老臣子：四叔如「恐龍老闆」好到絕種

待人謙厚無架子 關心福祉賞奶粉錢 員工視公司如「大家庭」

人稱四叔的恒基地產創辦人李兆基前日與世長辭，他的一生充滿傳奇，除了在商界長袖善舞，是一名傑出的商界領袖外，也是一名樂善好施的大慈善家，社會各界都在緬懷其生平往事，不少其集團員工昨日更分享與這位員工眼中好老闆的生活點滴。曾與他共事28年的恒基地產執行董事孫國林盛讚李兆基為「恐龍老闆」，意即「好到已絕種」，更指他即使已成為「世界級富豪」亦毫無架子、謙厚及一視同仁，「從來沒有看過他發脾氣！」

●香港文匯報記者 文森

孫國林昨日在接受電台訪問時分享，自己跟隨四叔工作近30年，從沒見過對方發脾氣及罵人，「他真的一點脾氣都沒有，我在其他公司看不到有這麼好的老闆，因此可稱他為『恐龍老闆』，因為相信是絕了種的。」

他說，不單是他一人有這評價，所有同事都耳聞目睹及認同四叔是一名非常好的老闆，「他對員工、合作夥伴抑或所有街外人都是一視同仁，總是謙厚和彬彬有禮，不會以貌取人，且全無架子。」

拍膊頭勉改錯 不輕易炒人

作為大企業老闆要管理這麼多員工，難免會有員工做錯事的時候。孫國林透露，即使多嚴重的過錯，四叔亦不會嚴辭責備，只會笑笑口和靄地拍一拍膊頭，鼓勵員工「下次做好一點便成了」，並會給予改錯機會，不會輕易辭退員工，令同事心理上「無咁大壓力」。正因如此，很多員工一做便是二三十年，成為公司的寶物，「財務部有位年逾97歲的員工鏡叔，即使年紀大過李兆基仍每天工作，好精伶。」

孫國林說，李兆基的恒基文化是「令員工感到像家庭」，食飯文化亦至今無變，「員工不僅有午飯吃，還獲派麵包或西餅作下午茶，疫情期間更獲派有益湯水，大家如在一個大家庭工作。即使在『沙士』及新冠疫情等艱難時期，四叔的態度亦一如既往。」

比政府更早推侍產假

他憶述，公司於2008年推行男士侍產假，較香港特區政府還要早，「當時由我部門開始推行，向他匯報時，他笑笑口向剛新婚的兒子李家誠說『好嘢嚟喎，你都有份』，更指除恒基外，旗下煤氣公司、美麗華及香港小輪等公司都推行。」

孫國林表示，李兆基在任時，恒基更有部門推行「奶粉錢獎勵」，後來更由5,000元加碼至最高每年每位有小朋友的員工派8,000元，直至小朋友斷奶，藉此鼓勵員工多生小朋友。他認為，政策重點並非「奶粉錢」有多少，而是反映集團關心員工，令同事感覺溫馨，認為公司是個「大家庭」。

富衛集團主席馬時亨憶述，早在他於2002年加入特區政府前已認識李兆基，離開政府後雙方接觸多了，感覺李兆基是一名完全沒架子的「超級富豪」，為人謙厚、平易近人、願意遷就他人之餘，亦非常闊綽和豪爽，從不斤斤計較，「我曾和他去旅行，他一定會搶着支付全部費用！」他認為李兆基的離世，對香港以至國家都是一大損失，希望他安息，並請其家人節哀。

網友憶「奇緣」：親為四叔剪髮

李兆基與世長辭的消息一出，不少相信是其集團員工隨即在網上發帖懷念這位好老闆。有人憶述與四叔的一段「奇緣」，說其母曾為四叔的公司做清潔，「我媽經常說這個老闆好好人！有次更說介紹了老闆來我們的髮型屋剪頭髮。結果過兩天就真係有兩名一老一後生的『西裝友』來找我們剪髮……」

他指，當與哥哥忙於為年長那一位理髮時，對方說是其母親介紹而至，「我們才知這個就是媽媽掛在口邊的老闆（四叔）……剪完後那名老闆笑笑口話真係靚仔咗！」在離去時，對方笑笑口，更舉起大拇指鼓勵他們兄弟兩人：「好好做，有心做，生意一定會做好。」

之後，其髮型屋陸續多了「西裝友或貴婦」幫襯，「到現在我仍記得呢位老闆舉起大拇指的樣子。」

該帖文引發熱烈回響，網民紛紛留言讚賞：「呢啲真係記一世」、「特登去幫襯，有講有笑又鼓勵你哋，仲要同啲下屬講叫佢哋幫襯吓你哋，真係抵佢咁有錢同埋咁勁！」

●孫國林憶述與李兆基的相處點滴。

●李兆基與員工打成一片，有老臣子更盛讚他是絕種好老闆。 資料圖片

恒地系7家上市公司

上市公司	昨收市價	單日變幅	市值
恒基兆業地產（0012）	23.1元	+0.65%	1,118億元
中華煤氣（0003）	6.47元	持平	1,207億元
恒基兆業發展（0097）	0.159元	+67.37%	4.85億元
港華智慧能源（1083）	3.57元	+0.85%	124億元
香港小輪（0050）	4.32元	+1.65%	15億元
美麗華酒店（0071）	9.29元	+3.8%	64億元
陽光房地產（0435）	2.04元	+0.49%	35億元

總市值：逾2,567億元

整理：香港文匯報記者 馬翠媚

捐贈萬把柺杖傘 親自試用確保不滑倒

香港文匯報訊 四叔李兆基生前十分關心基層長者及青年，立法會議員梁美芬昨日在社交平台發帖，說起一把傘的故事。

梁美芬表示，她剛擔任立法會議員時，希望為長者做點事。於是向四叔的左右手林高演及孫國林提出，向基層長者特別訂製一把在大雨中不會滑倒的柺杖傘，名為「與你風雨同路」。李兆基知道了長者的貼身需要後，毫不猶豫地答應捐贈一萬把特別設計的雨傘，更親自試用，確保長者使用這把雨傘時不會滑倒。

梁美芬大讚李兆基對長者關懷更是無微不至，「這把雨傘，也成為了我創辦的地區團體西九新動力每年派發給老街坊的禮物。大家至今仍津津樂道，風雨同路，九龍西無數有長者的家庭都記得李兆基先生這份特別設計的珍貴禮物。」

捐大坑西建青年宿舍助年輕人上樓

「一個具有社會責任的大企業，是能為社會帶來無限溫暖與笑聲。」梁美芬提到大坑西的重建：大坑西由平民屋宇公司管理，提供給深水埗的貧困家庭，已有超過50年的歷史。李兆基主動捐出此項目，希望能重建成為青年宿舍，提供5,000個單位，並以100萬元一套的價格出售，讓年輕人有機會上樓。

「這一構思正是我們民間團體常常倡導的青年人『四業』，即創業、置業、就業與學業。然而，因為當年一些反對派人士推動民粹主義而推遲這個項目，這一拖就是十年。但李兆基先生始終沒有放棄，最終在兩年前，大坑西在良政善治的氛圍下重建啟動。」她說。

她表示，自己既佩服李兆基白手起家，創造了恒基這個企業王國，更從這些事件中，由衷敬佩他對貧困大眾的無微關懷。「一個人的價值不在於財富，而是他留在這世上的影響，以及他留給社會的價值。尊重一個人，金錢只是其中一個考量，更重要的是如何將金錢轉化為對市民的關愛。」

梁美芬讚揚四叔是成功企業家的典範，「他領導的這個企業展現了高度的社會企業責任與對社會的深切關懷，這種文化從他的助手身上也能感受到。我參加過他們的多次活動，看到四叔的得力助手們在為社區服務時，無不全心全意，努力做到最好，值得肯定。在此，我衷心感謝這位德高望重的企業家前輩，也相信上述的事情，只是李兆基曾經做過許多善德善行的點滴。」

地產建設商會：痛失卓越業界領袖

香港文匯報訊（記者 梁悅琴） 香港地產建設商會對恒基兆業地產有限公司創辦人李兆基的辭世深感惋惜，深切哀悼，形容是痛失一位貢獻卓著的業界領袖。商會昨日指出，李兆基是傑出的商界楷模、香港地產界的翹楚，他的遠見卓識和卓越領導，為社會各界、房地產的發展作出了深遠和巨大的貢獻，將銘記於心。

「李兆基對祖國及香港的發展關懷備至，致力推動國家經濟、城市建設和基建發展，並支持內地及香港的教育、醫療及相關扶貧項目。他對祖國的無私奉獻，充分展現了企業家的家國情懷。」對於李兆基的辭世，商會表示深切哀悼，「他的創業精神、對社會的無私奉獻、對祖國及香港的深厚感情，將永遠銘記心中。」商會謹向李兆基的家人致以最深切的慰問。

新地：德高望重愛國愛港慈善家

新鴻基地產昨日發公告，公司發言人表示，李兆基與新地淵源深厚，不僅是新地創辦人兼前主席郭得勝的摯友，更是共同創立新鴻基地產的緊密夥伴，他們攜手奠定新地的穩固基石，開創香港地產業輝煌的新一頁。

新地指出，李兆基不僅是傑出的商界領袖和企業家，更是一位德高望重、愛國愛港的慈善家。他創立的李兆基基金多年來致力於幫助弱勢群體，並資助內地及本港的教育與公益事業，對社會的貢獻無可估量。他的仁心善行，惠澤無數，影響深遠。如今，李兆基福壽全歸，失去了一位值得尊敬的典範人物。但他高尚的品德、無私的精神和對香港社會的深遠影響，將永遠銘刻在人心。

「亞洲股神」兩子分管兩地業務

●李兆基與兩名兒子合照。 資料圖片

香港文匯報訊（記者 馬翠媚） 人稱四叔的恒基地產創辦人李兆基周一離世，享年97歲，遺下總市值逾2,500億元的商業王國（**見表**）。這位被譽為「亞洲股神」傳奇企業家，從黃金貿易到地產大亨，四叔半生心血打造的上市王國版圖廣泛，恒地系在香港有7間上市公司，橫跨地產、零售、能源和交通等，遍布港人衣食住行，其中恒地(0012)、中華煤氣(0003)均發展成市值千億企業，並長踞藍籌股之列。隨着四叔訣別，這個龐大商業王國的未來走向，成為市場關注焦點。

四叔是本港地產巨擘，早在35歲夥拍郭得勝、馮景禧「三劍俠」組新鴻基，50歲自立門戶創立恒基地產，及後用逾40載打造商業王國，並透過恒地控制另外6間上市公司，包括中華煤氣、恒基兆業發展(0097)、港華智慧能源(1083)、香港小輪(0050)、美麗華酒店(0071)及房地產信託架構的陽光房地產(0435)。

四叔與前妻育有三女兩子，91歲退下火線後交棒予兩子，其中長子李家傑主管內地業務，孺子李家誠則接掌恒基地產。女兒方面，長女李佩雯出任集團租務部高級總經理，三女李佩儀則出任營業部副總經理，次女李佩玲則未有參與集團事務。

恒地現時是中環「大地主」，除了合資的國際金融中心（ifc），集團2017年及2021年合共斥資逾740億元，連奪兩幅中環貴重地皮，大力發展寫字樓項目。而在兩子主理下，以逾232億元投得的中環美利道地皮，已發展為樓高36層、總樓面面積46.5萬平方呎的超甲級商廈The Henderson，去年正式入伙，目前大廈出租率達80%。

另一個重點項目為以508億元投得中環民耀街新海濱3號商業地王，當時集團管理層預計項目將為結合商場及商廈的高檔地標收租物業，並分3座建築物，兩期發展，第一期會在2027年完成。

早交代接班部署 離世對股價影響不大

雖然四叔為恒地打拚半生，更是恒地靈魂人物，不過由於早在2019年已交代好接班人部署，有分析師認為四叔離世對恒地股價不會有太大影響。

銀河國際證券中國和香港研究主管鄭懷武預期，李兆基離世對恒地幾乎沒有影響，主因四叔已於2019年退休及卸任主席兼董事總經理職務，並交由兩位兒子擔任聯席主席及董事總經理，加上公司擁有專業管理團隊運營業務。該行對恒地維持「買入」評級，目標價27.6元。當前股價較資產淨值折讓54%，估值具有吸引力，是該行在香港開發商板塊中的首選標的之一。

恒地周一收市公布四叔訣別消息後，昨日是首個交易日，恒地系在港7間上市公司，除了中華煤氣錄得單日持平外，其他全線皆升。其中主營「千色 Citistore」、「Unicorn」零售業務的恒發昨收報0.159元，大升67.37%。有股民留言指「（四叔）97歲離世，97號可能係四叔送畀股民的禮物」，而該公司上月初發盈警指預期2024年度將錄得虧損1.25億元，主要受累同一時間延續多份店舖租約之相關會計處理所引致累計影響，及港人出境旅遊、跨境消費及跨境購物持續增加影響。

愛國愛港情永駐 四叔溫情留人間

文匯快評

恒基地產集團創辦人李兆基與世長辭，特區行政長官李家超、多位司局長以及各界人士表達哀悼，高度評價李兆基一生的卓越成就與無私奉獻。李兆基愛國愛港的情懷、對香港經濟繁榮的推動，以及在教育和慈善事業上的慷慨投入，都是香港商界的典範，其仁愛和溫情將長存人間。

李兆基於1928年出生於廣東順德，20歲時帶着僅有的1,000元隻身來到香港，開啟了他的傳奇商業生涯。李兆基在商界的成功，不僅為他個人帶來了巨大的財富，更為香港的經濟發展作出了重要貢獻。他帶領恒基兆業積極參與香港的土地和房屋發展，推動了香港的城市化進程。在面對經濟危機和市場波動時，他憑藉着卓越的商業智慧和果敢的決策能力，帶領企業穩健發展，為香港的經濟穩定和繁榮立下了汗馬功勞。

李兆基一生愛國愛港，始終將個人命運與國家和香港的發展緊密相連。在香港回歸祖國的歷史進程中，他積極支持「一國兩制」方針，為香港的穩定和繁榮貢獻自己的力量。他深知香港的發展離不開國家的支持，因此積極推動香港與內地的交流合作，為兩地的經濟發展和文化交流搭建了橋樑。

在四川汶川地震時，他慷慨捐贈5.6億港元，用於災後重建和救助受災群眾；新冠疫情期間，他借出新界土地興建方艙醫院，為抗擊疫情提供了有力支持。他的這些善舉，充分體現了他對國家和人民的深厚情感，以及作為一名企業家的社會責任感。

慈善先鋒 教育為本

李兆基一生熱衷於慈善事業，尤其在教育領域投入了大量心血。他深知教育是立德樹人的工程，可以移風易俗，因此多年來不遺餘力地支持教育發展，培育建設祖國的人才。

李兆基基金數十年如一日地匡扶香港、內地及海外的大學和中學，完善校舍設施及設立獎學金等。他歷年捐款數以十億元計，很多設施都以其名字冠名，如香港中文大學、香港理工大學都有李兆基樓，亦有多所以其名字命名的中小學。他對大學的捐款十分慷慨，2007年捐款4億元予香港科技大學，支持該校發展成為世界一流的教研學府；同年也向香港大學捐出5億元。李兆基的善舉激勵着無數學生努力奮鬥，為香港的教育事業發展作出了重要貢獻。

李兆基積極參與香港的社會事務，關心香港的民生問題，為香港的長遠發展出謀劃策。他的愛國愛港情懷、卓越商業成就和無私慈善奉獻，為香港社會樹立了良好的榜樣，激勵着更多的香港人愛國愛港，為香港的繁榮穩定貢獻自己的力量。

文平 理