

丁薛祥博鰲演講彰顯開放合作信心定力



今年是國家主席習近平提出構建亞洲命運共同體10周年。中共中央政治局常委、國務院副總理丁薛祥在博鰲亞洲論壇2025年年會開幕式發表主旨演講，就共創亞洲和世界更加美好的未來提出「四點建議」，表明中國致力促進亞洲經濟發展，推動全球經濟一體化；同時就中國經濟走勢提出「三點看法」，強調中國經濟回升向好保持穩定，對外開放大門越開越大，彰顯中國經濟高質量發展為區域互動注入強大動能，為全球化提供寶貴穩定性，進一步加強外界對中國經濟未來發展的信心。香港在國家支持下，應該利用「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，加強搭建亞洲商貿網絡，深化國際交往合作，為國家推動區域發展作出新貢獻。

姚志勝 全國政協常委 中國和平統一促進會香港總會會長

博鰲亞洲論壇2025年年會昨日在海南博鰲舉行開幕式。為期4天的年會舉辦50多場論壇活動，全球政商學界代表齊聚一堂，凝聚智慧，共創未來。國際貿易、貨幣和安體系正面臨變革，論壇成為亞洲就全球體系走向共謀對策的重要國際平台。

加強外界對中國經濟信心

習近平主席10年前在博鰲亞洲論壇年會上，着眼新時期新形勢，提出「亞洲要邁向命運共同體」，得到亞洲各國積極響應。10年來，中國秉持和平、合作、包容、融合為核心的亞洲價值觀，拓展人文交流合作，夯實睦鄰友好的社會民意基礎。丁副總理在主旨演講中指出，在各方共同努力下，亞洲命運共同體建設成績斐然。就共創亞洲和世界更加美好的未來，丁副總理提出「四點建議」，包括：在增進信任中加強團結合作；在開放融通中推動經濟全球化；在互利共贏中促進繁榮發展；在和平共處中守護安寧穩定。「四點建議」着眼團結、開放、發展、安全4個重要方面，倡導普惠包容的經濟全球化，順應歷史潮流，推動亞洲各國共同落實好全球發展倡議，共建亞洲命運共同體。我們國家是世界第二大經濟體，經

濟發展形勢一直備受關注。丁副總理在演講中，就國家經濟走勢提出「三點看法」：一是中國經濟運行保持穩定，回升向好態勢更加鞏固；二是中國經濟向「新」而行，創新發展動能更加強勁；三是中國全面深化改革開放，營商環境更加優化。這指明了國家經濟長期向好的基本趨勢沒有改變，也不會改變，堅持開放合作將為世界帶來更多機遇。事實上，在全球經濟增長乏力的大背景下，國家去年成功實現5%的經濟增長目標；今年前兩個月，國家經濟起步平穩、各行業加快發展，充分凸顯了國家發展基礎穩固，有充足的上升動力，有足夠的強大經濟體量支持高水平對外開放，與亞洲多國以至全球不同經濟體共享經濟和創新等發展成果，更好以更多邊和更穩的發展確定性，應對全球單邊保護主義和外圍不確定性。

香港勇於擔當 把握發展機遇

出席論壇的行政長官李家超昨日表示，「一國兩制」下，香港是全球唯一同時享有中國優勢和國際優勢的開放經濟體；在國家支持下，香港會進一步深化國際交往合作，並與國家和亞洲各國一道增進互信團結、開放融通、互利共

贏、和平共處，促進亞洲經濟發展，推動全球經濟一體化。這表明了香港在國家推動與亞洲建立更緊密關係的重要角色擔當。香港長期以來在區域經濟中發揮重要作用，具有獨特優勢，主要原因就是在「一國兩制」下，香港充分發揮「超級聯繫人」和「超級增值人」作用，可以為亞洲不同經濟體增值。當前，國家支持香港深化國際交往合作，香港加強在亞洲的聯繫互動，助力國家與周邊國家攜手推進和平發展、互利合作，是大顯身手的好時機。

亞洲居住着世界上約六成人口，經濟總量佔全球比重超過35%，經濟多元，文明多樣。隨着亞洲命運共同體穩步向前，「一帶一路」深入推展，東盟經濟崛起，將進一步為香港帶來新機遇。香港未來要加強搭建商貿網絡，拓展亞洲客戶關係，進一步促進香港與亞洲工商界互訪交流、增加經貿對接項目，拓展在不同領域的合作機會，闡述中國經濟穩步向前的大好形勢，加強亞洲對中國經濟未來發展的信心。香港並要結合國家發展形勢和亞洲企業需求，爭取更多亞洲優質跨國企業和家族辦公室來港發展和上市集資，以國家高水平對外開放共同推動亞洲發展闊步前進。

優化資源分配 構建可持續醫療服務

莊紫祥 全國政協委員 大灣區金融科技促進總會會長



香港的醫療體系一直以來備受讚譽，然而隨着人口老化、慢性病增多及醫療需求不斷上升，現有醫療系統面臨壓力。如何在有限的資源下，提供更合理、更有效的醫療服務，成為當前香港社會亟待解決的重要課題。特區政府日前出台的公營醫療收費改革方案，正是一次積極回應市民需求的重大舉措，值得社會各界支持。

香港醫療體系當前面臨的挑戰是多方面的。根據醫院管理局數據，2022年公立醫院專科門診新症輪候時間中位數達2.3年，部分專科如骨科更長達3年以上。急症室等候時間經常超過8小時，病床使用率長期超過100%，醫護人員工作壓力巨大。這些數字背後反映的是系統性問題：資源分配不均、基層醫療薄弱、公私營協作不足。

人口結構變化加劇了這一危機。統計處預測，到2038年，65歲及以上長者將佔香港人口約30%。長者人均醫療開支是年輕人的4倍，慢性病管理需求將呈幾何級數增長。現有以治療急性病為主的醫療模式，顯然無法可持續地應對這一轉變。

醫療融資問題同樣嚴峻。香港公共醫療開支佔GDP約3%，而隨着醫療成本上升和需求增加，現有稅收為基礎的融資模式將難以為繼。如何建立更公平、可持續的融資機制，成為醫改的核心議題之一。

凝聚社會共識 確立改革方向

針對這些挑戰，社會各界已提出諸多建設性建議。有學者倡導加強基層醫療，認為應將資源投放「上游」，通過預防和早期介入減少「下游」的醫院壓力。這一觀點得到廣泛認同。事實上，特區政府計劃在18區設立地區健康中心，正是朝此方向邁出的重要一步。

公私營協作是另一關鍵。香港私人醫療資源豐富但利用率不足，部分原因是市民對公營系統的依賴。擴大「公私營協作計劃」，讓符合資格的病人選擇私營服務並獲得補貼，既可縮短輪候時間，又能充分利用私營資源。

在醫療人力方面，前醫學界立法會議員陳沛強強調需增加本地醫護培訓名額，同時優化內地及海外醫生來港執業的註冊制度。這一建議已部分落實，但如何平衡質素保證與人力供應，仍需謹慎推進。

融資改革是最具爭議但也最關鍵的一環。透過風險分攤和共同支付，既可確保財務可持續性，又能維持公平性。特區政府表示將在維持現有公營服務的基礎上，探索多元融資方案，顯示出務實的改革態度。

穩步推進改革 共建健康香港

成功的醫改將為香港市民帶來實質性好處。強化基層醫療意味着市民能夠更方便地獲得預防服務和慢性病管理，減少嚴重併發症和住院需求。擴大公私營協作可縮短專科輪候時間，讓病人及時獲得適切治療。可持續的融資機制則能確保無論貧富，市民都能享有基本醫療保障。

更為重要的是，醫改將推動醫療體系從「以醫院為中心」轉向「以人為本」。通過整合社區資源、加強健康教育和疾病預防，市民的健康素養將整體提升，這對減輕醫療負擔具有長遠意義。數碼醫療的發展，如電子健康紀錄共享和遠程醫療服務，也將提高系統效率和便利性。

醫療改革涉及多方利益，需要謹慎平衡。特區政府應繼續廣泛聆聽各界意見，特別是前線醫護人員和基層市民的訴求。改革方案需有清晰時間表和評估機制，確保措施落實到位並及時調整。

香港社會素有務實理性傳統，面對醫療系統的挑戰，我們更應凝聚智慧，達成共識。醫改不是選擇題，而是必答题。唯有通過系統性改革，才能確保香港醫療體系持續為市民提供優質服務。

美國濫收港口費將引發全球貿易危機

于承忠 香港理工大學專業及持續教育學院客席講師



美國貿易代表辦公室近期提出的對中國製造或擁有的船舶徵收高額港口費用的政策，不僅引發國際海事組織(IMO)的強烈關切，更可能成為引爆全球貿易危機的導火線。這項政策的本質是遏制中國在造船、物流和海運業的領先地位，以振興美國長期處於休眠狀態的商船製造業；突顯了美國貿易保護主義的短視與危險。

首先，從經濟效益角度分析，該政策將帶來連鎖反應。若實施新的徵費準則，去年訪問美國的83%集裝箱船、三分之二的汽車運輸船和近三分之一的原油油輪將受到處罰。而每次靠港費用高達350萬美元的徵收標準，將直接推高全球航運成本。這些額外支出必然轉嫁至供應鏈各環節，最終由企業和消費者承擔。以德國出口商為例，運往美國能源項目的鋼管成本預計將增加2至3倍，使徵費的金額遠高於運輸成本，造成全球通脹，直接損害美國以及國際貿易。

多家航運公司擬退出美國航線

其次，政策所標榜的產業振興目標存在嚴重的可行性障礙。美國造船業目前僅佔全球產能的0.01%，即便投入大量資源和政策支持，要在短期內建立起足以滿足市場需求的產能仍是緣木求魚。根據美國貿易代表辦公室的數據，中國造船業佔全球市場份額從1999年的5%增長至今日的50%以上，這一發展過程凝聚了數十年的技術積累和產業鏈優勢。妄圖通過行政手

段強行改變市場格局，只會造成更大的經濟扭曲。可以預見的是，該政策實施或將會使少量的訂單由中國轉到日本和韓國，但這不僅不會對美國造船業有任何裨益，有更大的可能是迫使航運公司減少靠泊美國港口，增加進口的物流運輸成本。

第三，從地緣經濟角度觀察，該政策可能引發意想不到的負面效應。全國零售聯合會副總裁戈爾德警告，多家航運公司已表示可能退出部分美國航線，轉向加拿大和墨西哥港口。這不僅將影響奧克蘭、查爾斯頓等美國中小港口港口的生存，更可能導致區域貿易格局重組，弱化美國在全球供應鏈中的樞紐地位。

更值得關注的是，該政策對全球貿易治理體系造成的衝擊。國際海事組織一直強調，航運業的健康發展需要各國遵守多邊規則，共同維護全球航運秩序。美國此次單邊行動不僅違背世界貿易組織規則，更可能引發連鎖反應，導致其他國家採取報復性措施，最終陷入以鄰為壑的惡性循環。

面對當前航運業的競爭失衡困境，單純依靠貿易保護措施不僅無法從根本上解決問題，反而可能加劇全球貿易體系的動盪。

多邊合作促全球航運可持續發展

完善全球航運治理體系是確保行業健康發展的關鍵。強化世界貿易組織在航運爭端解決中的作用，建立公平、透明的市場准入機制，這些都是維護國際航運秩序的重要保障。制定全球航運補貼規則，規範政府行為，可以避免不當競爭。完善國際

航運金融服務體系，建立危機應對機制，這些措施將大大提升行業的抗風險能力。同時，促進區域協調與平衡發展，優化全球航運網絡布局，扶持新興市場國家航運業發展，這些都是實現行業可持續發展的重要途徑。

建立長效溝通協商機制更是不可或缺。定期舉辦國際航運高層對話，增進各方互信理解；建立多邊諮詢機制，協調各方利益訴求；設立爭端預警機制，防範貿易摩擦升級。這些機制的建立和完善，將為解決行業發展中的各類問題提供有效平台。特別是在當前全球貿易摩擦加劇的背景下，推動建立航運業利益共同體顯得尤為重要。只有各方攜手合作，才能實現互利共贏的發展格局。

航運業作為全球貿易的命脈，其發展狀況直接關係到世界經濟的穩定與繁榮。各國必須摒棄零和思維，避免採取單邊主義措施。通過多邊合作，構建更加公平、合理、可持續的國際航運新秩序，才是確保行業健康發展的正確道路。在全球化深入發展的今天，開放包容的心態比以往任何時候都更為重要。唯有各方共同努力，才能為航運業的可持續發展開闢新局面，為世界經濟注入新的活力。

美國貿易代表辦公室即將舉行的為期兩天聽證會至關重要。從大豆種植者到船運商，從港口經營者到製造業代表，各方利益相關者都將表達關切。期待決策者能夠傾聽理性聲音，重新審視這一可能危及全球貿易穩定的政策。畢竟，在全球化時代，推動公平競爭、維護多邊貿易秩序才是正確選擇。

善用AI提升公務員工作效率

何俊賢 立法會議員



新一份財政預算案提出全體公務員下年度凍薪，以及在本屆政府任期削減約一萬個職位以控制政府開支。今屆政府於首份施政報告就提出優化公務員管理，強調要「強化賞罰制度」。新加坡於2002年引進績效評估制度，公務員每年都要接受評估並根據工作表現分為A-E級，評級結果直接決定其晉升和表現花紅，獲評最低級的公務員，須接受為期6個月的表現覆核，表現未達標者可能會面臨革職。

反觀香港，雖有類似績效評估機制，惟從上述「凍薪」及降職人數比例來看，並無發揮出「能者多酬」的激勵作用。更值得關注的是，這種環境會消磨部分公務員積極性，令其形成「不求有功但求無過」的模式，只知「機械式」跟足程序，而不思考如何更好解決問題。若再不發力打破社會對公務員「鐵飯碗大鑊飯」的觀感，政府將為逐漸走低的行政效率「埋單」。

AI賦能釋放公務員創造力

如何提升公務員效率，政府服務AI化是必然的方向。不久前，深圳福田區推出70名「AI公務員」，覆蓋公文處理、民生服務、招商引資等240個業務場景。實踐顯示，AI修正公文格式的準確率超過95%，文件審核時間更縮短九成。而且，福田區為所有AI員工分配真人擔任「監護人」，負責指導數字員工的運行以及做好「把關檢查」，在這一工作模式下，僅需一個人就可以完成四五個人的工作。相較之下，政府近年以提升政府運作效率為目的推行「電腦化計劃」，惟推行至今，人手卻不見縮減，不少部門仍然需要聘用大量文書助理、打字員從事手動錄入等技術含量低的工作，造成資源浪費，年均耗資數十億的投入未能有效轉變為行政效能。

然而，引入人工智能並不是取代人力，而是為了更好釋放公務員的創造力。香港首個人工智能大語言模型HKGAI V1已經發布，若政府能引入AI處理資料錄入、文件審核，甚至是基礎核算、績效評估等標準化工作，相信能極大降低人力成本並降低錯誤率。而節省下來的人手，一部分可以通過公務員學院的系統培訓，學習AI工具及其他數據管理工具，轉向「AI監督員」或其他數字化行政崗位，推動「智慧政府」建設。另一部分，公務員學院亦可就空缺職位所需技能提供培訓，並完善跨部門轉崗機制，令低層薪金級別公務員有機會轉任到政策創新、社區服務等更具價值的崗位上。

當下，世界正經歷百年未有之大變局，香港也正面對經濟結構轉型等挑戰，改革求變已經成為社會的廣泛共識。香港公務員體系改革刻不容緩，唯有打破平均主義的制度窠臼，建立以績效掛鈎、賞優罰劣的有效機制，激發公務員的積極性，同時以科技賦能提升政府行政效能，優化人力資源配置，方能實現「節流」與「增效」的雙贏。

落實履職監察制度 提升地區治理水平

丁江浩 東區區議員 民建聯執委



近日，民政及青年事務局局長麥美娟在立法會表示，所有區議員已如期提交工作報告，經民政事務總署整理之後，公眾可於3月31日起到各區民政處登記查閱工作報告。根據《區議員履職監察制度指引》，全港470位區議員需要每年向區議會主席提交工作報告，闡述該年度的工作重點。自特區政府完善地區治理制度，重塑區議會之後，經過一年多時間，市民實在感受到新一屆區議員在指引下有效做到履職盡責，在地區層面全力服務市民。

指引列明區議員在任期間須履行的職責範疇，並接受公眾的監督，一定程度加強對區議員的問責力度、增強區議員工作的

透明度，確保區議員責任落實到位。在新制下，區議員工作進一步提升透明度，讓市民可以更有效監督和問責。在整個四年任期期間，區議員的工作及服務須達到一定的水平，方可滿足指引的要求。這激勵區議員更加投入地區服務，保持自我反思、提升工作能力和效率。

無可否認，有了指引之後，區議員的工作要求比以往更明確、更嚴謹，例如區議員每年在區議會大會或轄下委員會/工作小組會議的出席率均不得低於80%。根據過去一年多統計，大多數區議員出席率達到100%。指引還包括要求每名區議員須參與區議會每周舉行一次「會見市民計劃」及指定地區街站，以及積極參與地區活動，每年親身參與不少於6次由當區民政事務處主辦或合辦的活動等等；區議員須履行一

定的KPI(關鍵績效指標)工作，令市民更好地了解區議員的工作，充分說明中央和特區政府藉強化地區治理工作，提升市民的獲得感和幸福感。做好地區治理工作，區議員作為服務市民最前線，相關工作更是重中之重。

特區政府引入《區議員履職監察制度指引》制度，無疑是想區議員要更好回應市民的訴求，不單做到「上情下達、下情上報」，更要為市民解決一些急難愁盼的難題，切實做到「民有所呼、我有所應」的功能。在履職監察制度下，每位區議員不應只是確保自己工作滿足特區政府的要求，還應以此為契機，提升自己工作積極性，做好地區各項工作，以全心全力服務市民為己任，幫助特區政府得到廣泛市民支持，方能爭取市民對區議會的信任。