

跨境物流企：支持國家反制舉措「打得一拳開，免得百拳來」

多元化布局 降對美市場依賴

繼 2018 年
美國挑起
對華貿
易戰，此次美再次採取關稅霸凌措
施，中國企業已具備應對經驗。

香港文匯報記者採訪製造業企
業和物流企業，有不少企
業早前就推進了業務多
元化，開拓新市場，
構建更有韌性的業務
體系，降低對美國市場
的依賴，提升企業抗風險
能力。

受訪企業亦支持國家對美反
制打出「組合拳」，捍衛國家及
中國企業的合法權益，「打得一拳
開，免得百拳來」。

●香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道



掃碼睇片

香港物流商會常
務副主席、港
企東捷運通董事長黃鵬
告訴香港文匯報記者，貿
易戰逼迫企業轉型和業務結
構優化，進行多元化調整。東捷
運通於 2006 年成立時，美國空運業務佔比達九成，2008 年
美國金融危機，黃鵬便意識到美國市場的風險，隨後開始
大力開拓歐洲市場及東南亞、中東、非洲、中亞等「一帶
一路」沿線國家市場。目前該公司美國市場業務佔比不到
15%。

藉巴西低關稅優勢拓海外市場

從事存儲芯片業務的深圳企業江波龍電子股份有限公司
有關負責人表示，對於最近美國加徵關稅事件，公司保持
着高度關注，目前生產經營秩序正常。公司於 2023 年已經
完成對巴西子公司的收購，經過 2024 年的整合，巴西子
公司的銷售收入同比增長超過 120%，並成功導入多種存儲
產品，目前美國對巴西該類產品加徵關稅幅度僅為 10%，
且無對等關稅，公司將積極發揮巴西區域的低關稅優勢，
繼續拓展有價值的海外市場。在供應端而言，公司與全球
主要存儲晶圓廠均保持着深入、悠久的合作，包括韓國、
美國，以及中國國內的主要存儲晶圓廠。總體來看，公司
構建有韌性的國內海外雙循環業務體系已經初具規模，公
司將以靈活、快速的策略應對外部環境的變化，並充分利
用上述獨特優勢，化挑戰為機遇，實現更好的可持續增長。

為降成本擬轉海運 在美設倉儲

主要從事跨境電商空運的深圳市鵬展國際貨運代理有限
公司總經理張勇對香港文匯報記者表示，美國業務佔其公
司業務比例為 20%-30%，主要是空運和跨境電商小包裏，
服務亞馬遜、Temu 和希音電商客戶，都是圍繞衣食住行和
民生的輕工業用品，包括小商品如鞋帽、家居等。這幾天
公司發貨少了一些。「美國取消了跨境電商小包裏免稅政
策，未來為降低成本，這些商品可能由空運轉為海運，並
在美國設立倉儲。」

張勇稱，美國發起的中美貿易戰對
其自身更不利，因為美國民眾對中
國商品的依賴超過中國民眾對美
國商品的依賴，美國輕工業薄



●香港物流商會常務副主席、港企東捷運通董事長黃鵬
香港文匯報記者李昌鴻攝

弱，許多民眾喜愛中國製造的高性價
比產品。「當有關稅影響民眾生活
後，美國民眾會通過示威、罷工等
表達訴求，從而給美國政府施壓
找中國談判，降低對華關稅。儘
管貿易戰會讓我們業務出現損失，
但非常擁護國家與美國據理力爭，
捍衛國家及中國企業的合法權益，
『打得一拳開，免得百拳來』。」

冀中美雙方盡快協商解決分歧

「我們集團昨日中午舉行了緊急視頻連線
會議，涵蓋美國、加拿大、澳洲、泰國、越南
及內地各站點，商討應對美國對中國出口貨物加徵高關
稅帶來的業務挑戰。」深圳市中進國際貨運代理有限公司
總經理唐毅 8 日接受香港文匯報記者訪問時表示，不少客戶
對美出口按下暫停鍵。美國加徵關稅已超出理性貿易範
圍，等後續消息再定。唐毅介紹，美國物流貨代業務在其
公司整體業務中佔比 30%-40%，主要通過海運，將中國出
口企業的服裝、傢具、衛浴、家居、電子等產品交貨到美
國客戶手中，「高峰期一個月有 700-800 個標準貨櫃出口美
國，如今業務減少了近七成。絕大多數訂單都取消了，目
前還運往美國的貨櫃訂單多是加稅目錄之外的產品，如宗
教祭祀用品等，數量很少。」唐毅表示，中國出口商和美
國進口商都在觀望，希望中美雙方盡快協商解決分歧。



●一些企業早前就推進了業務多元化，降低對美市場依賴。圖為在第 33 屆華交會上，參展商（右）通過手機翻譯軟件與外國客商交流。資料圖片



●深圳鵬展國際貨運代理有限公司總經理張勇
香港文匯報深圳傳真



●深圳中進國際貨運代理有限公司總經理唐毅
香港文匯報深圳傳真

國內的壓力將非常大，甚至有可能啟動彈劾，
迫使其讓步，因為打貿易戰是「殺敵一千，自
損八百」，讓美國人感覺到痛，特朗普可能就
會迫於國內的壓力作出讓步。

對於中國企業來說，楊德龍認為，要尋求
貿易多元化，減少對美國市場的依賴，開拓更
多國家的市場；要加大內需方面開拓。出口企
業通過轉口貿易出口到美國也被限制了，所
以只能做好轉型，提高產品的附加值，不做低
端產品出口，在價格上就可能有一定定價權。

專家倡做好轉型 提高產品附加值

「中國真正有核心技術的企業還是有各種辦
法來繞過高關稅，但一些做代工的企業就比較
難。當然地方政府也會想辦法對這些出口貿易
企業給予一定的金融、技術和市場等方面支
持，幫助其渡過難關，推動企業積極轉型。」
前海開源基金首席經濟學家楊德龍表示，特
朗普極端施壓，無非是想在談判中獲得有利

地位。
楊德龍表示，中美貿易戰最終還是要商談
的。中美貿易很難完全脫鉤。貿易額下降肯定
對中國外貿的增長是不利的，但是對中國來說
並非是致命的，中國還是有一些迂迴的辦法。
貿易戰導致美國將承受物價的上漲壓力，令老
百姓因高物價走上街頭反對特朗普，特朗普在

中企教科書式反擊：「關稅你加，漲價我說了算」

特稿

在美國宣布加徵 34% 所謂「對
等關稅」後，在中國內蒙古有
家叫金河生物的小廠硬剛美國加稅：關稅你
加，漲價我說了算！上演了一個教科書式關稅
反擊。

就在白宮宣布加稅當晚，內蒙古金河生物
連夜發公告宣漲價，現貨漲價，並通過
美國子公司法瑪威直營跳過中間商賺差
價，把加徵關稅成本 100% 轉嫁給美國

農場主，更直言要爭取更大盈利空間。此後這家
A 股上市公司連續多日逆勢漲停。

金河生物的主要產品金微素，是一種獸用抗生
素，不僅能防豬瘟，還能讓豬「少吃飯、多長
肉」，美國畜牧業每年需求高達 5 萬噸，全球
90% 產能在中國手裏，美國本土幾乎沒有相關工
廠，全部依賴進口。這邊美國對其他國家關稅加
徵，那邊直接戳中其養殖業命門，要麼高價買，
要麼沒藥餵豬。

全鏈條自主可控 技術研發能力強

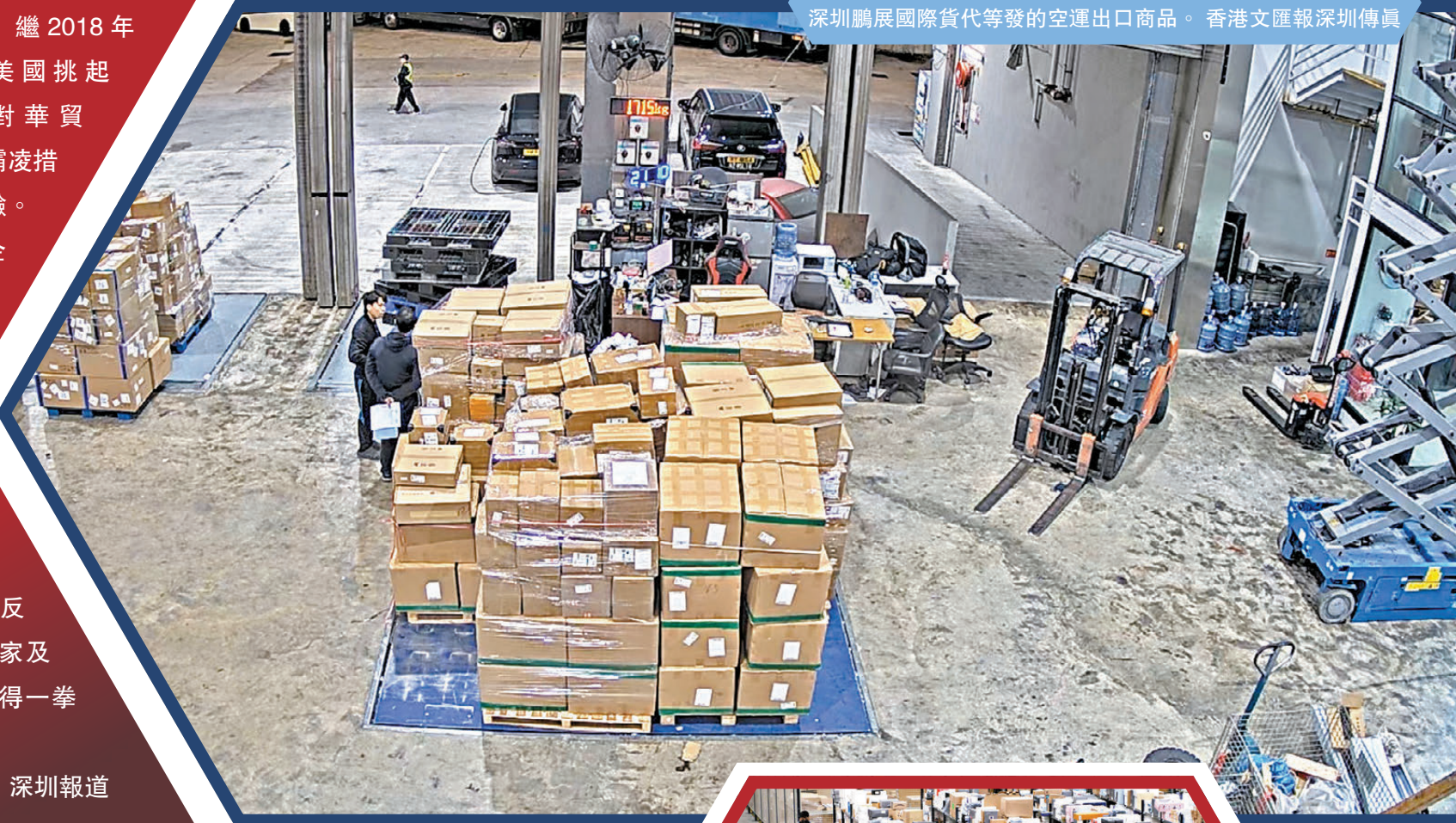
而金河生物在全球相關市場上獨佔半壁江山，
1994 年就拿到 FDA（美國食品藥品監督管理
局）認證，與嘉吉、泰森等美國巨頭訂單深度綁
定 30 年。近年，通過智能化工廠，金河生物的
生產成本一降再降，2024 年新建的 6 萬噸生產線
成本又直降 15%。從產業鏈布局看，從玉米深加
工到發酵罐，實現全鏈條自主可控。有網友調侃

說，金河生物的玉米是內蒙古種的，發酵罐是自
己焊的，美國加關稅關它什麼事？

讓金河生物關稅反擊更有底氣的，更在於它的
技術和研發能力。別看只是一種被廣泛使用的獸
藥，生產技術門檻並不低。據業內人士介紹，生
產獸藥的菌種選育需要歷經 30 代，發酵效率差
1% 就可能虧到破產，金河生物的菌種效率全球
業內領先。

●香港文匯報記者 海巖

●美對華關稅高企，令中美之間正常貿易往來受到衝擊。圖為
深圳鵬展國際貨代等發的空運出口商品。香港文匯報深圳傳真



●業界表示，歐盟、日韓及東南亞等地區的
潛力不容忽視。圖為工作人員在西班牙瓜
達拉哈拉的萊烏納網絡所設立的海外倉中
工作。資料圖片

跨境電商：美市場非唯一出路

美中電商貿易協會創會會長謝建華接受香港文
匯報記者採訪時表示，美國發起的貿易戰對中美
雙方貿易均帶來很大的傷害。美國取消小包裏
免稅政策，將對中國跨境電商企業帶來很大的衝
擊，為此，企業業務多元化市場布局是當務之
急。

歐盟日韓等地區潛力不容忽視

謝建華說，美國市場固然重要，但並非唯一出
路。歐盟、日韓及東南亞等地區的潛力不容忽
視。歐盟市場對中國商品的需求持續增長，2024
年中國為歐盟最大的進口來源地，佔歐盟外進口
總額的 21.3%；東南亞因人口紅利和電商滲透率快
速提升，也成為中國出口的新增長點。企業可以
借助現有平台如亞馬遜歐洲站、Lazada，或通過自
營電商平台深耕這些市場。「雖然開拓新市場需
要時間和資金投入，但長遠來看，這不僅能分散
風險，還可能帶來意想不到的回報。即便初期利
潤微薄，也比將雞蛋全放在美國這個日益不穩定
的籃子裏更為穩妥。」

在謝建華看來，電商企業優化供應鏈和產品結構
是應對成本壓力的關鍵。關稅直接推高出口成本，
但企業可以通過調整供應鏈來減輕負擔。例如，將
生產環節轉移至關稅較低的東南亞國家。儘管此次
也被徵高關稅，東南亞一些國家已開始與美國談
判，尋求豁免或降低稅率。同時，區域內國家在加
速出口市場多元化，例如加強與歐盟、印度和中東
的貿易聯繫，以減少對美國的依賴。

「低毛利商品是跨境電商的傳統主力，但抗風
險能力弱，不如將貿易轉向高附加值品類，如智能
硬件、健康護理產品或可持續消費品。這些品類
不僅利潤空間更大，還能迎合歐美消費者日益增
長的品質需求。」謝建華認為，雖然轉型初期面
臨研發和營銷成本增加的問題，但只要找準定
位，就能在競爭中佔據先機。

靈活運用政策 尋合規避稅可能

電商企業靈活運用合規與政策
工具也能為企業爭取喘息空間。
例如，部分商品可能通過申請豁
免或調整稅號降低稅率負擔，企
業可以聘請專業團隊研究美國
《協調關稅表》（HTS），尋找
合規避稅的可能。謝建華稱，他
在美國洛杉磯、紐約和芝加哥等
多個城市共租有 16 萬平米的倉
儲，支持中國跨境電商開拓美國
市場，目前其倉儲中的存貨供應
可以持續到今年聖誕節，因此，
今年許多有存貨的電商受到衝擊
暫時還不大。



●美中電商貿易協會創會會長謝建華
香港文匯報記者李昌鴻攝