

# 「會見市民」加強版年內推 麥美娟：區議員無須「為發言而發言」

香港文匯報訊（記者 蔡學怡、胡恬恬）本屆區議員上任首份工作報告自上周起接受公眾查閱。特區政府民政及青年事務局局長麥美娟表示，區議員應善用會議時間，而非「為發言而發言」。多位曾任區議員的立法會議員接受香港文匯報訪問時也強調，衡量區議員工作不能光看數字，也要看成效。因為區議會工作重點已有所轉變，盡可能減少冗長的辯論和重複發言，而更着重如何解決問題。

麥美娟昨日出席一個活動後回應記者提問時指出，她曾任區議員長達26年，區議員開會前都會了解議程，知道應該就着哪些議題發言，如有議員已就同一問題發言就不再重複發言。在立法會也有類似情況，主席也會提醒議員不要發表重複意見。

她並強調，區議會今年會推出加強版的區議員「會見市民計劃」，會透過「流動會客室」的方式，在各區設立街站，加強與市民接觸，令他們可以多向區議員表達意見。她希望市民多支持和參與，各區稍後會因應情況，公布這些街站的時間表和地點。

她又指出，本屆區議會規定議員出席會議不少於80%，相信出席率是「歷屆之最」。

曾擔任16年區議員的立法會議員楊永杰指出，在新時代下區議會的工作方式和重點正在發生轉變，看到區議員在會議上已減少冗長的辯論和重複的發言，現時更着重如何解決問題，除了在大會發言外，亦要在議會外透過不同途徑為市民排憂解難。

## 議員：着重為民排憂解難

他強調，區議員需要定期會見市民，透過街站、社交媒體等方式加強與居民溝通和交流，收集和處理個案，並組織不同的服務和舉辦不同的活動，以及與地區團體及關愛隊合作，共同解決社區問題。

「我作為區議會過來人，絕對理解這種情況。」立法會議員鄧家彪表示，區議會大會以外有其他專門範圍的委員會，例如交通、房屋及地區設施等，更有不少區議會大會的議程是透過委員會報告恒常進行，可能很多區議員已在其委員會反映了市民意見。「如有街坊反映地區衛生或治安問題，區議員不會等兩個月一次的大會才作出反映，往往是即時地解決問題。」

立法會議員李鎮強表示，衡量區議員工作不

能光看數字，也要看成效。在完善地區治理後，有不少專業人士有志於地區服務，現時的區議會更講求合作互補，各區區議員多以團隊形式為市民服務，讓不同專長的區議員可以發揮所長。

屯門區議員葉文斌表示，區議會討論是工作的其中一項，其他工作還包括處理個案、社區服務以至會見市民等，如要審視不同區議員的工作，不應單從某一方面去審視以及下定論。事實上，完善地區治理後的區議會展現出新氣象，不同界別的區議員都很認真履行職責，解決社區大小問題。

## 記者親赴區議會查冊 全程無障礙

對於有媒體稱「區議員工作報告」查冊安排不夠透明問題，香港文匯報記者昨日下午也在無預約情況下，到南區區議會實地查閱工作文件。區議會秘書處職員首先安排記者在會議室等候，接着便拿來一張申請表格讓記者填寫，包括姓名、所代表機構名稱、欲查閱文件及類型等。



●香港文匯報記者昨日到南區區議會查閱工作文件，發現於無預約下也可即場申請查冊。香港文匯報記者胡恬恬攝

填寫之前，記者未有表明記者身份，於是詢問：「如果普通市民查冊，無工作單位，所代表機構一欄應該怎樣填寫？」職員答：「填寫市民就可以。」

在供查閱的文件類型中，包括年度工作報告、個人利益登記冊、審計報告、營運開支、外訪撥款等10個類型的文件。職員告訴記者，暫時只有年度工作報告可即時提供現場查閱，其他文件或涉及區議員及辦事處職員的個人私隱資料等，需要處理後才可供查閱，有關做法既保障私隱，亦提升查冊的透明度，全程沒有遇到大障礙。



北部都會區充分發揮「一國兩制」

優勢，推動粵港澳大灣區協同發展和規則銜接，以及香港全面融入國家發展大局的重大節點。由香港大公文匯傳媒集團智庫主辦的「香港大講堂」2025年第一期「以國家戰略高度 謀進北部都會區發展」專題研討會3月28日在香港大公文匯傳媒集團舉行，來自特區政府、立法會、城市規劃、經濟研究、鐵路交通運輸等方面的專家代表發言表示，在「南金融，北創科」的新產業布局下，北部都會區發展的風口機不可失，特區政府發展局副局長林智文表示，目前該局的其中一個工作就是推動精簡有關北部都會區的審批流程。他重申，相信隨着科技水平的不斷發展和硬件措施的不斷更新迭代，港深兩岸互聯互通水平亦會相應提高。

●文：大公文匯全媒體記者 陸九如、李慧妍  
圖：大公文匯全媒體記者 林少權

「要積極主動參與粵港澳大灣區建設，整合優質資源，深化協同發展。」習近平總書記在視察廣東、澳門重要講話重要指示中，就粵港澳大灣區建設提出新的要求，為新時代深入推進粵港澳大灣區建設提供了重要指引。



●張欣宇

立法會議員張欣宇指出，今年兩會的政府工作報告上首次提及支持港澳「深化國際交往合作」，粵港澳大灣區作為中國高水平對外開放的戰略支點，北部都會區的規劃和發展方向應充分發揮「一國兩制」之利，通過體制創新，資源整合，形成示範作用，服務國家戰略目標。

## 張欣宇：資源整合形成示範作用

他指出，北部都會並非香港傳統模式下的新市鎮，而是承載着香港未來發展的重要使命，釋放北部充足的土地儲備，不僅能夠解決本港土地及房屋供應短缺的問題，更能夠為香港提供發展創新型產業的廣闊空間。由於「產業的風口機不可失，企業的需求可能會轉移」，故北部發展具有強緊迫性，但建設時不僅涉及特區政府內部多個職能部門的協同配合，更涉及特區政府與內地政府的跨境協作，故設立北部相關高層統籌機制及港深兩地交流平台的需求更為迫切。

## 應肩負灣區建設新高地使命

最後，他認為北部發展應站在融入國家發展大局的戰略層面考慮，肩負粵港澳大灣區建設新高地的使命。

「針對種種痛點和難點，破局關鍵則在於機制創新。」張欣宇重申，發展北部應充分發揮「兩制」的獨特優勢，政府不僅要盡可能放權，減少開發過程中非必要的審批流程，更要整合北部相關各項規劃和經濟行政審批權限，通過立法授權的方式搭建具針對性的行政架構，設立及賦權專責部門，「內聯」特區政府各部門職權，「外通」與深圳市政府的協同合作，在規則制度層面實現「軟聯通」，為北部發展提供有力的制度保障。

## 倡增互聯互通達基建「硬聯通」

另外，張欣宇建議，特區政府亦應轉變思路，針對北部建設當中基建成本高和工期長的問題，善用大灣區城市的基建技術，配合北部建設的需求，可從跨境交通等基建項目入手，採用統一的灣區標準，以一體化施工和一體化採購的模式，實現降本增效，加速提高北部與內地的互聯互通水平，達到基建的「硬聯通」。

大文智庫辦專題研討會 各界探討以國家戰略高度謀進北都會發展

# 科技硬件更新迭代 兩地聯通相應提高



●香港大公文匯傳媒集團智庫主辦的「香港大講堂」2025年第一期「以國家戰略高度 謀進北部都會區發展」專題研討會在香港大公文匯傳媒集團舉行。

## 倡用「塊塊管理」模式 學者：可升建設效率

深圳市城市規劃設計研究院交通專業院院長、教授級高級工程師劉龍勝在研討會上表示，北部都會的建設已刻不容緩，必須通過機制創新來加速發展。他分享了深圳在推動重大項目建設中的經驗，特別是在機制理順、土地開發模式以及審批流程優化等方面，提出了對北部發展發展的建議。

劉龍勝指出，目前北部發展受限於傳統的「條條管理」模式，即各部門分別行使行政權力，影響審批效率。他建議使用「塊塊管理」模式，將一些城市規劃、土地管理，甚至部分省級權限授權給一些重點開發區進行試點，提升效率，從而實現更高效的決策與執行。

## 土地可短租給企業速聚人氣

針對北部土地成本高企、企業投資信心不足的問題，劉龍勝建議，探索「1.5級土地開發」模式。該模式介於傳統的「一級開發」和「二級開發」之間，政府將土地以短租形式（如10年或20年）出租給企業，允許其建設臨時性建築。這種方式不僅



●劉龍勝

能降低企業拿地成本，還能快速聚集人氣，推動區域產業發展。

他進一步指出，臨時建築可根據產業需求設計，例如建設成本更低的廠房式建築，而非單一的高端寫字樓，從而更好地滿足創新型企業對成本控制的需求。

此外，短租期滿後，土地及建築可由政府收回，並根據當時的規劃進行再開發。

在項目審批方面，亦可採用「同步並聯審批」的方式，允許企業在技術準備的同時提交報批材料，相關部門同步審核，大幅縮短了審批時間。此外，對重大項目與普通事項進行區分管理。可用顏色等方法標記出重要文件，要求相關部門在規定的短時間內完成審批，確保重點工程快速落地。「產業發展的風口稍縱即逝，企業家沒有幾個十年可以等待。我們必須以規則創新為抓手，為北部（區）建設按下『加速鍵』。」劉龍勝強調說。

## 專家：交通基建助港深度融入灣區

AECOM 香港區交通運輸助理董事黃偉信表示，香港正在以「基建先行」原則推進北部都會區的發展，鐵路作為運輸基建骨幹，承擔起強化區內交通聯繫及促進跨境融合的重要角色。北部規劃了13項主要交通基建，包括北環線、北環線支線、新界東北線、港深西部鐵路（洪水橋至前海）等多項重要鐵路項目，以及多條主要幹道，應對區內日益增長的人口及通勤需求，同時促進與內地尤其是大灣區城市的交通接軌與經濟合作。目標2035年全線通車的港深西部鐵路，開通後由洪水橋至前海只需15分鐘車程，將大幅提升北部與廣深科技創新走廊的銜接，為香港深度融入大灣區發展提供強有力的戰略支撐。



●黃偉信

黃偉信指出，北部都會區的發展規模將使區內人口在未來15年至20年，從現有的100萬增至250萬，通勤需求顯著提升。為此，香港鐵路網絡將從現有的240公里擴展至390公里，增幅約達50%。

除了大型鐵路項目，北部都會區還將引入智慧綠色運輸系統，例如雲巴及智軌，提升區內中短程交通的靈活性。這些系統將覆蓋洪水橋、元朗南及流浮山等地區，為居民提供更環保、高效的出行選擇。

黃偉信強調，北部都會區的鐵路建設不僅是提升內部交通的關鍵，更是香港與內地、乃至全球接軌的重要一步。

他續說，隨着項目逐步落地，北部都會區將成為連接香港與大灣區的核心樞紐，推動城市長遠發展。



●圖為貨輪停泊在巴拿馬港口。資料圖片

# 國家依法審查長和交易 港團體：企業發展應與國家戰略需求一致

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）國家市場監督管理總局日前宣布，依法對長和港口交易進行審查，保護市場公平競爭，維護社會公共利益，引起各界反響。香港青年會表示，中央政府已針對該交易採取了多重措施，包括法律審查和市場監管，強調維護公共利益和國家安全。這些舉措在保護國家利益的同時，也為企業傳達了一個明確的信號：企業的發展應與國家的戰略需求相一致。這些行動不僅是在保護國家利益，也是對企業家的一種期望，激勵他們在追求自身利益的時候，也能關注社會與國家的共同未來。

香港島青年聯會主席胡志禧表示，巴拿馬運河的地理與戰略重要性不容忽視，不僅具有經濟價值，更是國家在國際貿易中的珍貴資產。一旦出售給其他國際競爭者，可能會削弱國家在全球物流與貿易中的競爭力，甚至影響國家的長遠戰略利益。

## 企業應體現「愛國商人」擔當

他認為，長和作為一家由華人創辦、在香港成長壯大的企業，其發展離不開香港的基礎優勢及國家經濟的支持。在管理學上也有權責平衡的理論，長和過去多年來享受了國家和香港經濟發展帶來的碩果，理應對香港承擔更多的社會責任，尤其是在涉及國家利益的問題上，更應體現出「愛國商人」的擔當。

香港四川社團總會表示，堅定支持中央政府依法審查此項交易，並呼籲相關交易方應以國家安全為重，立即中止潛在危害主權利益的商業決策。

## 審查符合國際慣例

總會指出，美國近年多次試圖加強對巴拿馬運河控制，在當前背景下，從國家安全層面而言，若關鍵港口落入美資主導財團之手，將嚴重削弱中國應對地緣危機的緩衝能力。由此證明戰略資產交易必須經國家安全評估，以法律為框架明確企業的責任邊界。國家依法對境外交易實施域外管轄權，是基於維護境內市場競爭秩序的合理舉措。此類審查既符合國際慣例，更是主權國家保障經濟安全的必要手段。