



2024年至2025年間，眾多頂尖科學家選擇將實驗室從美國波士頓劍橋城遷往中國合肥科學島，把科研檔案從硅谷科技巨頭轉至西湖大學，這種現象絕非偶然的人才流動，而是中美戰略競爭在人才領域的具象化投射。在這場決定未來全球秩序的關鍵較量中，人才遷徙軌跡的轉向，折射出中美之間國家治理能力與制度效能的核心差異。中國通過「全政府—全社會」途徑系統性構建政策支持、產業需求與文化認同的「黃金三角」，正在重塑全球創新生態的運行規則。

沈逸 復旦大學網絡空間國際治理研究基地主任

中央展現出對科技創新規律的深刻把握，通過制度創新消除阻礙人才發展的外部約束。據報道，合肥科學島為核聚變專家劉暢團隊配備12,800塊A100芯片的實時調用權限，上海交通大學為潘林楓搭建價值逾億的原位光譜分析系統，這些硬件投入背後是「戰略耐心資本」的制度設計。

政策體系構建良性創科環境

政策「工具箱」的創新性運用更體現在「容錯機制」與「數據生態」建設。西湖大學為齊君提供10年科研容錯期，允許其在生成式AI領域進行試錯迭代；南京大學符天凡團隊能跨機構調用覆蓋2.3億患者的醫療數據訓練AI藥物模型。這種政策組合拳破解了西方長期存在的「數據孤島」困境，使基礎研究到產業轉化的周期從美國的5.1年壓縮至2.4年。

美國政府近年的政策選擇與中國政府的做法形成了鮮明對比。美國在2018年至2022年間實施「中國行動計劃」，要求94個地區司法部門每年至少提出一至兩宗針對中國的訴訟，以應對所謂的來自外國的「安全和技術威脅」。該計劃的持續發酵導致72%的華裔科學家感到職業環境惡化。今年3月，美國又提出《學術安全法案》，試圖通過技術封鎖維持優勢。這一做法本質上暴露了美國制度自信的持續流失。

產業需求牽引加速創新轉化

我國完備的工業體系與市場需求，為科技人才搭建了獨特的「創新加速器」，催生了「實驗室—中試基地—產業園區」的立體化布局，實現了科研攻關與工程驗證的無縫對接。

市場端的需求爆發催生了新型研發範式。符天凡團隊開發的臨床試驗預測模型，在回國6個月內即完成與恒瑞醫藥等企業的驗證合作；胡懿娟發現的K63泛素化酶靶點，9個月就走完從機理發現到默沙東1.5億美元授權合作的轉化路徑。這種「需求側倒逼研發迭代」的機制，使中國在AI製藥領域的新藥發現效率變得越來越高。這些案例充分顯示，中國正在用「開放式創新」重構全球「技術—產品—產業」的轉化路徑。

美國硅谷近年顯露的短期功利化趨勢同樣與中國的選擇形成鮮明的對比。IBM、谷歌等企業裁撤長期基礎研究部門，國家實驗室經費向「可量化產出」項目傾斜，這種選擇固然帶來季度財報的亮眼數據，卻削弱了顛覆性創新的土壤。當中國在可控核聚變領域主導ITER安全標準修訂時，美國ITER團隊仍在技術路線上爭論不休，「市場邏輯」的短視與「戰略定力」的長線，不

僅形成了鮮明的對比，而且已經開始在競爭中產生實質性的影響。

文化認同凝聚非物質吸引力

人才競爭本質上是「認同」的較量。數學家林華新放棄俄勒岡大學終身教職時坦言：「在美三十年，始終是學術體系的邊緣人。」相比之下，上海數學交叉研究院不僅給予其學科規劃參與權，更創造性地將C*-代數研究納入國家「數學+」百億專項，這種文化認同、制度支持與價值共振，構成了超越物質條件的深層吸引力。

歸國科學家群體中，「90後新生代」的崛起更具啟示意義。潘林楓拒絕巴斯夫天價買斷選擇回國創業，孫少聰頂着FBI調查壓力堅持帶回「K63泛素化」技術，這些選擇無法簡單用經濟理性解釋。當美國華裔學者43%考慮回國發展時，顯示的是文明根脈與學術理想的雙重召喚。這種文化向心力正在產生外溢效應。德國海德堡大學能源團隊已經主動尋求與合肥科學島共建聯合實驗室。中國特有的「家國情懷」與「人類命運共同體」理念的交織，正在創造新的國際科研合作範式。正如錢學森先生創建的科中近代力學系，歷經六十年發展仍保持「頂天立地」的學術品格，這種文化基因的延續力，正是人才生態可持續發展的關鍵。

中美人才流動的態勢轉換，本質上是新質生產力解放能力的較量。實踐顯示，當制度安排、市場需求與文化認同形成協同效應時，對人才的吸引力，以及人才創造力將呈現指數級釋放。

為人才創更好價值實現環境

美國政府當前面臨的困境，以及由此採取的措施，恰如英國十九世紀《旅客法》試圖阻止技術擴散，最終反促成美國製造業崛起的歷史重演。而中國依託「雙循環」格局構建的人才生態，既保持開放又築牢根基，通過契合新一輪科技革命的需求，爆發出了強大的吸引力。

在這場靜悄悄的革命中，決定性因素已不再是單一的技術突破，而是誰能為人才創造更好的價值實現環境。這種由制度優勢轉化而來的人才優勢，將為中國式現代化注入持久動能，也為人類科技文明進步開闢新的可能路徑。

全球創新版圖的重構已然加速。從劍橋到合肥，從硅谷到深圳，人才遷徙的軌跡正在書寫新的文明敘事。在這個敘事中，中國展現的不僅是硬件投入的力度，更是制度創新的深度；不僅是市場規模的廣度，更是文明包容的溫度。當世界逐漸理解這種「政策—產業—文化」的協同變革時，一個更具活力的人類創新共同體圖景正在東方地平線上顯現。

美粗暴踐踏國際法 「制裁」鬧劇用心險惡

李梓敬 立法會議員



近日，美國國務院再次藉所謂「2025年香港政策法報告」，對中央駐港機構及特區政府多位官員進行所謂「制裁」，包括中央政府駐港國安公署署長

董經緯、律政司司長林定國、特區國安委秘書長區志光、負責國家安全事務的警務處助理處長王忠巡及趙詠蘭，以及剛退休的前警務處處長蕭澤頤。中央港澳辦、中央政府駐港聯絡辦、中央政府駐港國安公署、特區政府均發表聲明譴責。美國此種霸道干涉中國內政、粗暴踐踏國際法準則的行徑已非首次，在當前大國博弈日趨激烈的背景下，美國的「制裁」鬧劇不僅更加赤裸荒謬，更進一步暴露其虛偽的雙重標準，令國際社會嗤之以鼻，終將徒勞無功。

特區團結回擊外力干預

美國國務院聲稱該6名官員「利用」香港國安法對潛逃海外的人員作出「恐嚇、騷擾及壓制發言」，完全違背事實。眾所周知，當前世界正處於百年未有之大變局，美國為維護其霸權地位，對中國的發展步步緊逼、處處遏制。香港特區作為中國的一部分，不幸成為美國不斷炮製「制裁」議題的重點目標。美國藉口香港的民主自由受損，但事實早已雄辯證明，香港國安法及《維護國家安全條例》有效恢復社會秩序，令香港實現由亂到治，並踏上由治及興之路。香港經濟自由度重回全球第一，國際金融中心地位躍升全球第三，世界競爭力排名更升至全球第五。這些成績足以證明，美國的指控毫無根據，所謂「制裁」更是徹頭徹尾的荒唐鬧劇。

美國此次所謂「制裁」的對象，正是堅定維護國家主權、安全及香港繁榮穩定的中央駐港機構官員及特區官員。他們依法履職盡責，理應獲得支持與尊重。面對美方無理的霸權行徑，中央政府迅速作出堅

定回應，中央政府駐港聯絡辦發言人強烈譴責美國粗暴干涉內政，明確指出將堅定支持特區政府依法履職，嚴懲危害國家安全的亂港分子，堅決回擊外部勢力的干預和「制裁」。中央的堅定立場無疑是對受制裁官員的最大支持和鼓勵。

與此同時，香港社會各界亦齊聲譴責美國「制裁」行徑，表明堅定支持被「制裁」官員，並譴責美國干涉內政的霸道行徑。各界紛紛指出，美國所謂的「制裁」蠻橫無理，無法動搖特區官員依法履職的堅定決心。特區政府發聲明，明確表示對美國「制裁」嗤之以鼻，並強調無論美國如何施壓，特區政府都將堅定不移維護國家安全，確保香港長治久安。

雙重標準暴露虛偽面目

美國一方面在本國內部濫用國家安全之名粗暴執法，另一方面卻對香港依法維護國安的正當行動橫加干涉，並以所謂「長臂管轄」肆意「制裁」他國官員。這種明顯的雙重標準，完全暴露其虛偽面目，令全世界有識之士看清美國所謂「民主」、「自由」的真正本質。正如有網民所言，美國的「愚人節制裁」，只會更顯其自身的愚拙與荒謬。

依法維護國家安全天經地義，是所有主權國家的固有權力。經歷了2019年修例風波的慘痛教訓後，香港市民深刻明白，國家安全是維護香港繁榮穩定的根本基石。香港的未來只能由港人、由中國人民自己掌握，任何外部勢力的干涉、施壓，都不可能得逞。美國的「制裁」鬧劇最終只會更加堅定中央與香港各界維護主權、安全、發展利益的決心與信心。

面對美國的蠻橫霸道，中央與香港社會各界團結一心，堅定支持受「制裁」官員，堅決捍衛國家利益與尊嚴。香港正繼續在國安法的庇護下穩步前進，無論美國如何繼續施展其拙劣伎倆，都無法動搖香港走向由治及興的光明前景。

辦好文化體育盛事 增人流促消費

葉傲冬 民建聯秘書長



香港國際七人欖球賽首次移師啟德體育園舉行，共吸引超過11萬名觀眾出席，創歷史新高。七人以舞龍揭開賽事的帷幕，反映出香港

正進行着「盛事經濟2.0」的戰略轉型。香港應持續以文化作為軟實力支撐盛事，強化中外文化樞紐定位，再藉大灣區腹地增強文體旅產業、促進消費，將盛事轉化為城市品牌的有機部分。

疊加國際盛事形成協同效應

在這次七人欖球賽中，啟德主場館的可閉合天幕成為焦點，首日賽事因激光投影表演關閉天幕，次日「開蓋」後，維港的天然海景與賽場融為一體，觀衆形容「視野開闊如露天球場，卻無懼風雨」。七人欖球賽獨有的「南看台」文化在啟德煥發新生，有許多打扮成蜘蛛俠、香蕉人的球迷在玻璃幕牆前與維港合影，現場熱烈的狂歡氣氛讓觀衆都笑言「氣氛一流，玩到不願走」。

港鐵屯馬線在賽事期間加密了班次，並安排空載列車候命，加快疏散散場人潮，並在散場後安排了十多條特別巴士路線，目的地涵蓋了油尖旺、將軍澳、港島及機場等，方便各區市民和遊客來回。不過，特區政府須不斷監測大型活動所引致的交通問題，避免去年元旦旅客滯留車站的事件重演。

在七人欖球賽期間，周邊商場亦借勢推出美食嘉年華吸客，不過人流未如預期。園方須加大活動的宣傳和指示，並加強現場工作人員的培訓，主動指引市民前往美食港灣，才能將賽事經濟輻射至周邊社區。

為延長遊客的留港時間，特區政府可借鑒這次香港的「盛匯超級三月」，連續安排多場國際性活動，讓遊客可在短時間內體驗創意和潮流文化的Art Base1和ComplexCon，還有活力四射的七人欖球，讓這些活動形成協同效應，並帶動經濟。數據顯示，香港3月接待旅客逾340萬人次，同比上升12%，令高檔酒店入住率大增，而七人欖球日有3.3萬觀衆帶動了周邊餐飲與交通消費，讓啟德商團一躍成為了新興的文旅地標。

從哈爾濱的雪國嘉年華，到我國首個3A

電腦遊戲《黑神話：悟空》令各取景地的文旅消費激增，都表明了遊客對旅遊目的地的深度文化的追求。香港可在各種國際盛事中推廣和宣傳特色活動，以及傳統的文化節目，如粵劇或舞火龍等，強化遊客對香港的文化記憶點，並加強「非遗」等元素與盛事結合，讓香港的傳統文化可在國際舞台上綻放更多光彩。特區政府亦同時將自己的傳統強項發揚光大，如利用賽馬和七人欖球，加入傳統文化的引導再進賽事的吸引力，做到以「文化體驗重塑」為核心，將香港的馬術、欖球IP做好，並轉化為可持續發展的全球文化符號。

作為香港的競爭對手之一，新加坡成功取得Taylor Swift在當地演唱會並吸金近30億港元，凸顯了「巨星經濟」的爆發力。日前新加坡又再奪得Lady Gaga演唱會的亞洲唯一站。特區政府應以更積極的態度主動與各界的藝術家和藝人接觸。為了在亞洲眾多城市中脫穎而出，香港應揚長避短，如新加坡的活動高峰期為其早季，即11月至2月，那麼香港就可重點爭取在其他月份舉辦盛事，並開設更多如「畢加索：與亞洲對話」的跨界展覽，強化中外文化樞紐定位。

利用文化薈萃優勢 聯通大灣區

在政策上，特區政府亦須視乎活動的重要性，做到「特事特批」，如讓文化體育及旅遊局牽頭，整合其他部門加快審批速度。特區政府還可推動大灣區演藝從業者資格互認，令香港的技術團隊可快速調配內地工作人員，做到人才一體化，解決臨時用工短缺問題。同時，香港應利用自身優勢，以活動聯通大灣區，如推出「香港演唱會+深圳慶功宴」等跨境通用票，讓遊客可憑票在指定時間內免簽穿梭兩地。

啟德體育園未來還會迎來4支歐洲足球勁旅進行的賽事，包括利物浦、AC米蘭、阿仙奴及熱刺，在年底還會進行第十五屆全運會。香港應緊抓機會，以「文化體驗重塑」為核心，通過策略性規劃、國際盛事的疊加、文化創新和聯通大灣區，擺脫香港「購物天堂」的單一標籤。另外，香港還需要持續打造更多元的標誌性活動，打造「亞洲盛事之都」的金漆招牌，並深化「無處不旅遊」理念，讓傳統文化通過多元載體走向世界。

背靠祖國飲水思源 發揮優勢知恩圖報

陳克勤 立法會議員



今年是東江水供應香港60周年，特區政府舉辦一系列活動，慶祝這一別具意義的重要時刻。60年來，東江水為香港提供了質量穩定、從未間斷的淡水供應，撐起了香港這座「東方之珠」的日常運行。正如行政長官李家

超3月31日在紀念典禮上所言，「東江水供港不僅是一項水利工程，更是血濃於水的深情典範。」60年如一日的穩定供應，亦再次深刻印證了國家是香港最強大的支持、最堅強的後盾。面對風雲變幻的國際地緣局勢，香港更須堅定地與國家同舟共濟，方能為國家作出新的獨特貢獻，為自身發展尋找到新的動能。

工程多次擴建改造

食水和能源是城市運轉的命脈，淡水也是地球珍貴的資源。鄰近海洋的香港，一直缺乏淡水資源，1963年，香港遭遇旱災，「制水」成為老一輩港人的辛酸記憶。在中央的大力支持下，東深供水工程動工。在內地同胞晝夜不分、全力趕工的努力下，完成了全長83公里的供水工程，1965年3月正式開始向香港供應東江水。這也意味著香港徹底擺脫了淡水不足的困境，「制水」記憶變成了歷史。

更為不易的是，在之後的60年時間，東江水從未間斷地為香港供應食水，滿足城市運行所需及市民民生所用。可以說，東江水工程是香港長期保持繁榮穩定、市民安居樂業的基石之一。而東江水工程更非一蹴而就，數十年來，工程進行了三次擴建與改造。沿江兩岸的城市為確保供水安全，嚴控污染，也在某種程度上限制了其發展機會。故此，單以金錢來計算東江水工程，不僅忽略了長期穩定供應對香港發展的戰略穩定意義，也忽視了沿岸居民為工程所作的犧牲，是有失公允的。

「飲水思源」是中華文化的傳統美德，藉東江水60

周年之際，特區政府舉辦各類活動紀念宣傳東江水工程，向新一代香港人講述這段歷史的來龍去脈，無疑是一次良好的愛國教育機會。另一方面，在鼓勵社會「思源」的同時，香港亦可進一步發揮獨特優勢，考慮如何「開源」，為大灣區的水利供應作出貢獻。

兩地要合作開拓新水源

提起海水淡化，過往香港社會存在着一些極端聲音，將其與淡水供應擺在對立的位置。事實上，二者之間絕非對立關係。如同電力供應，不僅需要穩定的火電、核電，也需要風電、太陽能發電與之配合，形成既具備穩定性，又有可持續性的供應體系。

而隨着大灣區的城市擴張和人口擴容，東江的淡水資源亦日趨緊張。作為支撐珠三角經濟社會發展的重要水源，東江目前水資源開發利用率已達38.3%，逼近國際公認的40%警戒線。這也是大灣區「西水東引」戰略基礎工程的建設背景。無論從香港自身還是從大灣區整體視角出發，都不應將東江水視為取之不盡的資源。

故此，香港發展應用海水淡化技術，一方面可使得自身的淡水供應更加多元化，也可舒緩東江水的供應壓力。不過目前而言，海水淡化的成本仍比淡水輸入為高。面對這一情況，香港可與大灣區其他沿海城市合作，通過技術研發的方式進行突破，發掘降低成本的解決之道。屆時，這些成功的技術研發和應用案例，也可以為其他廣東省內沿海城市提供淡水供應解決方案。

飲水須思源，知恩須圖報。60年如一日的穩定淡水供應，是國家支持香港的最佳例證。在新時代、新征程中，香港更須積極主動發揮自身優勢，為大灣區的建設貢獻己力。通過技術研發突破的方式，為沿海的廣東找出多元供水的解決之道，也可成為大灣區共同實現高質量發展的新註腳。