

小城經濟

入口即化、柔嫩細膩……在去年的香港美食博覽上，來自山東臨朐的法國鵝肝受到好評。鵝肝與魚子醬、松露被歐洲人並稱為「世界三大珍饈」。原產於法國的朗德鵝，是鵝肝製品的重要原料。然而很少人知道，這個距法國萬里之遙的山東小城，已成為中國重要的朗德鵝養殖基地，去年全縣出欄朗德鵝達500萬隻，加工鵝肝5,000餘噸，實現總產值80億元（人民幣，下同），佔中國市場70%、全球近20%的市場份額。

●香港文匯報記者 殷江宏、胡臥龍 山東報道



掃碼睇片

臨朐地處魯中山區、沂山北麓，與法國朗德地區土壤、氣候高度相似，是鵝肝母體朗德鵝的適生帶。據臨朐縣畜牧業發展中心主任馬曉偉介紹，上世紀八十年代末，首批來自法國的朗德鵝跨越重洋來到臨朐「安家落戶」，臨朐的鵝肝產業亦由此開始。

民企帶動產業進入快車道

最早是來自丹麥、荷蘭的民間組織，開始資助臨朐人養朗德鵝。1991年，國家農業部、美國三利電器公司、臨朐縣外貿冷藏廠，三方合資成立「國營外貿三利鵝業有限公司」，從法國引進朗德鵝父母代種苗3,000隻和填飼機，當年產的50噸鵝肝，全部賣到日本。1993年3月，根據農業部批覆，臨朐縣被列為全國養鵝基地縣。

雖然三利鵝業不久便解散重組，但臨朐鵝肝產業的發展並未停止。山東聖羅捷、春冠食品等民營企業陸續出現，鵝肝產業進入快速發展階段。

臨朐縣的鵝肝產業早期以初加工為主。由於鵝肝市場需求旺盛，不愁銷路，彼時臨朐鵝肝企業並未感受到轉型的迫切性。到2015年，整個產業發展進入瓶頸期。據山東春冠食品公司總經理馬立君介紹，多年來生肝價格波動不大，但養殖生產成本卻不斷上升，企業的利潤空間不斷縮小。尤其到2017年前後，國家開始加強環保督查，養殖業亦受到嚴格監管。「內憂外患」之下，很多小企業無力維持只好退出行業。「當時我們覺得這個產業必須要進行一次更大的調整，一直在摸索新的發展方向。」

突破瓶頸 進入深加工領域

成立於1999年的春冠食品，目前是內地首家高端朗德鵝熟食產品專業加工企業，鵝肝年加工能力3,000噸，居全國之首，但在當時亦面臨同樣的發展危機。在當地政府的幫助下，春冠食品重建養殖基地，並在此基礎上成立朗德鵝養殖專業合作社，把周邊幾十家小型養殖場和家庭農場合併過來進行標準化養殖，形成可追溯的

質量管理體系。

2017年起公司開始嘗試轉型，將目光投向鵝肝產品深加工領域。經過近一年籌備，2018年底在業內首次推出「紅酒藍莓鵝肝」，2019年產品一上市便迅速走紅，年銷售額達到逾4,000萬元。此後，公司和中國農科院農產品加工研究所合作，在提升老品品質的同時，繼續研發更具營養價值的深加工新品。「這是鵝肝產業由生到熟的一個跨越，目前公司70%的營業額都來自像紅酒藍莓鵝肝這樣的深加工產品。」馬立君表示。

冀成百億級鄉村特色產業

春冠食品的大膽創新亦帶動鵝肝產業的轉型發展，目前臨朐已形成集孵化、養殖、填飼、加工、銷售、研發於一體的鵝肝生產全產業鏈條，全縣現有鵝肝加工及配套企業達到105家，其中深加工企業有25家。據馬曉偉介紹，近年來臨朐通過推行「協會+企業+合作社+基地+養殖戶」模式，組建養殖合作社70家，發展養殖基地350個，同步輻射周邊19個縣市區，並與安徽霍邱、吉林梅河口等地建立緊密合作關係，成為臨朐鵝肝產業重要原料基地。同時，成立「科創中國」鵝產品研發中心等省級技術研究中心。目前，臨朐鵝肝產品覆蓋北上廣深各大城市，並遠銷俄羅斯、日本、香港及澳門等多個國家和地區。據規劃，未來5年，臨朐將鵝肝生產加工列為百億級鄉村特色優勢產業，年生產加工鵝肝1萬噸，全產業鏈產值過百億元。

●臨朐去年加工鵝肝5,000餘噸，佔中國市場70%。香港文匯報山東傳真



小小鵝肝成就大產業

全球法式鵝肝兩成產自山東 養殖生產銷售研發一條龍



漂洋過海的朗德鵝

朗德鵝是世界著名的鵝肝專用品種，肝質鮮嫩，味美獨特，肝中含有大量對人體有益的不飽和脂肪和多種維生素。原產於法國西部靠比斯開灣的朗德省，目前在中國主要分布在山東、吉林、浙江、河北、山西、廣東及廣西等10多個地區養殖。



●各式鵝肝美食。香港文匯報山東傳真

臨朐鵝肝產業發展大事記

年份	事件
1987年	第一批朗德鵝落戶臨朐。
1991年	成立國營臨朐外貿三利鵝業有限公司，從法國引進朗德鵝父母代種苗3,000隻。
1993年	3月根據農業部批覆，成為全國養鵝基地縣。
1998年	法國高級畜牧博士凱森前往臨朐作技術指導。同年生產鵝肝200噸，全部出口日本。
2017年	臨朐多家企業開始研製生產鵝肝深加工產品。
2023年	臨朐縣政府與中國農業科學院農產品加工研究所簽約，聯合成立「科創中國」肉類加工產業鵝產品(臨朐)研發中心。
2024年	臨朐鵝肝產品進入港澳市場。

產品「走出去」首選香港市場

●山東春冠食品公司總經理馬立君介紹出口到香港的鵝肝產品。香港文匯報記者胡臥龍攝



年的約3,000萬元升至2023年的3.18億元，今年預計進一步可達4億元。

遠離內卷與無序競爭

2021年該公司開始布局國際市場。「其實我們很早就發現市場上不斷出現我們的仿品，儘管公司有申請專利，但並沒有時間和精力去打假。這種內卷不僅影響到價格，更降低了產品品質。『走出去』也是我們遠離內卷和無序競爭的一次方向調整。」

港澳市場成為春冠食品出海的首選之地。2023年9月，該公司的深加工產品正式進入香港市場。「目前供應香港市場的鵝肝熟製品採取定製化生產模式，像日本料理店用於壽司製作的鵝肝，規格、尺寸都不一樣，我們需要根據客戶的要求生產產品。」馬立君表示，目前該公司正在建設生製品屠宰流水線車間，生製鵝肝有望在明年進入港澳市場，屆時生製品的產值將是深加工產品的6到10倍，未來整個香港市場鵝肝的銷售額將會突破億元。

養殖戶轉承包 年收入翻10倍

今年43歲的賈利偉，是山東省臨朐縣東城街道賈家莊人，從事朗德鵝養殖行業已有20餘年。早期他在養殖場打工，也是在那裏結識了在加工車間工作的妻子。二人因「鵝」結緣，婚後育有兩個兒子。

飼養期75日至85日

成家後，賈利偉開始創業之路，先是在家裏養朗德鵝，按照標準養大後由鵝肝企業統一收購。這做法也是當地許多養殖戶的養鵝流程，即種鵝場和育鵝廠在孵化出鵝苗後，便將牠們分發給養殖戶，精心飼養約75日至85日後，鵝肝企業便會根據鵝的體重、羽毛光澤度及健康狀況等標

準進行篩選，再以不同的價格從養殖戶手中回購檢測合格的鵝。那時賈利偉每年能養3批到4批小鵝，每批一千多隻，年收入約五六萬元（人民幣，下同）。

2018年，賈利偉夫婦承包春冠食品養殖基地的一個填飼車間，每天帶著工人為車間內的2,000隻大鵝定時填飼。雖然工作從早上6點忙到次日凌晨，但收入卻很可觀，年收入可達五六十萬元。

據了解，山東臨朐鵝肝產業已經帶動當地6,000餘人就業，為當地經濟發展注入了新的活力。以蔣峪鎮為例，如今已擁有6家專業養殖場和78家專業養殖農戶，社員人數超過3,000人，為養殖戶帶來2億元的收入。

工人返鄉創業 產業輻射多個省市

「鵝肝在中國是朝陽產業，法國吃了幾千年的歷史，在中國只有30多年不到40年。」山東尊潤羅捷食品公司董事長高世峰在接受香港文匯報記者採訪時稱，鵝肝產業作為臨朐當地獨樹一幟的特色支柱產業，為區域經濟發展注入強勁動力。目前，發軔於臨朐的鵝肝產業已經輻射到安徽及吉林等地，中國也成為世界鵝肝的主產區之一。

擁有員工500餘人、年產值3億元（人民幣，下同）的聖羅捷也是臨朐鵝肝龍頭企業之一，見證並參與相關產業在當地從無到有、由弱變強的整個過程。

法國專家指導 大學協助發展

高世峰說，該公司成立之初，為讓漂洋過海而來的朗德鵝真正落戶臨朐，不惜重金從法國請來畜牧博士指導。在上世紀九十年代，法國專家1個月工資15萬元，配汽車、配翻譯、住酒店，在臨朐陸續教了3年多，把從鵝苗孵化到營養防疫，以至後期屠宰的一整套技術完完全全教給了聖羅捷。此後，該公司又與山東農業大學等高校合作，攻克很多養殖及生產的難題。

2000年，聖羅捷發展規模極速擴張，亟需壯大填飼勞

動力隊伍，便從安徽霍邱、穎上，江蘇沛縣及吉林梅河口等地招聘300多名工人，而這些人也成為後來安徽、吉林等地鵝肝產業的「星星之火」。

對於一直致力於外貿出口的臨朐鵝肝企業來說，2003年是一個特殊的年份。突如其來的「沙士」（SARS，內地稱為「非典」）疫情爆發，外貿市場遭遇封關，出口之路受阻，於是各企業迅速調整策略，將銷售重心全面轉向國內市場。這一決策不僅展現產業的靈活應變能力，更為後續的市場拓展和品牌建设打下基礎。

各地合作形成規模化產業

隨着鵝肝市場在國內迎來黃金機遇期，供不應求態勢顯著，其低門檻與豐厚利潤吸引眾多創業者。高世峰告訴記者，許多在臨朐深耕填飼的技術工人，選擇返鄉創業。他們帶著從聖羅捷學到的填飼技術，從臨朐採購成年商品鵝，回鄉啟動填飼事業，再將鮮肝返銷臨朐加工，開啟了鵝肝產業的「逆向」發展模式。安徽霍邱、穎上、江蘇沛縣、吉林梅河口等地掀起鵝肝產業熱潮。目前也已經形成涵蓋孵化、養殖至填飼全鏈條的規模化生產產業。

財經新聞

滙控：未來會優先投資香港

香港文匯報訊（記者 岑健樂）滙控(0005)昨於香港舉行了香港股東之非正式會議。滙控主席杜嘉祺表示，中國內地早前宣布推動多項措施刺激經濟增長，焦點在於推動科技創新與消費增長，因此他認為今年內地有望達成5%左右的經濟增長目標。另一方面，全球地緣政治及經濟環境前景出現不明朗因素，令近年全球貿易和供應鏈出現重組格局，但這將會帶動更多新商機。香港作為國際金融中心，是內地及世界其他地區的超級聯繫人，日後勢可發揮更大與更重要的作用，從而為集團帶來更多發展機遇。他表示滙控今年維持派息比率於50%水平。

擬增港財富中心數目

滙控行政總裁艾橋智指，香港將繼續是集團的重點市場，未來會優先投資於香港。而支持中小企業是滙豐其中一個業務焦點。他提



●滙控昨舉行香港股東之非正式會議，圖中為主席杜嘉祺，右二為行政總裁艾橋智。香港文匯報記者涂穴攝

到自從去年3月銀行業界發起支援中小企的行動後，有1.3萬間中小企受惠於減費和延長貸款等措施，未來滙豐會繼續和商界合作，並為他們提供適當支援。同時，集團計劃增加在香港的財富管理中心數目，並提升集團在財富管理方面的業務能力。上述措施將有助於集團繼續發展香港業務，以及支持香港

經濟表現。

滙豐昨日並宣布，首個滙豐卓越尊尚財富中心於香港正式開幕。尊尚財富中心位於滙豐中環總行5樓，面積約1萬平方呎，駐有接近100名財富服務相關專員照顧客戶所需，並設有約40間會客室，可與客戶就財務規劃、優化投資組合及財富傳承等進行深入討論。

滙豐香港區財富管理及個人銀行業務總經理伍楊玉如表示，滙豐是區內領先的銀行及最大的財富產品分銷商。新客戶穩步上升，不單顯示滙豐實力雄厚能搶佔市場不同機遇，同時印證香港是全球首屈一指的跨境財富管理樞紐。於2025年首季，滙豐已先後新增兩間分行，包括西九龍高鐵站的個人理財中心和啟德分行及卓越理財中心，並將於2025年下半年繼續推出其他提升服務的項目，包括開設另一間滙豐卓越尊尚財富中心。

百望股份加大AI投入 冀今年收支平衡

香港文匯報訊（記者 曾業俊）內地數據智能解決方案服務商百望股份(6657)昨(1日)公布截至2024年12月底止年度業績，集團收益按年跌7.5%至6.59億元（人民幣，下同），毛利跌6.6%至2.63億元；虧損由2023年度的3.59億元擴大至2024年度的5.01億元，每股虧損2.73元，不派末期息。集團首席執行官付英波表示，去年集團錄得虧損，主要由於參與了兩個大型國家級項目，以及有稅務局經濟平台進入投入期。他指出，今年集團的核心戰略為「數據智能轉型」，並且拓展海外市場。隨着集團持續加大投入人工智能(AI)，預計最快今年可帶來

收益，目標2025年可達至收支平衡。

銀行合作夥伴逾130間

付英波指出，目前集團已經與超過130間銀行合作，今年會推出與風險管控相關的智能體產品，通過集團的數據庫及算法模型，協助銀行物色適當的借款人，而銀行則負責覆核數據及放款程序，其後集團會每月持續監控放款對象的經營情況，以評估是否需要追加貸款等。

至於海外市場方面，集團首席財務官焦陽指，百望股份已進駐阿根廷、中東、印尼等國家，預期今年海外收入約1億至1.15億元。