

應對關稅企業突圍

美國日前宣布對全球貿易夥伴加徵所謂「對等關稅」，對中國（包括香港及澳門特區）加徵34%關稅，連同今年以來兩次加徵的關稅已合共達54%，這對眾多中國出口企業而言，基本無利可圖。香港貿發局的調查顯示，在應對美國新一輪加徵關稅措施方面，香港出口商認為最合適的4項策略是分散

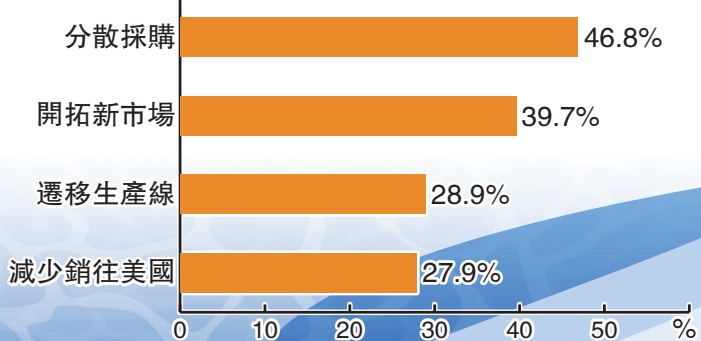
採購、開拓新市場、轉移生產線及減低對美國市場的依賴。香港文匯報記者近日採訪一些大灣區企業時亦發現，他們已紛紛通過開拓美國以外的「一帶一路」沿線地區市場，包括亞非拉等國家，同時以出口市場及生產基地多元化布局來規避風險。

●香港文匯報記者 李昌鴻

大灣區企業4招突圍 出口地趨多元化

分散採購拓新市場 搬生產線減對美市場依賴

應對新貿易壁壘的策略



注：受訪者可多選
資料來源：香港貿發局出口信心指數調查(2025年第一季)

菲普新材料科技(深圳)有限公司副董事長王漢瑋：「重點是開拓非美市場，以吸引更多海外客戶。」



香港貿發局上月底公布的

2025年第一季出口信心指數顯示，為應對美國新一輪加徵關稅措施，在491家受訪香港出口商當中，有46.8%認為最合適的策略是分散採購，其次是開拓新市場(39.7%)，28.9%是企業遷移生產線，有27.9%是減少依賴美國市場。六大行業（電子產品、服裝、玩具、珠寶、鐘錶、生產設備/物料）來看，採取「分散採購」及「開拓新市場」策略的行業比例最高。

港企出口信心指數 內地及東盟市場領跑

調查還顯示，在香港主要出口市場方面，香港出口商對中國內地及東盟市場最具信心。整體而言，貿易商認為內地市場前景最佳，其現狀(59.0)及預期(55.7)指數均高於其他市場。同時，東盟的現狀(56.4)和預期(53.0)指數依然處於擴張區間。美國對其主要貿易夥伴加徵關稅，削弱了出口商對美國市場的信心，現狀指數(47.8, 跌3.1點)在過去一年來首次跌破50，而預期指數則為46.7，同為過去一年來最低。

前海開源基金首席經濟學家楊德龍在接受香港文匯報記者採訪時表示，今年以來美國對中國加徵關稅累計達到54%，這個比例確實是超過預期，將對中國出口企業造成比較大的負面影響，中國企業將會積極做一些應對措施，減少對美國市場的依賴，增加對「一帶一路」沿線國家等市場的出口額度和比例。內需方面要這些出口企業將會不斷擴大在內地市場的銷售。同時想方設法提高生產經營效率來降低成本，有一些第三國出口美國的稅收較低，企業可以通過當地生產由第三國出口。

專家倡增高附加值產品出口

楊德龍稱，現在許多國家對關稅落地情況以及特朗普是否會因受制於經濟增速下降、美國各方反對力量以及國際上各國反對聲音而對關稅作出相應調整，這仍存在一定不確定性。不過，特朗普加徵關稅畢竟會對中國出口產品價格產生不利影響，因此中國企業要及時調整出口策略，增加高附加值產品出口，減少低端產品出口，從而進一步降低貿易摩擦對中國出口貿易的影響。

力拓「一帶一路」沿線市場

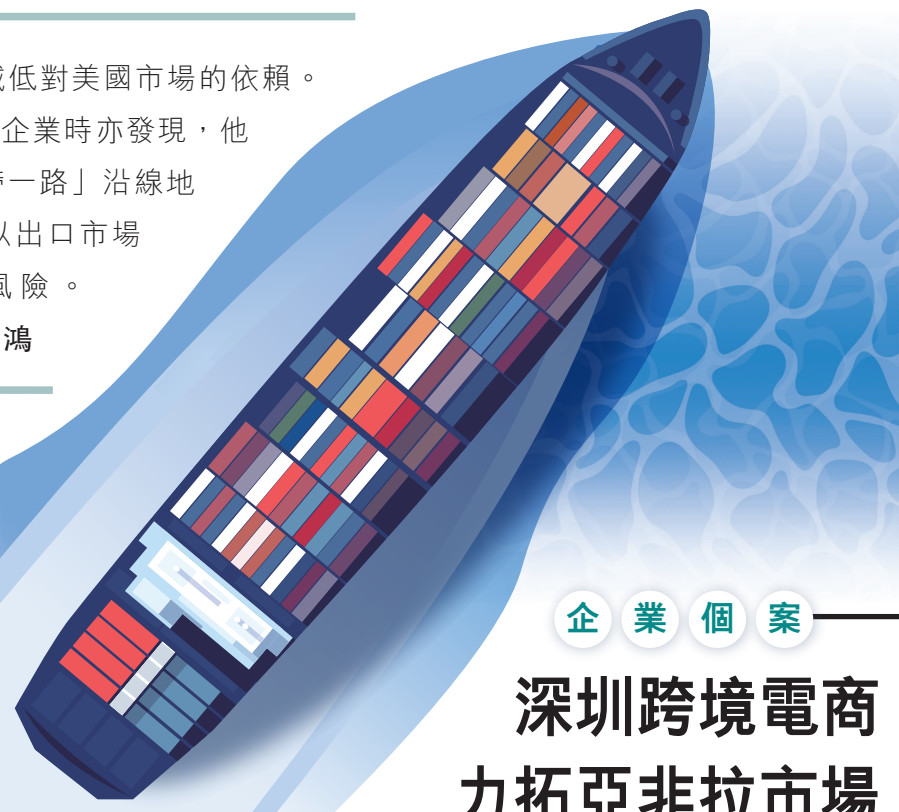
知名財經人士李大霄亦向香港文匯報表示，美國對中國徵收的關稅之高可用誇張來形容，而中國迅速對所有進口的美國貨加徵34%關稅，中美貿易基本上已經「脫鉤」，中國出口企業需要採取更多的措施大力開拓非美貿易，比如說像東盟、歐盟等，尤其是「一帶一路」沿線國家市場。

另闢蹊徑助規避關稅壁壘

此外，他認為中國出口企業可以在美國與當地企業合作或合資，以規避美國的關稅壁壘，這也是值得思考的一種方式。他相信中央今年會加大力度支持內需市場，企業亦可加緊研究推出一些適合內地消費市場需求的產品及策略，減少因美國高關稅帶來的衝擊。李大霄也提到，中國出外眾多反制措施，全球許多國家也會進行反制，可能迫使美國將關稅下調一些。同時，部分東南亞國家如越南將願意就美國貨的關稅降至零，以換取美國減低關稅，這對在越南設廠的內地及香港企業而言是另一個機遇。



宏瑞精密中山工廠生產車間。香港文匯報記者李昌鴻攝



企業個案

深圳跨境電商 力拓亞非拉市場

香港文匯報訊（記者 李昌鴻）從事太陽能光伏發電業務的深圳跨境電商古先生稱，2018年美國對華出口加徵25%關稅，故公司早在三年前就大力開拓非美市場，深耕「一帶一路」沿線的亞非拉國家市場，去年銷售額達數億元人民幣。現在歐美國家客戶很少，他們由此得出的經驗是，出口企業需要大力挖掘「一帶一路」沿線國家市場機遇，尤其是南美洲、中東、非洲和東南亞等市場。他還強調，一些對中國不友好的國家，公司開拓當地業務十分謹慎，不會大力布局，所以未來如果歐洲與中國開打貿易戰，公司都不擔心業務受影響。

另一位從事工具和家居用品銷售的深圳跨境電商常先生表示，美國將對跨境電商低於800美元的小包裹徵收關稅，這對中國跨境電商影響大，許多企業只有提高產品價格出售，將成本轉嫁給美國消費者，但是價格提升後銷售肯定會受到影響。

港企生產轉移馬國維持訂單穩定

香港文匯報訊（記者 李昌鴻）研發和生產高科技建材的港企菲普新材料科技(深圳)有限公司副董事長王漢瑋表示，美國加徵關稅對公司影響不大，公司重點是開拓非美市場，包括新加坡和香港等地業務。公司今年增加了在網上平台的宣傳、推廣投入以及全球參展次數，以吸引更多海外客戶。去年，公司研發的環保高科技渠蓋板，因其抗壓性能和排水功能出色，深受許多海外客戶青睞。在深圳和中山均設有工廠的港企宏瑞精

密負責人鍾先生表示，因為美國此次對馬來西亞只加徵24%的關稅，較中國54%低一半，具有較好的優勢。為了應對貿易戰，公司計劃今年第二季度啟動產能轉移，將內地部分訂單轉到馬來西亞工廠生產，以維持訂單穩定性。

在惠州從事精密製造的港企宏源精密製造有關負責人周先生稱，公司去年初在馬來西亞收購一家工廠，面積達上萬平方米，目前正加快重新改造和裝修，現在馬來西亞出口美國關稅相對具有優勢，公司將加大當地生產業務，加強自動化設備的生產，提高生產效率。

物流業界：配合出口企業拓非美市場新機遇

香港文匯報訊（記者 李昌鴻）就美國今年以來對中國貨合計徵收54%的關稅，中進國際貨運代理有限公司董事總經理唐毅在接受香港文匯報記者訪問時表示，美國54%的關稅對中國出口衝擊很大，對服務出口貿易的物流和貨代企業影響也很大，他坦言現在出口和物流企業都在尋找應對方法。

唐毅稱，特朗普的所謂「對等關稅」會倒逼一些出口企業提高生產效率和降低成本，包括降低採購成本和產品精細化，令產品更有競爭力。短期內中美貿易會下降，長期而言因高關稅會導致進口商品價格上漲引發通貨膨脹，美國消費者只得節衣縮食，以降低生活成本，進而影響中國和東南亞等許多國家對美國的出口。

唐毅認為，現在美國對全世界眾多國家加徵關稅，向全球許多國家豎起了貿易壁壘，中國企業只能想辦法多與美國以外的國家合作和貿易，出口企業要響應國家的「一帶一路」倡議向非洲、東南亞、歐洲和南美開拓市場。

唐毅表示，對於大量的中國物流企業而言，業務也受到很大的影響。物流業是服務業，與出口企業緊密相連，自然是唇亡齒寒，只能與出口企業緊密合作，跟他們一起尋找一些更多的非美市場機會。以前物流企業主要服務出口企業向美國輸送產品，現在會更多地配合企業向東南亞、南美和歐洲輸送產品。對大量物流企業來說，他們只得逐步布局非美市場，去挖掘一些新的業務機會。

美關稅引發市場混亂 全球供應鏈恐陷「多輸」

香港文匯報訊（記者 周曉菁）全球製造業恢復力度上月稍現偏弱。中國物流與採購聯合會昨日發布的數據顯示，2025年3月份全球製造業PMI為49.6，較上月下降0.4個百分點，主因美洲製造業PMI環比下降逾1個百分點至49以下。該會指出，美國加徵關稅對美國和全球各國的影響都是負面的，短期內將會造成全球貿易成本上升以及全球供應鏈混亂的「多輸」局面。

分析認為，全球經濟秩序將在貿易保護升級和地緣政治衝突的雙重影響下重新尋求新

的恢復路徑。但美國加徵關稅對全球經濟的影響不可持續，全球經濟合作仍是主流，任何一個國家都不可能透過加徵關稅的方式來實現所謂的「自給自足」。全球各國終將要回到多邊貿易框架下的合作共贏，才能保障全球經濟恢復穩健致遠。

全球區域經濟增長續分化

分區域看，3月亞洲製造業PMI與上月持平，連續2個月穩定在51以上；非洲製造業升至50以上，較上月上升超1個百分點，經歷2個月收縮後重回擴張區間；歐洲製造業PMI雖仍在50以下，但降幅較上月有所收窄。

以一季度計，全球製造業PMI均值为49.9，高於去年四季度的49.2和去年同期的49.6，顯示今年以來全球經濟恢復態勢要略好於去年同期和四季度，但指數水平仍相對較低，意味着全球經濟繼續呈現低速增長常態化特徵，且各區域經濟繼續分化。

亞洲製造業整體表現較好，報告指出，亞洲製造業今年以來持續在擴張區間，且近兩個月保持平穩較快恢復態勢。亞洲經濟仍是全球經濟穩定恢復的重要引擎，第一季亞洲製造業PMI均值为51.1，各月均在50以上。中國製造業的持續良好運行，為亞洲製造業平穩恢復提供了重要支撐。

關稅戰升級 港股短期料劇烈震盪

香港文匯報訊（記者 岑健樂）美國總統特朗普於上周宣布向全球貿易夥伴實施「對等關稅」，中國及加拿大已推出反制措施，市場對全球貿易衝突升級與經濟衰退的憂慮升溫，拖累上周五美股三大指數全線大跌，港股ADR亦跟隨大瀉逾1,700點。展望後市，有分析員預期，全球貿易衝突惡化拖累投資氣氛，港股短期內或會繼續出現劇烈震盪，預期恒指初步支持位將在22,000點。

港股ADR疲軟 滙控挫近一成

上周五美股三大指數全線下跌，道指收報38,314點，跌2,231點或5.5%，標普500和納指分別跌5.97%與5.82%。上周五港股及A股因清明假期休市，但外圍港股則受重創，ADR港股指數收報21,133點，大跌1,715點或8.12%。港股上周四收報22,849

點，跌352點。多隻港股ADR表現疲軟，滙控(0005)ADR折合報77.52元，跌9.96%；阿里巴巴(9988)ADR折合報113.29元，跌8.26%；騰訊(0700)ADR折合報465.93元，跌6.4%；美團(3690)ADR折合報144.3元，跌8.61%；小米(1810)ADR折合報42.26元，跌7.93%；京東集團(9618)ADR折合報143.14元，跌6.75%。吉利汽車(0175)ADR折合報15.4元，跌9.31%；比亞迪股份(1211)ADR折合報344.76元，跌8.01%。

金利豐證券研究部執行董事黃德凡昨接受香港文匯報訪問時表示，全球貿易衝突升溫拖累投資氣氛，港股短期內不排除繼續出現回調的情況，初步支持位將在22,000點。由於現時市況相當波動，因此他不建議投資者於現階段入市「撈底」，以免蒙受損失。

美關稅政策或致全球經濟衰退

群益投顧的分析亦指出，特朗普的所謂「對等關稅」，其範圍及程度遠高於市場預期，恐造成美國社會混亂及全球經濟衰退，影響深遠。第一，美國物價肯定會大幅上揚，引發通脹；第二，特朗普樂高關稅，很多進口產品會被擋在門外；第三，全球經濟受「對等關稅」影響下，惡性螺旋正在上升中；第四，關稅戰已經升溫，一時半刻很難有太大轉圜空間，投資市場會劇烈震盪，投資者應觀望為宜。

另一方面，本周全球不同地區有多項重要經濟數據與消息公布，或會左右投資市場表現，包括全球多國及地區或就美國「對等關稅」政策推出反制措施等（詳見表）。另外，市場亦高度關注中東衝突與俄烏地緣政治局勢的最新發展。

投資市場近期焦點

- 各國對美國關稅反制措施，及相關措施對華爾街股市的震盪。
- 內地公布3月外匯儲備數據。
- 內地公布3月通脹數據。
- 美國公布3月通脹數據。
- 美國公布最新首次與持續申請失業救濟金人數。
- 多名美聯儲與歐洲央行官員於周內發表講話。
- 歐元區公布2月零售銷售數據。

整理：香港文匯報記者 岑健樂