

應對關稅 港企突圍

全國人大會議上李強總理在政府工作報告中提出，穩定對外貿易發展，加大穩外貿政策力度，支持企業穩訂單拓市場。

支持內外貿一體化發展，推動高質量共建「一帶一路」走深走實。早年，不少眼光獨到的港商看好「一帶一路」商機，早着先機拓展海外，多年來累積了經驗也收穫了成果。近年，更多港企為擴展產業鏈和規避美國對華加徵關稅積極走出去。作為港企出海的「過來人」，飛達帽業副主席兼董事總經理顏寶鈴指出，企業在全球化中必須具備快速應變的能力；南旋集團有限公司創辦人王庭聰則提醒，港商要根據客戶的訂單承諾、因應市場需求選擇設廠的地方。

港企出海「過來人」教路 做好預判 因應訂單選址



顏寶鈴3月初赴京出席2025年全國兩會。



王庭聰早前出席全國兩會。



南旋控股10年前已「走出去」開設廠房。

網上截圖

顏寶鈴給港商三大錦囊

- 1. 審時度勢**
 - 出海投資前要充分考慮目標國家的政治穩定性、勞動力成本、教育水平等因素。
 - 選擇適合自身業務的國家和地區，如製衣業可以選擇人口多、勞動力成本低的國家。
- 2. 政策支持**
 - 關注中國政府對「一帶一路」倡議的支持政策，利用政策優勢降低投資風險。
 - 與當地政府建立良好的合作關係，爭取更多的政策支持和優惠。
- 3. 技術創新**
 - 利用AI等技術優化生產流程，提高效率。

貨的全過程」，她指這種高效的供應鏈管理不僅提升了客戶滿意度，也幫助企業在貿易戰中保持了競爭力。談到貿易戰對企業的影響，顏寶鈴坦言，關稅問題確實給企業帶來了不少壓力。她舉例指，今年3月美國突然宣布對墨西哥加徵關稅，令公司不得不緊急將訂單轉移到孟加拉生產，並通過空運交付，然而僅僅兩天後，美國又取消了這一決定，這讓企業在短時間內承受了巨大運營壓力，「這種政策的不確定性對企業來說是非常大的挑戰，但我們已經做好了充分的準備，通過多個生產基地的布局，我們能夠靈活應對各種突發情況」。

柬埔寨將設廠房 降運輸成本

顏寶鈴在訪問中不時強調，在全球化過程中，企業必須具備快速應變的能力，才可確保客戶的需求得到滿足，而公司未來亦布局多元化生產基地。除了孟加拉和墨西哥，飛達帽業也會進軍柬埔寨，並已在當地租賃廠房，料今年下半年投產，設10條生產線，月產能料為45萬件，主要服務美國訂單。她解釋，這一決策主要是為了應對孟加拉政治環境的不確定性，同時柬埔寨工廠不僅能夠提供穩定的生產環境，還能夠進一步降低運輸成本，她以美國為例，柬埔寨到美國的海運時間比孟加拉短近一個月，這對於滿足客戶的交貨期要求至關重要。飛達去年中期業績顯示，截至去年6月底，孟加拉及深圳分別有7,200名及200名員工，墨西哥有約400名員工。

謀定而動 增設生產線

南旋王庭聰：確保客戶下單才搬廠

美國總統特朗普上台後公布一系列關稅措施，全球貿易環境正面臨新的挑戰。不少港商未雨綢繆，早已實施「中國+N」的生產布局，分散風險。南旋集團有限公司創辦人王庭聰接受香港文匯報訪問時表示，其公司早在10年前已「走出去」，目前生產基地包括內地、越南、香港及緬甸。他認為每個地方都有利有弊，港商需要因應自己的市場需求選擇好合適的地方設廠，「最好是有客戶的訂單承諾，避免新增了生產線後客戶突然不下單的情況」。

南旋集團成立於1990年，生產基地設於廣東省惠州市及越南胡志明市郊等地，為國際知名服裝品牌提供針織品，客戶包括優衣庫(UNIQ-LO)、Tommy Hilfiger及Land's End等。對於十年前已開始將生產線擴至越南等地，王庭聰說，「當時是客戶要求，因要符合國際銷售、國際採購的原則，我們是無奈之下出去，流着眼淚走出去。去到人家的地方做生意，多少會有歧視及不公平對待，要有心理準備。」

市場分布平均 美國只佔15%

現時，集團於中國內地及越南的生產比例約為4:6，出口市場方面，日本佔35%，歐洲佔20%，美國佔15%，內地佔20%，整體分散得比較平均。王庭聰認為，以管理角度而言，內地必定是最理想，因溝通上最方便，而且員工素質亦不斷提升，但奈何在不同因素影響下要「走出去」。現時越南的生產線頗強，主要出口歐美及日本，不過他留意到，近五六年很多人去越南，導致當地請人愈來愈難，每年工資上升很厲害。

訂單相對穩定 關稅影響較小

美國總統特朗普近日進一步對中國貨品加徵10%關稅，連同上年初的10%已合共加徵20%。王庭聰表示，目前美國市場佔集團總業務不足15%，加上有越南的廠房，料影響不會太大，「不會差得去邊」，今年的訂單量相對穩定。他坦言，



南旋集團現時很多客戶要求在海外生產。

美國市場方面不會積極去開拓，「做到就做，做唔到就唔做。」部分高端品牌的客戶可以將新增的關稅轉嫁給消費者，但整體的貨品都屬船上交貨(FOB)（或稱離岸價），賣方將貨物出貨到船上後，由買方承擔貨物費用、風險、損壞等，故關稅方面對他們影響較少。

他續指，港商如果主力出口美國，關稅影響下，到海外建生產地是要做的事，「如果希望成本低一點，可能要考慮一些更落後的地方如印尼，早前公司亦曾到印尼考察過，是一個不錯的地方。」在東南亞的越南、柬埔寨、印尼、泰國和緬甸等地中，目前最多人選擇的也是印尼。

每個地方有利弊 要先看市場需求

談到心目中首選的「走出地點」，王庭聰較推介孟加拉。好處是勞動成本仍低、人口多，但有政治風險。他坦言，每個地方都有利有弊，例如公司早年於緬甸設廠，初時順利，但在軍政府上台後，運營一年後美國訂單近乎停頓，只能轉而出口中國內地及俄羅斯，對公司造成很大的損失。他建議，如果在海外設廠，首先要看自己的市場需求。

「當前許多客戶要求在海外生產，尤其在市場不景氣時，客戶的承諾至關重要，否則新增生產線後客人突然不下單怎麼辦？我們現在走出去時也一定要客人承諾。」他較不推薦的是印度，與當地人做生意不容易，中小企尤其不適合去。

王庭聰感慨：「現時做廠好似走難咁走，客人叫你走邊就邊，風險亦相當高。」至於現在才選廠至東南亞會否太遲？他坦言，現時新企業要出海挑戰更大，「我們走出去時適逢國家推出『一帶一路』倡議，會有一些相應的優惠。」他認為，首先要了解當地法律、稅制及人情世故，再因應市場定位選擇設廠地點，這樣風險會相對降低。

南旋集團於2024財年業績報告提到，品牌客戶繼續傾向由中國內地轉為向東南亞國家下更多採購訂單。在越南中部進一步擴充越南生產設施的戰略舉措，將在未來幾年繼續為集團帶來良好的發展前景。至於未來會否繼續擴展海外廠房，王庭聰表示暫時未有計劃，除非客戶要求同保證單，否則不會主動出擊。

早着先機 布局全球

飛達顏寶鈴：企業須具快速應變能力

香港文匯報訊（記者馬翠媚）全球經濟一體化浪潮中，中美兩大經濟體近年陷入一場前所未有的貿易摩擦，「特朗普2.0」時代重啟，華府針對中國商品實施高關稅措施，中方隨即採取反制措施，雙方拳來腳往，貿易爭端未見止息，全球供應鏈受到衝擊，美國「朝令夕改」的關稅政策，如同層層疊疊的烏雲，籠罩着無數企業的未來。十多年前已緊隨「一帶一路」倡議、遠赴孟加拉當「開荒牛」設廠的飛達帽業控股公司副主席兼董事總經理顏寶鈴接受香港文匯報訪問時表示，美國關稅政策「朝令夕改」，令企業短時間內承受了巨大運營壓力，作為港商出海的「過來人」，她提醒企業在全球化過程中必須具備快速應變的能力。

十多年前赴孟加拉當「開荒牛」

飛達帽業的全球化布局始於2013年，當時內地經濟發展進入新階段，勞動力成本大幅上升，製造業企業面臨巨大成本壓力。顏寶鈴憶述：「當時我們意識到，如果繼續依賴內地生產，企業擴張將面臨瓶頸，因此我們決定乘着『一帶一路』的東風，走向海外市場。」飛達帽業首先選擇了孟加拉作為海外生產基地，主要看好孟加拉擁有龐大的人口紅利，勞動力成本低廉，且當地工人勤奮、效率高，這為企業提供了良好生產條件。經過十多年發展之後，飛達帽業在孟加拉的工廠已經相當成熟，並成為其全球供應鏈中的重要一環。

這十多年來，在孟加拉工廠見證當地製造業興旺，生產線上工人忙忙碌碌，將生產的帽子銷往世界各地，不同的是，當年親歷翻天覆地變化的顏寶鈴，近年成為「空中飛人」，全因近年中美貿易戰爆發，令全球供應鏈面臨重組，飛達帽業也迅速調整了戰略。「（公司管理層）必須有國際視野，做好預判，不可以等發生後才部署，當年我們是香港第一間企業去孟加拉開廠，那時很多人不看好我們。」然而飛達帽業這些年來的業績證明了管理層的獨到眼光及精準預判。

墨西哥設廠 方便出口美國

公司已完成墨西哥新工廠之建設，以迎合客戶需求。顏寶鈴表示，到墨西哥投資主要是因為疫情後消費者改變消費習慣，網上購物流行，大百貨公司改變採購策略，減庫存，要求品類多、數量少、快速交貨。墨西哥的地理位置優勢明顯，靠近美國市場，且當地政府對外資企業提供了多項優惠政策。現時飛達帽業在墨西哥的項目主要針對急單和小批量訂單，以滿足客戶對快速交貨的需求，「墨西哥的工廠距離美國邊境僅十分鐘車程，這使得我們能夠在6天內完成從生產到交



飛達帽業墨西哥工廠生產線。



飛達帽業孟加拉工廠生產線。



飛達帽業產品陳列室。

內地促跨境電商發展 港企有商機

香港文匯報訊（記者馬翠媚）今年的政府工作報告，進一步強調了推動高水平對外開放的重要性，重申了「穩外貿穩外資」的戰略目標，並提出一系列促外貿、穩規模、優結構的政策措施。在這些政策的引領下，作為連接中國內地與全球市場橋頭堡的香港，在促進進出口貿易方面將發揮不可替代的作用。

身為全國政協委員的顏寶鈴早前赴京出席全國兩會，談及參加今年全國兩會的感想時，她特別提到，今年的政府工作報告國家對製造業有很大支持。她解釋，以往內地對外資開廠有很多要求，現時已取消了相關的外資准入限制，令製造業與國際合作變得更輕鬆。而以

往兩會較少着墨在製造業。

國家大力鼓勵外商投資

國際合作上，顏寶鈴提到政府工作報告提出，擴大高水平對外開放，穩定對外貿易發展，大力鼓勵外商投資，推動高質量共建「一帶一路」走深走實，深化多雙邊和區域經濟合作，當中包括中國正在與貿易夥伴共享中國發展紅利，包括加大單邊開放力度，對所有同中國建交的最不發達國家產品全面給予零關稅待遇等。

把握優化海外倉庫布局機遇

近年內地跨境電商行業蓬勃發展，成為外貿增長的新引擎，顏寶鈴說留意到政府工作報告去年提

出要「促進跨境電商發展、優化海外倉庫布局」後，今年又再次提出「加強海外倉建設」。當前，內地跨境電商行業發展確實面臨跨境物流成本高、海外倉庫布局不均等瓶頸，而這正為香港企業融入內地跨境電商行業發展提供了契機。

飛達帽業審時度勢，及時在墨西哥設廠，希望能把握國家優化海外倉庫的發展機遇。她亦認為可以充分利用香港的優勢，多舉措推動香港融入內地跨境電商行業共謀發展。

民生方面，顏寶鈴指內地去年透過調低房貸利率及首付比例，令居民存量房貸利息支出減少了1,500億元人民幣，讓居民切實享受到政策紅利。

兩會 會心聲

「相信我們能依靠自己迎接挑戰」

香港文匯報訊（記者莊程敏）「今年的政府工作報告提及內地過去一年的經濟狀況，同時定下了今年的發展目標，我對於中國未來的經濟發展充滿信心。」身為全國政協委員的王庭聰對香港文匯報記者表示：「儘管全球經濟近年來受到一定的挑戰，尤其是來自歐美的壓力，包括貿易戰與金融戰等多方面的抑制，但我相信我們已經逐步消化這些困難。在拜登總統任內，歐美聯手對中國進行打壓，這給我們帶來了一定的影響。不過，國家早在十多年前已着手進行經濟結構的升級和轉型，並提出內循環的概念，這些都是為應對國際壓力所做的準備。我相信我們能夠依靠自己，迎接未來的挑戰。」

中國多個領域世界領先

他表示，目睹了改革開放40多年來國家迅速的發展與變化，許多領域已經達到世界

領先地位。「儘管近年一些因素的影響仍在，但通過不斷的消化和提升，國家的發展前景值得期待。政府也已經制定了5%的增長目標，並鼓勵創新和研發。我對國家的經濟發展仍然充滿信心，也相信香港可以在這個進程中扮演重要角色。」

促港積極融入國家發展大局

王庭聰說，在應對國際挑戰的過程中，香港積極融入國家發展大局顯得格外重要。建議香港主動對接國家策略，積極參與「一帶一路」國際合作項目，推動香港經濟與世界經濟深度融合，「可以更加充分利用香港的國際金融、貿易、航運中心地位，為國家的對外開放和經濟發展提供有力支撐。」並多加重視科研和創新，借助香港的優秀大學，在高新科技上加強研究，與內地市場進行更好的合作。