## 胡雪巖官商兩棲 成傳奇「紅頂商人」



清朝商人胡雪巖白手興家, 在短短的幾十年間,由一個錢 莊小夥計發展成為一位朝野聞 名的「紅頂商人」,又在短短 一段時間內破產,事跡堪稱傳

胡光墉(1823年-1885年),字雪巖,浙江杭州人,但很多人只叫他的字,甚至不知其名為光墉。 他自幼家境貧苦,身為長子要養家餬口,經親戚介紹,到杭州錢莊做學徒。他就由雜役開始做,三年 滿師,因勤勞踏實正式成為夥計。

這段時間裏,他認識了一位福建候任官員王有 齡。王有齡「捐」了浙江鹽運使之職,但苦於並無 進京之盤纏。胡雪巖認定王有齡很有前途,自作主 張私自挪動錢莊五百両銀子借他,也因此被逐出錢

王有齡在天津遇到故交侍郎何桂清,經推薦在浙 江巡撫門下任糧台總辦的肥差。他沒有忘記胡雪巖 的恩情,資助胡雪巖開辦「阜康錢莊」。此後,王 有齡不斷升遷,官至浙江巡撫,也令胡雪巖愈做愈 大,除錢莊外還開了很多店舖做生意。

同治元年(1862年),太平軍攻陷仁和,王有齡 自縊身亡。左宗棠繼任浙江巡撫,他正擔憂軍隊的 後勤供給不足,胡雪巖雪中送炭,在三天內籌集了 十萬石糧食,讓左宗棠解了燃眉之急,也令左宗棠 對他十分賞識,委以糧台轉運之職,負責接濟軍需 物資。

胡雪巖聯絡了一些外國軍官使節,為左宗棠訓練 了千餘名全部使用洋槍洋炮裝備的「常捷軍」,用 於與太平軍作戰,成功守護了上海,保衛了外商的 資產。在過程中,胡雪巖自然又賺了一大筆。1866年,胡又協助左創辦福州船政局。同年左調任陝甘總督,胡在上海為左辦理採運、籌餉以及訂購軍火,代其向外國銀行團借款,開中國政府商借外債之先例,涉及本金達1,595萬両白銀。

胡雪巖掌握了江浙商業,專營絲茶出口,操縱市場、壟斷金融。同治十一年(1872年),胡雪巖的資產達兩千多萬両,另有田產萬畝。「阜康錢莊」的分店,多達二十多家,遍布大江南北。他又助左宗棠創辦甘肅織呢總局,幫助引入西洋新機器開鑿涇河,又為左宗棠的西征舉措洋款,助力收復新疆。

作為一代「紅頂商人」,胡雪巖樂善好施、推行 義舉,贏得「胡大善人」美名。他邀請江浙一帶名 醫研製出「諸葛行軍散」、「八寶紅靈丹」等藥 品,送給曾國藩、左宗棠等部和災區民眾。他事業 全盛時富甲天下,被譽為一代巨賈。

#### 壟斷生絲事業急轉直下

與此同時,也有人指責他大興土木、營造庭園, 並擁有眾多妻妾,曾紀澤就斥責他為「奸商謀利, 病民蠹國 | 。

可能是樹大招風,胡雪巖於 1882 年投資五百萬両白銀,以壟斷生絲,令洋商想買一斤一両也不可得。適逢世界經濟不景,上海生絲銷售停滯,令他不得不折本出售,損失 150 萬両。他應得的餉款及招商局的欠款亦被拖延,使他不得不從自己的錢莊調現銀五千萬両周轉。一時市面大傳:「胡雪巖因積囤生絲,大賠虧本,要挪用錢莊的存款抵債。」杭州存戶即開始擠兑,於是 1883 年胡氏杭州的「泰



來錢莊」最先倒閉,接連各地皆發生擠兑風潮,至 11月2日上海阜康銀號倒閉後,各埠銀號、錢莊、 地產、絲棧相繼破產關門。

胡雪巖負債纍纍,盡遣散姬妾僕婢後宣告破產。 1885年,一代「紅頂商人」竟在孤寂潦倒中離世, 戶部發令要速將胡「拏交刑部嚴追,定擬治罪」, 並將其家屬「押追着落,掃數完繳」,但查封後發 覺所有家產「前已變抵公私各款,現人亡財盡,無 產可封」。

一代大賈下場蕭條,學者童元松評論説:「1883年爆發的金融風潮是十九世紀中國影響最大的一

次,是由胡光墉囤積生絲投機失敗引起的。」歸納出的原因有四:1.金嘉記絲棧倒閉,累及40家錢莊;2.徐潤地產失敗,牽連滬上22家錢莊;3.胡的倒賬,造成擠兌風潮;4.招商局拖欠錢莊款項。

有人說,胡雪巖的失敗是因為遇上世界經濟衰退,也有人說他得罪了洋商,這才被李鴻章報復蓄意拖欠公款。從夥計到首富再到破產,他的人生可謂大起大落,亦因此被改編成小說、電視劇、喜劇等,十分精彩。

●雨亭 退休中學中文科教師,從事教育工作四十

## 白雲觀枯木逢春碑 見證一段奇緣

上月底,因公事到訪全真道三大祖庭之一的北京白雲觀(其餘二觀為陝西重陽宮和山西永樂宮)。蒙監院李信軍道長厚愛,特別帶了我們去看一座石碑,碑上的圖文因天然風化,幾乎不能辨讀,我們只能看到落款者和成碑之日期,以及殘存的「枯木逢春」圖。

幸好,李道長少時曾聽師傅講過此碑,於是我們大概可以知道碑文內容。作為喜愛中國文獻學愛好者,我離開白雲觀後,馬上據尚可及見的文字和李道長所述之內容,終於找到此碑的全文。

藏於北京白雲觀的這塊碑,是由白雲觀住持陳明霖於 民國十六年(1927年)請人鈔錄,募資重刊新碑。據 《北圖中國歷代石刻拓本彙編》載,陳明霦道長從《順 天府志》考證,知「平谷縣東獨樂村玄寶觀,有柏一 株,枯槁已久」。元代至元年丁亥年間(筆者按:此年 份有誤,估計是後了一個甲子,此誤亦見於諸本史 志),燕京東郊鄉紳禮聘丘長春真人(丘處機)於田盤 山棲雲觀設醮(據《長春真人西遊記》載,這是一場 「祈雨醮」)。

文中提及:「時方大旱,十有四日,即啟醮事,雨大落,路經平谷縣境,用膳於獨樂村玄寶觀中。」丘處機道長見那棵古柏已經枯萎,覺得可惜,於是「起而摩之」。怎料,翌年春「枝葉復生,葱鬱如故」,見者無不驚異。其後「南塘老人張天度為之作詩,玉溪老人趙鑄為之作記」。

八百餘年之後,「柏幹接天,宛若龍形」,可是「碑上文字,迭經風雨,推殘模糊難辨」。陳明霦道長見之,「恐日久失傳」,於是「請人鈔錄,募資重刊新碑」。今碑拓錄於《北圖中國歷代石刻拓本彙編》。

按陳明霖道長說,此碑原文是刻於元代,石碑當在玄寶觀內。雖然時代久遠,但幸好有一眾文獻大家有先見之明,早有拓本留下。此碑原文錄於陳援庵先生(陳垣)編纂的《道家金石略》金元部,題為《玄寶觀活死柏之記》。(陳援庵先生乃我國中國史學四大家之一,其餘三人為陳寅恪、呂思勉、錢穆。)

據援庵先生述,碑文乃引自北京大學圖書館藏藝風堂



「枯木逢春」圖拓本

上沒有該拓片,不能一睹其風采……)

拓片。藝風堂拓片乃我國重要的金石拓片藏品,其原收藏者為繆荃孫(1844年-1919年),江蘇江陰人,曾任晚清翰林院編修。援庵先生以拓片為底本,並據清陳銘珪撰《長春道教源流》卷三補上數個字。(可惜,筆者手

丘處機道長令「枯木逢春」,是他西遊止殺的其中一個事件,載於元代李志常《長春真人西遊記》之中,今日仍然流傳。還有一件有趣的事:碑文作者是玉溪老人趙鑄,而白雲觀住持李部長的師傅也叫玉溪道人,何其

●葉德平博士 香港教育大學「文化傳承教育與藝術管理榮譽文學士」課程統籌主任、「戲曲與非遺傳承中心」 副總監,曾出版多本香港歷史、文化專著。

### 放下混亂思緒 讓心靈「漫漫而走」



人生難免會有煩惱,而人又總 是愛在煩惱中尋根究底,弄得自 己深夜輾轉反側,心緒不寧,越

是告訴自己要停下混亂的思緒,大腦便越混亂,然後慢慢地陷入一個又一個的循環,無法自拔。漸漸地,人便會開始懷疑人生。

很多人會說,我要背負着家庭、工作、學習的身份和責任, 生活總是被巨輪拖着走,我可以怎樣?

回到自身,回到一個單純的存在。舒國治先生曾說過:「泛看泛聽,淺淺而嘗,漫漫而走。」(舒國治《理想的下午》) 這樣便可活得輕鬆些、寫意些,問題甚至可能會在散漫中迎刃 而解。那如何可以做到「淺淺而嘗,漫漫而走」?

#### 享受孤獨亦是陪伴自我

散步能讓我們學習孤獨而不寂寞。「孤獨」並非貶義詞,其 實孤獨可以像太陽般溫暖,只是人總是習慣被人群車陣包圍得 喘不過氣,總是習慣電話寸步不離,一旦得到喘息的機會反而 會覺得不安;一旦放下電話彷彿跟世界脱節,弄得無法與自己 相處,在懵然不知的情況下跟着世界轉動。但有了人群車陣和 電話的「陪伴」,你就真的不寂寞嗎? 真正的陪伴是不需要耳機,而是用耳朵聆聽城市裏的種種聲音;不需要相機,而是用雙眼記錄眼前種種的可能;更不需要時刻有他人在身旁,而是獨自用心靈感受身邊的一切,一步步 建構和城市的親密。

散步使人走得更遠,因為我們能洞察更多。城市中每一角落,晃動的枝椏、靜謐的街道、被金光灑落的建築物、被雨水滋潤的一花一草,在我們生活中都特別美。我們應該在散步時學習發掘美,訓練對生活的感知。唯有脱離麻木,才能走得更遠,看得更寬。

散步是與內在的自己獨處的最好時機,所以我們不應該害怕孤獨,因為人只有在獨處之時,才能撥開迷霧,心靈遊於物外,看清生命的真相。世界是自己的,與他人毫無關係,獨處是我們每一個人最該享受的清歡。把自己安頓好,反而能安靜而輕盈,可以讓我們找回內在的力量,回歸自我,回到最本真的生活。

所以我們應該在獨處的時間裏,認真踏實地做好當下的事, 不迷失過去,也不驚恐於將來。

●籲澄 資深中學中文、中國歷史科老師,香港歷史文化研究 會理事。教學經驗豐富,曾出版多本暢銷中文、中國歷史參考

書。

# 次 的首段,是 文學家、愛

原既放,遊於江潭,行吟澤畔,顏色憔悴,形容枯槁。漁父見而問之曰:「子非三閭大夫與?何故至於斯?」屈原曰:「舉世皆濁我獨清,眾人皆醉我獨醒,是以見放。」

這是中國文學曠世名篇,屈原《漁父》

的首段,是有名的《楚辭》作品之一。屈原是戰國時代的一位 文學家、愛國詩人,他博聞強記,志向遠大,早年甚得楚懷王 的信任,歷任左徒、三閭大夫等官職,所以後世以「三閭大 夫」代稱其姓名。他兼管內政外交,主張對內舉賢用能,修明 法度憲令;對外力主聯齊抗秦,因此而遭那些接受秦國賄賂的 大夫和貴族的誹謗排擠,尤以上官大夫更心害其能。自此,屈 原先後流放至漢北和湖南沅湘流域。

這首《漁父》歷來備受推崇,是《楚辭》的代表作。首段即交代屈原被放逐,在沅江邊上遊蕩。他沿着江邊走邊唱,面容憔悴、模樣枯瘦。遇上一位老漁夫,漁夫見了他,向他問道:「先生不是三閭大夫嗎?為什麼流落到這步田地?」屈原說:「天下都是渾濁不堪,只有我清澈;世人都迷醉了,唯獨我清醒。因此被放逐。」

#### 近代批評家疑為楚人作

全文宗旨已在首段借一問一答道盡,不過令人不解的是,為 什麼屈原既是作者,又怎麼會寫出屈原與老漁夫對答?莫非作 者另有其人,故以第三者的身份來記述?一些文學批評家因此 質疑此篇作者不是屈原,而是他的學生宋玉或其他熟悉他生平 的楚人所作。

東漢文學家王逸所作的《楚辭章句》應是《楚辭》最有力、 最完整的註本,《楚辭章句》中指出「《漁父》者,屈原之所 作也」之後,又説「楚人思念屈原,因敘其辭以相傳焉」,似 乎是說這首辭是由屈原所作,楚人口口相傳。答案仍是不明晰 的。

又看第二段,說到老漁夫開解道,聖人不會死板地對待事物,而能隨世道一起變化。世上的人都骯髒,何不攪渾泥水, 揚起濁波?大家都迷醉了,何不既吃肉又喝酒?為什麼想得過 深又自命清高,以至讓自己落了個放逐的下場?

第三段中,屈原表示不會讓清白的身軀去受世俗塵埃的污染,寧願跳到湘江,葬身在魚腹中,老漁夫聽了微微一笑,搖 起船槳動身離去。唱道:「滄浪之水清又清啊!可以用來洗我 的帽纓;滄浪之水濁又濁啊,可以用來洗我的腳。」便遠去 了,不再同屈原説話。

近人一般都認為此文並非屈原所作。憑第三、四段,屈原表示「寧赴湘流,葬於江魚之腹中」,是否已提早預告赴湘自沉的一幕?老漁夫似乎不可能再有輕鬆的心緒,也不應「莞爾而笑」。何況全文採用第三人稱,亦與他作為作者的身份不合,故郭沫若說:「《漁父》可能是深知屈原生活和思想的楚人的作品。」(《屈原賦今譯》)

#### 以儒家精神為判斷標準

很多儒家學者堅信《漁父》是屈原的作品,正因老漁夫所取的人生哲學、處世態度與屈原具有的儒家精神格格不入,屈原才會義正辭嚴地表明了自己的思想,決不同流合污,不惜犧牲性命也要堅持自己的理想。屈原在《離騷》中就曾旗幟鮮明地表示過:「亦余心之所善兮,雖九死其猶未悔!」司馬遷將《漁父》的文字作為史料載入了屈原的傳記中,也許正是因其所寫內容符合屈原一以貫之的思想精神。現代學者姜亮夫亦認為《漁父》是屈原所作,且與另一篇《卜居》成姊妹篇。

●任平生 資深中學中文科教師,多年深耕於教育工作

