話題。代表委員們紛紛聚焦杭州的成功進行研討解構，希望從中取經探尋關鍵線索，孕育出自家具龐大影響力的創科企業。對正積極建設國際創科中心的香港來說，如何活用卓越大學科研的豐沃土壤，因地制宜發

展成促進產業發展的新質生產力，是當前面對的重要挑戰。香港文匯報結合來自科創界的港區代表委員以及初創創業家的深度洞察，剖析杭州經驗的普適性與特殊性，為香港提供戰略性思考——既要借鑑內地產業生態和政府支援的協同邏輯，更需立足國際化、市場化及金融中心的獨特優勢，走出一條香港特色的科創「育龍之道」。

●香港文匯報記者 胡恬恬、陸雅楠、鍾健文



●吳傑莊 受訪者供圖 ●黃錦輝 受訪者供圖



●科大團隊在河套深圳園區進行研究。



●城大團隊在河套深圳園區進行研究。



●香港創科界認為河套合作區是強化產業協同的關鍵。圖為河套合作區模擬圖。創新科技及工業局Fb圖片

促進科研成果產業轉化，是完善香港創科生態的關鍵，亦是向杭州等地借鑑突破的焦點。港區全國政協委員、高鋒集團主席吳傑莊表示，香港創科當前亟需突破「需求牽引、跨境協同、全鏈貫通」的成果轉化機制。他解釋，香港高校科研實力突出，但產學研轉化率偏低，核心障礙在於「科研評價體系與市場需求脫節」，即現行考核過度側重論文與縱向課題，導致科研人員缺乏轉化動力。

### 倡港研發融資 深產業化 莞量產

吳傑莊引述數據表示，香港技術轉移收益分成比例僅三成至五成，且缺乏中試平台，導致「實驗室成果難以跨越產業化鴻溝」，他建議應提高科研人員收益比重至70%，設立專項基金支持中試環節；構建跨境協同網絡，依託河套深港合作區打造「香港研發—深圳中試—大灣區量產」鏈條；借鑒杭州「概念驗證中心」模式，建立需求對接平台，引導企業聯合實驗室進駐高校。

「香港在創科發展的資源、政策、資金支持其實相對足夠，關鍵是如何在產學研合作中，打通高校與企業對接的「最後一公里」。」港區全國政協委員、香港中文大學工程學院副院長（外務）黃錦輝表示，香港高校在基礎研究階段（0到1）表現卓越，要培育更有活力的創科生態圈，做好科研成果產業轉化，應將香港放在整個大灣區考量，發揮「9+2」城市群協同效應，如深圳的產業化能力（1到N）、東莞的量產優勢（N到市場）與香港的國際融資平台互補，形成完整的創科鏈條。

### 港國際化優勢助創企成果遍全球

源自香港城市大學研發技術的創冷科技（i2Cool），其聯合創辦人兼行政總裁朱毅豪認為，應發揮粵港澳產業鏈緊密合作的優勢，推動「大灣區製造」的綠色技術走向國際市場，以其公司為例，就是以香港為戰略支點，在港設立研發中心聚焦技術突破，於廣州生產基地依託灣區工業體系實現規模化量產，進而通過香港便捷的市場准入和國際貿易窗口，將產品在內地、中東、歐美等多個國家和地區落地，應用於新能源、建築和電力通訊等多個領域。

在港深兩地從事綠色科技產業的可樂多綠材科技，是由香港科技大學團隊成立的初創企業。該公司的首席執行官羅文君分享說，在大學知識產權轉移中心支持下，他們採用了靈活的「固定授權費+銷售額分成」專利授權模式，使研發團隊可持續受益於商業化成果，並直接參與客戶技術答疑，令技術更新及回應市場速度提升。

他認同要改革本港大學產學研機制，如設立「產業加速官」，引入市場化團隊縮短技術轉移的路徑。

### 建「環大學創新圈」允許大學科研人員創業

愛因半導體聯合創始人兼首席技術官梁琬認為，透過借鑑杭州經驗，香港可改變既有思維落實產學研融合模式，例如在河套地區建設「環大學創新圈」，將港大、港中大、港科大等大學的成果轉化納入統一規劃；建立「教授創業特區」，允許大學科研人員保留教職同時創業，並將知識產權的激勵上限提升至50%。

港區全國人大代表、國宏嘉信資本董事長洗漢迪坦言，過去香港社會文化傾向「穩健」職業路徑，金融、法律等行業長期受青睞，相對「高風險」的創科產業在這種保守性下難免遇到障礙。土地發展政策執行「慢半拍」，也制約了科技創新用地的開發。

「香港土地資源緊張、租金高昂，難以支撐大規模生產設施，且製造業人力資源匱乏，導致中試、量產等產業鏈環節缺失，不少本地基因獨角獸企業因此選擇在深圳設立辦公室，以實現產業化。科研成果只能依賴內地落地，但許多創業者對內地市場規則不熟悉，進退兩難。」洗漢迪認為，這些問題均是要做好科研成果產業轉化需要克服之處。

## 育技術轉移「紅娘」為企業學術界「牽線」

### 政府牽線

杭州「養龍」的成功，政府的角色和服務效能不可或缺。黃錦輝認為，香港學術界與企業之間，正正缺乏一個既懂技術又懂市場的「紅娘」角色，導致供需難以匹配，「就像相親，雙方需要中間人穿針引線，但香港這類專職人員太少。」在這方面，正是特區政府可發揮功效的重點所在。香港應借鑒杭州相關服務理念，由政府設立創科服務專員，與高校合作培育技術轉移經理人，專責對接企業需求與學術界資源，協助雙方溝通，降低合作門檻。

### 設服務專員 開放更多領域供驗證技術

吳傑莊認為，在推進創科產業的過程中，香港應在「積極引導」與「市場主導」間尋求平衡，建議特區政府可仿效杭州的經驗，明確「無事不擾，有求必應」的服務定位，減少行政干預，「政府需開放公共場景，例如醫療、交通等領域，為企業提供技術驗證支持。」他坦言，香港雖已推出人才引進、專項創業補貼等政策，但制度性成本仍存挑

戰，例如，2025年審計新規終結「零申報」，可能增加初創企業合規成本壓力。

對政府基金效能，吳傑莊建議強化市場化運作，如引入專業機構管理創科創投基金，通過業績分成激勵管理人發掘優質項目，同時拆鬆綁，允許基金投資境外項目，以吸引國際資本。特區政府亦應發揮「背書效應」，優先支持智慧城市、人工智能等戰略方向的項目，降低民間資本信息不對稱。

朱毅豪以其公司為例，表示從數年前的實驗室成果蛻變為現時集資額過億的企業，實有賴特區政府資金、政策支持成功跨越早期困境，特別是在創業初期，特區政府面對他們未經市場驗證的產品，願意成為「第一個吃螃蟹的人」，在機電工程署和土木工程拓展署的幫助之下，得以在東涌創新中心天台為其輻射製冷技術建立首個實測場景的大型示範項目，幫助技術商業化開拓市場通路。

該公司的技術去年入選了創新科技署的「產學研1+計劃」，朱毅豪認為，這說明特區政府明白對加速科研向產業轉化的重要性並給予支持。

## 構建「生活+事業」生態 留住頂尖人才

### 聚留人才

人才是創科競爭的核心，特區政府近年在「搶人才」方面已不遺餘力。吳傑莊認為，香港還需進一步構建「生活+事業」的人才生態。

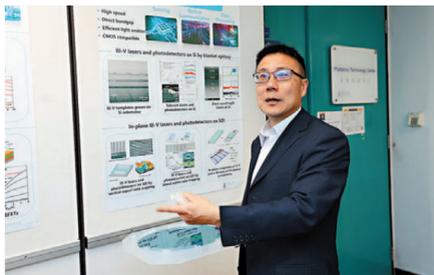
### 提供安居醫療子女教育便利

在生活配套支持上，他認為應當設立國際人才社區，提供跨境醫療、子女教育便利及擴大人才公寓覆蓋；在事業支持上，推行「雙聘制」允許科研人員跨界任職，並設立「大灣區創科簽證」簡化內地人才流動。同時，香港需要強化產業協同，吳傑莊建議通過河套合作區與騰訊、商湯共建實驗室，推動產學研聯合培養，又建議優化現有人才計劃篩選

機制，突破世界百強大學劃線限制，引入行業頂尖實戰型人才。

黃錦輝表示，中美摩擦促使許多海外學者回流亞洲，香港應把握機遇，通過簡化人才簽證程序，完善配套措施加大引才力度，而招才制度亦應提高技術轉化、專利應用的權重，包括藉國際創業比賽和創科活動吸引全球創意，讓這些人才連同其項目在港落地。

曾在歐洲研發機構從事技術轉化多年、近年回流香港的梁琬建議香港參考包括杭州等地的經驗，考慮針對青年創科人才推出「安居」計劃，例如提供一定時期免租公寓和子女國際學校補貼，亦為招聘人才的科企提供資助，加速他們融入本港創科產業。



▲梁琬認為可在河套地區建設「環大學創新圈」，將大學的成果轉化納入統一規劃。受訪者供圖



▲朱毅豪認為，應發揮粵港澳產業鏈緊密合作的優勢，推動「灣區製造」走向國際。受訪者供圖

## 港擁國際化優勢 打通產學研可突圍

香港優勢 杭州經驗固然有很多值得參考之處，但多名受訪的香港專家都認為，香港同時具備頂尖科研、金融樞紐、國際化、協同大灣區等獨特優勢，如能做好打通產學研、政策革新、資本賦能等工作，有望迎來破局曙光，構建比杭州經驗更國際化的創科生態。

黃錦輝表示，香港擁有強大的科研實力，更有「一國兩制」下大灣區的協同優勢，只要解決產學研中間環節斷層、完善人才生態，可望形成完善的創科生態圈，迸發創新活力，輻射帶動更廣泛地區。

### 協同發展新質生產力 三領域是關鍵

吳傑莊認為，在國家支持及特區政府適當政策配合下，香港應以人工智能、生物醫藥、微電子三大領域為突圍的關鍵，呈現「跨境協同深化」與「新質生產力崛起」的雙輪驅動格局，估計未來五年或可培育3至5家總估值百億美元計的科技企業，成為大灣區新質生產力的核心策源地，「關鍵在於打破慣性，以需求牽引生態，讓科研與市場真正對話。」

羅文君強調，當前北部都會區與河套園區是香港創科布局的樞紐節點，如能釋放出「一國兩制」之利，用好香港的頂尖學者與自由市場，整合大灣區製造業場景，並引導國際資金經香港注入灣區，有望構建比杭州更國際化的產學研生態，持續孵化出更多瞪羚企業和獨角獸企業。

梁琬表示，香港的國際化基因、金融中心地位，以及普通法體系，可以構建獨特創科生態，只要透過「耐心資本+制度創新+人才集聚」三箭齊發，打造成大灣區科創樞紐，「這不僅是對杭州經驗的超越，更是香港在全球科創版圖中重新定位的戰略機遇。」

### 吸引資本

## 定長期目標做好認證 引「耐心資本」挺初創



▲洗漢迪建議借鑑杭州模式，革新引導基金的資金供給機制。受訪者供圖

▲羅文君冀能整合支持創科資金的申請流程。受訪者供圖

資金資本的投入是加速創科產業的重中之重，本身是資深創投人洗漢迪分析，經濟結構的慣性與社會文化的保守性，是香港創科發展面對的掣肘。

他解釋，香港過去經濟的成功建基於金融、貿易等傳統產業，創科因為「回報周期長、風險高」而被邊緣化，「企業和資本更願意去玩熟悉的『遊戲』，也不願冒險進入未知領域。」雖然香港整體創新投入近年保持增長，但企業研發投入佔比反而由2020年的45.2%下降至2022年的39.6%。

洗漢迪提到，剛於去年施政報告宣布設立100億元「創科產業引導基金」，就是通過市場化運作引導民間資本發揮槓桿效應的重要措施。他建議借鑑杭州模式，革新資金供給機制，以

政府引導基金撬動社會資本，推動香港融入粵港澳大灣區產業鏈。

他又建議善用大灣區內的資源，以雙幣和跨境架構為深港創科項目提供全周期資金支持，「未來可探索更多跨境融資合作，吸引灣區資本投入香港創科。」

### 倡競爭機制激發科研活力

洗漢迪強調，香港需要正視「耐心資本」不足的問題，建議特區政府應建立科技企業分級認證，按研發能力、創新水平、市場潛力等維度，提供差異化稅務優惠、補貼、融資支持等，並規劃「特區重大科技項目」，如人工智能標準、半導體製程等關鍵技術領域，通過揭榜掛帥方式吸引國內外頂尖團隊參與，以競爭

機制激發科研活力。

梁琬認為，香港應借鑑的杭州有關「耐心資本」經驗，建立可聚焦港深創科協作設立基金，並設定15年超長周期的目標，支持具潛力的初創長遠成長，同時引入「里程碑式注資」，讓科企每達成一個技術突破節點，就可自動觸發下一輪融資，助業界積蓄發展動力。

羅文君指出，香港支持創科的資金，多以項目形式撥款為主，缺乏類似杭州「從1到10」的持續資本護航，難以覆蓋科企成長從研發、產能擴張及市場拓展不同規模階段的需求，而不同基金往往要獨立申請，企業需重複提交技術文檔及財務預測，對中小企業團隊更耗費大量時間用於填表，認為應予以整合，並放寬資金使用限制。