

# 97歲李兆基逝世 創立新鴻基恒地 畢生致力慈善 由1000元到2200億 四叔傳奇落幕

人稱「四叔」的恒基地產創辦人李兆基，於昨日黃昏在家人陪伴下，安詳與世長辭，積閱享壽97歲。據《福布斯》公布2025年度香港50大富豪榜，李兆基排行第二位，身家漲8.1%至292億美元（約2,277億港元）。四叔在商界長袖善舞，同時還熱衷慈善，四川汶川地震時捐贈5.6億港元、捐地皮助港青置業、新冠疫情時借出新界土地興建方艙等等，與祖國和香港同舟共濟。他累計捐贈內地3間大學共6億元人民幣，又捐獻本港10間大學合共超過10億元，推動教育發展。為表彰他對香港的貢獻，特區政府2007年7月1日向他頒授大紫荊勳章。行政長官李家超昨對李兆基辭世表示哀悼，並向他的家人致以深切慰問。

●香港文匯報記者 梁悅琴

李兆基1928年2月20日在家鄉順德大良出生，家中排行第四，故有「四叔」稱號，屬次子。他一手創立的上市王國業務廣泛，恒基在香港共有6家上市公司，橫跨地產、酒店、零售、能源和交通等，以昨天收市價合計市值約2,520億元。據梁鳳儀執筆的《李兆基博士傳記》所記述，四叔的父親李介甫於家鄉開設天寶榮金舖及永生銀號，經營黃金、外幣兌換等生意，因此李兆基出生時，家境已相當富裕，年幼已上私塾，李兆基對念古書亦很有興趣，奠定了他相當扎實的國學根基。其父更將李兆基視為家業繼承人，因此四叔早在6歲便學做家生意。

## 「三劍俠」組新鴻基 地產起家

長大後的李兆基計劃外闖，1948年，20歲的四叔帶著1,000元隻身到港，寄住在姑婆家中，開始在中環文咸東街一帶的金舖掛單做買賣。1958年是他人生的轉捩點，他與好友郭得勝、馮景禧等8人合組永業企業，展開地產業生涯；1963年再與郭、馮二人組成新鴻基企業，時稱「三劍俠」，四叔任副主席。1960年代中，香港發生銀行擠提及倒閉潮等風波，四叔趁低吸納買入大量地皮，又為中小型家庭設計自住樓宇，結果1969年地產谷底反彈。

## 創立恒基兆業 恒地1981年上市

1972年，新鴻基企業上市，「三劍俠」

分道揚鑣，各自成立公司發展。四叔翌年創立恒基兆業有限公司，全力發展地產，開始積極購入換地權益書，搜購舊樓，更安然渡過當時股市下瀉的經濟危機，不斷吸納地皮。恒地1981年於香港上市，並是首批採「分層賣樓，分期付款」辦法的發展商。四叔事業有成後，熱心社會公益，大力於本地及內地捐資慈善及捐學（見另稿）。

## 看好香港 逾740億購中環2地王

2019年年屆91歲的李兆基宣布因年事已高，退任恒地主席兼總經理職務，並由長子李家傑及次子李家誠接班，兩人出任恒地聯席主席及總經理，而長女李佩雯、女婿李寧以至外孫女亦在恒基地產租務部或恒基發展內出任要職。近十年，四叔亦看好中環商業地，分別於2017年5月以232.8億元獨資投得中環美利道商業地，興建成THE HENDERSON，及於2021年12月斥資508億元投得中環海濱商業地王，連同早年合資的國際金融中心，恒地一躍成為中環「大地主」。

四叔一生兒孫滿堂，育有兩子三女，其中最為人熟悉的是兩子「九年抱七」，長子李家傑透過代母產下3名男胞胎，而次子李家誠太太、藝人徐子淇亦為四叔帶來4個孫仔孫女，令四叔在9年內7度抱孫，家有喜事的四叔更多次向集團員工大派利是，保守估計共派5,300萬元。

# 做善事如做生意 「一兩撥千斤」

香港文匯報訊（記者 高鈺）恒基地產創辦人李兆基，除了是成功商人，也是著名慈善家。他曾在接受訪問時分享其做生意與慈善事業上同樣抱持「回報高」的目標，希望可以「一兩撥千斤」，即是要善用資金，做讓最多人受惠的項目。

## 培訓正確 收效回報很大

教育是立德樹人的工程，可以移風易俗，李兆基多年來亦花耗不少心血到教育之中，其中一項他深感自豪的項目，是1982年創立的「香港培華教育基金會」，為偏遠貧困地區培訓高級管理人才，又捐獻立竿見影的「千名中西部大專校長海外研修計劃」及「溫暖工程百萬農民及萬名鄉村醫生培訓計劃」，其理念是培訓到一個人，讓其在崗位上有所貢獻，以一家三口計算，受惠人數就以倍計，故只要「選得好，選得正確，收效與回報就會很大」。

李兆基通過李兆基金，數十年匡扶香港、內地及海外大學及中學，完善校舍設施及設立獎學金等，歷年捐款數以十億元計，很多設施都以其名字冠名，例如香港中文大學、香港理工大學都有李兆基樓，故本港師生對其名字都不會陌生。單是本港以其名字命名的中小學就有香港青年協會李兆基書院、順德聯誼總會李兆基中學及香港青年協會李兆基小學等。

## 大額捐款 熱心各級教育

他對大學的捐款十分慷慨，其中2007年，透過李兆基金捐款4億元予香港科



●李兆基2007年捐款4億元予香港科技大學，發展「李兆基校園」，期望師生、學者們創造出更輝煌的學術成就。

技大學，支持該校發展成為世界一流的教研學府；同年他也向香港大學捐出5億元，各一半用作獎學基金及校園發展用途。此外，包括中大、香港城市大學、香港浸會大學、香港恒生大學等亦曾收到其1億元以上的大額捐款。內地的清華大學於百周年校慶時，亦獲他捐款3億元人民幣以興建李兆基科技大樓。

與各地大學及教育機構有深厚淵源的他，獲頒授榮譽學位等榮銜無數，包括北京大學、清華大學及復旦大學名譽校董；港大名譽法學博士；中大榮譽院士；科大、理大、城大、香港都會大學、澳門東亞大學等榮譽工商管理博士；英國牛津大學華頓學院榮譽院士及法國政府藝術文學騎士勳章等。

# 曾被譽「亞洲股神」 承諾恒指見3萬點即捐10億

香港文匯報訊（記者 蔡競文）1948年帶著1,000元隻身由順德來港，四叔憑著勤奮努力及投資眼光，成為香港第二大富豪，上市王國現市值逾2,500億元。他更曾被譽為「亞洲股神」，對投資有自己的心得，亦樂於跟傳媒和市民分享。最為人樂道的是，他對股市十分樂觀，承諾每當恒指突破3萬點就會捐出10億元，恒指2017年突破3萬點，他便兌現承諾於2018年捐出10億元作公益用途。

以地產致富的李兆基，也很關心香港的樓市及青年人買不起樓的問題，更在2015年身體力

行，成為香港第一個捐地做青年宿舍的地產商。他寄語年輕人眼光放長遠，與其擔心自己買不起樓，不如學懂理財「錢搵錢」，「不必被一個物業困住你的夢想」。他的致富要訣是要有「本」，寄語年輕人要「吃得苦」，寧可遲婚也要努力儲到作為本錢的「第一桶金」。

## 支持政府續多推地建屋

李兆基對於香港的房屋土地政策也有一番見解，「長遠而言，我們很支持政府繼續多推土地

●人稱「四叔」的李兆基，1928年在廣東順德出世，家中排行第四，他在1973年成立恒基兆業，畢生為社會作出重大貢獻。



●人稱「四叔」的李兆基，1928年在廣東順德出世，家中排行第四，他在1973年成立恒基兆業，畢生為社會作出重大貢獻。



●李兆基（右）當年在恒基兆業有限公司開幕酒會上和馮景禧（左）、郭得勝（中）合影。

●圖片來源：《李兆基博士傳記》



●特區政府2007年7月1日向李兆基頒授最高榮譽「大紫荊勳章」。

## 四叔退休前曾自評一生五項成就

### 慈善工作

做慈善喜歡親力親為，出錢出力，要是「本小利大」的慈善項目：包括「香港培華教育基金會」、「溫暖工程百萬農民及萬名鄉村醫生培訓計劃」、四川地震賑災、「千名中西部大專校長海外研修計劃」

### 捐助大學

捐助內地三間頂尖大學：北大、清華、復旦，共6億元人民幣，並資助世界各地不同的學校和大學，例如香港大學「李兆基獎學基金」，和1979年成立的「牛津大學李兆基獎學金」，由香港直接推薦往牛津就讀，每年有三四名學生受惠。

### 舊樓重建等於多一間市建局

集團收購舊樓重建，拆舊樓約5,000伙，可建住宅約7,000伙，不少於市建局重建數量，等於多一間市建局。舊樓重建可避免因設施陳舊引致災禍頻生，令市民能安居樂業，對政府、對市民均有利。

### 煤氣公司27年漲40倍

四叔2013年時指，煤氣公司在內地簽訂165個項目投資，今後內地收益會超過香港。他當時說，27年來煤氣公司的股價已升40倍，此升幅香港少有。

### 做好事非為私利

早期向市民講股市被稱股神，令部分市民賺過錢，及後遇上「雷曼」事件，實屬意外，非戰之罪。另外，被指捐地另有意圖，四叔回應稱每一單農地改用途作屋地時，政府是根據當時市價而定補價，何來着數。

●資料來源：2019年3月20日業績會

## 李兆基談及人生六觀

### 國家社會觀

管治「好」香港，有四大要點：「發展經濟」、「改善民生」、「減少貧富懸殊」、「促進社會和諧」。香港只有約一百萬人生生活較艱難，只要該一百萬人變為小康之家或小業主，屆時香港人可安居樂業，豐衣足食。港人身在福地，應知福，安分守己為宜。

### 財富觀

財富「聚」「散」之道，古有明訓：「聚財」「散財」之道，即是「搵錢要成功，使錢要成功」。在哲學來說，錢財萬貫也好，於過身後亦帶唔走，所以「使錢」嘅理念係「以小博大」，出錢出力，回報率高，才算成功。

### 投資觀

買股票好過買樓，如持有1,000萬元，買普通住宅單位，兩三年後也是得回1,000萬至1,200萬元之間。假若將持有之1,000萬元來買股票，兩三年後，很易變為2,000萬元或以上，若財產豐厚，再做按揭，買多一倍，回報甚至有3,000萬元或以上之可能。

### 家庭觀

古訓有云，不孝有三，無後為大，無兒無女遺憾一生；「百行以孝為先」，兒子應盡孝親之道。

### 婚姻觀

經濟未定，不宜早婚。太早結婚便有家庭負擔，要養兒育女，又要供書教學，很難有餘錢，就難以發圍。「女最怕嫁錯郎」，選擇一個不務正業的丈夫，就抱憾終生。

### 事業觀

「男最怕入錯行，女最怕嫁錯郎」。入錯行是很麻煩的，俗語有云：「捕魚之人世世窮」，選錯行業就難以翻身。你們選擇從事什麼行業要想清楚。

## 李家超表哀悼：對港繁榮穩定貢獻良多

香港文匯報訊 行政長官李家超昨對李兆基辭世表示哀悼，並向他的家人致以深切慰問。李家超說：「李兆基博士是傑出的商界領袖和企業家，對推動香港的經濟發展和繁榮穩定貢獻良多。他亦是備受尊敬的慈善家，在教育及社會服務方面表現卓越，包括多年來向多間香港和內地大學及高等教育院校慷慨捐款，熱心支持高等教育發展和培育人才。他所創辦的李兆基金及香港培華教育基金會亦致力促進教育的發展，尤其關懷華人社區的教育和研究發展。他於2007年獲頒授大紫荊勳章。」

## 陳茂波：香港商界典範

財政司司長陳茂波昨日哀悼李兆基離世：「驚悉李兆基博士離世，心裏無比沉重，謹向他的家人致以最深切的慰問！四叔一生樸實勤勉、事業成功；為人謙厚有禮、幽默風趣；並且樂善好施、關愛社會，不單得到員工的敬重與愛戴，更廣受社會各界的認同和肯定，是香港商界的典範。他的仁愛與溫情會繼續照亮社會，他的人生哲學、營商智慧和關愛社群的精神，將會繼續長存。」

發展局局長雷漢豪、房屋局局長何永賢、教育局局長蔡若蓮、民政及青年事務局局長麥美娟等，昨晚亦對李兆基離世表示哀悼，並向他的家人致以慰問，同時感謝他的重大貢獻。

## 一生愛國愛港 政商界深感惋惜

香港文匯報訊（記者 蔡學怡、黃子龍、康敬）恒基地產創辦人李兆基與世長辭，香港政界及商界人士對他的去世深感惋惜，並向他的家人致以沉痛的哀悼。他們讚揚李兆基是香港傑出的愛國愛港商界領袖和大慈善家，是工商界同人十分敬佩的前輩。

## 民建聯：願意提攜年輕人的企業家

民建聯主席陳克勤表示，李兆基是位非常慈祥的長輩，願意提攜年輕人的企業家，也經常用他兒時的經歷鼓勵他人。他認為，恒基地產在發展香港上做出了重要的貢獻，李兆基一直投身於慈善事業中，例如捐地興建老人院和青年宿舍，包括近年來他也關注「社區客廳」的工作，「李先生不僅是成功的企業家，也是可敬的大慈善家。」工聯會理事長黃國表示，李兆基是一名非常有愛心及有人情味的老闆。「記得恒基集團多年前到社區為街坊派糰及月餅時，四叔更會親力親為，親自落到社區與市民交流問候，令我印象深刻。」他認為，四叔的離世對香港是巨大的損失，相信他的事跡會一直為人所銘記。

## 中總：致力推動香港及國家發展

全國政協常委、香港中華總商會會長蔡冠深表示，李兆基是香港傑出的愛國愛港商界領袖和大慈善家，貢獻良多，尤其是他對香港和內地大學以及貧困地區慷慨捐資，他帶領恒基集團商海搏浪大半個世紀，成就非凡，是全球華人和華商的光榮。於今仙逝，令人惋惜。

經民聯主席盧偉國，新民黨副主席容海恩，全國政協常委、九龍社團聯合會會長王惠貞，香港青年交流促進聯會創會主席龍子明，全港各區工商聯會會長盧錦欽等皆對李兆基離世表示哀悼，並向他的家人致以慰問，同時感謝他的重大貢獻。