

灣區企業韌性足 對沖貿戰影響

創新產品全球機遇多元 深耕細分市場無懼關稅「大棒」

反擊關稅霸凌

香港文匯報訊(記者 敖敏輝 廣州報道)「美國對華加徵高關稅，對我們開拓美國市場肯定有影響，但衝擊非常有限。」廣東派陶瓷業(PITO)外貿主管盧津12日說，對派陶這樣的中國创新型高端陶瓷研發生產企業來說，全球市場機會是多元的，美國所謂的「對等關稅」只會讓美本土高端陶瓷供應鏈趨緊，價格的大幅上漲也會轉嫁到商家和消費者身上。目前，派陶正有針對性地開拓細分市場，效果正在顯現。多家受訪粵企和港企表示，近年來，中國企業通過拓展多元市場、加大科技投入、優化供應鏈、擴大內銷等方式，積累了豐富、可行的應對國際貿易複雜形勢的措施，這種貿易韌性可很大程度沖淡美國加徵關稅的負面影響。



●灣區港企開拓多元市場，積極擴大內銷。圖為內地採購商在港企佛山市南海木井方工具製造有限公司品牌體驗店參觀。受訪者供圖



●派陶瓷業外貿主管盧津展示面向海外餐飲酒店行業的出口陶瓷產品。香港文匯報記者敖敏輝攝

派陶瓷業是一家總部位於廣州的陶瓷企業，主要從事高端工藝陶瓷、酒店餐具研發、生產和銷售。今年一季度，公司出海業務保持增長。

中國產品科技含量高 外國產品無法替代

「今年的法蘭克福消費展，主辦方對我們的產品給予高度肯定，破例在歐洲品牌展區給我們一個可自行裝修布展的大展位，而非多數亞洲參展商所使用的標準展位。」盧津說，這表明，派陶過去幾年主打造設計創新、提升產品附加值的道路是非常正確的。

在試水美國市場時，派陶產品亦得到肯定，當地餐飲業、酒店業等都有採購派陶產品。

「派陶產品議價能力較高，如果美國加徵關稅在40%以內，我們也還是能夠勉強承受的。超過這個範疇，就很難做下去，因為美國進口商要付出巨大的成本。」盧津說。

盧津說，美國的高端陶瓷主要依賴中國市場，其推出的所謂「對等關稅」將導致價格大幅上漲，美國市場需求無法得到滿足。當前，從全球看，印尼、印度、斯里蘭卡等國家也有陶瓷產業出口，但多是常規產品，創新設計和科技含量遠不及中國產品，無法形成替代。也就是說，美國對中國高端陶瓷產品的需求是剛性的。

逆勢赴美參展 認為中美貿易摩擦不會無限期

盧津表示，從長期來看，派陶並不會「放棄美國市場」，但不等同於「離不開美國市場」。今年5月中旬的芝加哥消費展，派陶已經耗資數十萬元人民幣布展，將組建由產業鏈各環節人員組成的團隊參展。

「一方面，我們相信中美貿易摩擦不會無限期持續，相比於某些國家一意孤行推行的單邊主義政策，市場剛性需求的韌性更強，品牌推廣仍有必要性。另一方面，我們以美國為「會客廳」，能夠接洽加拿大、墨西哥等美國周邊國家和地

區的客商，這也是我們積極參展的最重要考量之一。」盧津說。

事實上，應對外貿挑戰，如今的中國企業已經有了豐富的經驗，其中一個重要的做法就是「雞蛋不放在同一個籃子裏」。以派陶為例，美國市場在派陶出口份額中佔據較小比例，高關稅對企業整體的海外業務影響極小。

對於中國對美國關稅政策的強力反制，盧津表示支持。她認為，一旦對美國忍讓乃至「屈服」，未來很可能會被美國長期「拿捏」，對中國企業的長期發展來說極為不利，因此，長痛不如短痛，有力的回擊是必要且合理的。

港企忙拓內銷 外貿企業應對關稅挑戰辦法多

盧津表示，對企業而言，接下來需要做的工作是持續細化、深耕新興市場和潛力市場。

「海灣國家、俄羅斯、墨西哥等，都是我們未來重要的戰略重心，值得長期精心耕耘。比如，沙特推出了『2030年願景』，未來在基建、旅遊等方面有大量重磅動作，對高端陶瓷的需求十分旺盛。」盧津說，今年起，派陶亦加大力度開拓歐洲市場，此次參展法蘭克福消費展，已初見成效。

優化供應鏈是中國企業應對外貿挑戰的另一個重要「法寶」。電子製造服務企業惠州光弘科技股份有限公司相關負責人介紹，公司在印度和孟加拉的工廠生產的產品，並不是直接出口，而是提供給當地客戶，由客戶實現終端銷售。越南工廠方面，銷往美國的產品採取EXW(工廠交貨)貿易方式，公司不承擔關稅。因此，美國關稅政策對上述國家的工廠均無影響。

與此同時，不少外貿廠商也在積極加大拓內銷力度。長期從事木工工具、五金工具生產和出口的港企佛山市南海木井方工具製造有限公司，目前正加大力度組建團隊，布局內地電商平台銷售渠道。

近日，木井方首家品牌體驗店在佛山開業，計劃立足大灣區，擴大品牌在內地的知名度，積極拓展內銷市場。

中國 Care or Not

文匯觀察

最近中國學者回懣外國媒體的視頻被刷屏上了热搜。當外媒提醒中國將在關稅戰中失去美國市場時，全球化智庫(CCG)副主任高志凱回應道：「we don't care(我們不在乎)！中國矗立在世界上已經5,000年了，在絕大部分時間裏，美國都不存在，我們活得好好的，如果美國想霸凌中國，我們會拋開美國，處理好所有的事情，下一個5,000年，我們依然會屹立著。」「we don't care」可謂擲地有聲，點讚無數，代表了中國反制美國霸權的輿論支撐和民意基礎。

事實上，對於美國大搞關稅霸凌的種種伎倆，中國根本不care。正如中國官方昨日公告所言，即使美方繼續加徵再高關稅，已經沒有經濟意義，而且還將淪為世界經濟史上的笑話。如果美方繼續關稅數字遊戲，中方將不予理會。中國從戰略上藐視美國的關稅霸權，顯示了中國的定力。

美打關稅戰 中方「彈藥充足」

面對美國亂舞關稅大棒的種種威脅，中國不care。這種淡定和從容源於中國經濟持續發展和社會長期穩定構建的基礎，來自中國制度優勢和治理能力的有效驗證，基於超大规模市場需求、健全工業體系和產業鏈基礎等硬核底牌，也得益於充足的「彈藥儲備」和多管齊下的應對措施。

與此同時，在應對美國挑起的關稅戰中，中國率先在全球第一時間反制，敢於硬剛美國關稅大棒。中國之所以這麼做，恰恰是因為有些事情和價值，中國非常care，或者比別國更加care。

三個care闡明中國決心

國家尊嚴不容詆毀，中國care。正如中國政府指出的那樣，「我們不惹事，也不怕事，施壓和威脅不是同中方打交道的正確方式。」從苦難中一步步走來並不斷創造奇跡的中國懂得，退讓換不來對等尊重。屈從霸權從來都不是中國的選項。

國際規則和共識不容破壞，中國care。開放合作是歷史潮流，以世貿組織為核心的多邊貿易體制，為推動全球化、促進經濟增長和可持續發展作出重要貢獻。美國到處揮舞關稅大棒，公然無視多邊貿易體制和既定規則，公然把自身利益凌駕於各國共同利益之上，國際社會不能聽之任之。因此，中國別無選擇，必須站出來，對美國說「不」。

世界需要公道，不要霸道，中國care。王毅外長講得好，「中國是堂堂正正的大國，也是國際社會負責任的成員，我們站出來阻止強權，不僅是為了維護自身正當權益，也是為了維護國際社會共同利益，為了避免人類重回弱肉強食的叢林世界。」

美勿期待中方主動討好

中美關稅戰開打至此，美國不要期待中國主動打來電話討好退讓。當美國為自己的倒行逆施付出代價，準備為痛處尋求解藥時，首先應該明白：對哪些事情，中國Care or Not?

●香港文匯報記者 馬靜

卷創新不再卷價格 產學研合作提升競爭力

香港文匯報訊(記者 敖敏輝 廣州報道)廣東派陶瓷業外貿主管盧津對香港文匯報記者表示，關稅只是影響產品海外銷售的因素之一，對企業而言，核心還是提升產品競爭力，以技術創新和用戶體驗贏得市場。

近年來，派陶一方面加大科技創新力度，一方面將中國傳統非遺技藝融入產品當中，摸索出了一條「科技+創新+文化」的特色路徑。比如，派陶設立陶瓷實驗室，成立專職研發團隊。他們研發的

「納米真空鍍工藝」，使得餐具表面形成一層緻密保護膜，水和污漬不會殘留，大大降低了清潔難度。通過在陶瓷中加入鎂粉和高黏度泥土，形成獨家配方，餐具在較高強度碰撞中也能毫髮無損。

「過去幾年，我們和國內5所大學開展產學研合作，苦練內功，在科技創新和產品創新上做了大量工作。這種長時期、成體系的投入和鋪墊，對於競爭對手特別是外國同業來說，短期內難以複製。」盧津表示，這也是在複雜貿易形勢下，派陶能

夠保持泰然處之的底氣所在。

通過科技創新而非「卷」價格，來提升產品在海外的競爭力和話語權，已經成為眾多廣東外貿企業的共識。廣東新寶電器相關負責人表示，企業將加大研發力度，針對不同市場需求推出多元化產品，以提升議價能力和利潤率。廣東敏視數碼科技有限公司業務經理林佳朗亦表示，公司每年研發團隊已增至130多人，如今，公司自主研發的AI車載攝像頭在海外備受歡迎，僅去年就賣了近1億美元。

與世貿總幹事視頻通話 王文濤斥美關稅戰或引發人道危機

香港文匯報訊 據香港中通社報道，中國商務部部長王文濤11日與世貿組織總幹事伊維拉視頻通話，雙方圍繞應對美加徵所謂「對等關稅」、維護多邊貿易體制、發揮世貿組織作用等問題進行交流。

王文濤表示，美國不斷出關稅措施，給全球帶來巨大的不確定性和不穩定性，引發國際社會和美國國內的混亂局面。美方憑空炮製「對等關稅」，是典型的單邊霸凌做法。美「對等關稅」將給發展中國家特別是最不發達國家帶來巨大傷害，甚至引發人道主義危機。

王文濤強調，美「對等關稅」嚴重違反世貿組織最惠國待遇、非歧視、約束關稅等最基本、最核心的規則，衝擊國際經貿秩序，動搖多邊貿易體制的根基。中方採取果斷措施予以反制，既是維護自身合法權益，更是維護國際社會的公平正義。

王文濤指出，世貿組織成員之間出現經貿分歧是正常的，應在相互尊重、平等相待的基礎上，通過磋商找到解決各自關切的辦法。當前，世貿組織成員應團結一致，以開放合作和多邊主義對沖單邊主義、保護主義和霸凌行徑。中方將一如既往地堅定維護世貿組織規則，全面深入參與世貿組織改革，維護開放、包容、透明、非歧視的多邊貿易體制。

伊維拉：世貿成員應共衛多邊貿易體制

伊維拉表示，貿易緊張局勢持續升級，已對全球貿易和經濟增長前景帶來巨大挑戰。世貿組織成員應共同捍衛開放和以規則為基礎的多邊貿易體制，在世貿組織框架下通過對話合作妥善解決分歧。各方與美國磋商達成的結果應遵守世貿組織最惠國待遇原則。

諾獎得主：關稅戰動搖美元全球貨幣地位

香港文匯報訊(記者 盧靜怡 廣州報道)嶺南發展論壇(2025)12日在廣州中山大學舉行。諾貝爾經濟學獎得主、中山大學名譽教授、斯坦福大學商學院金融學榮譽教授邁倫·斯科爾斯(Myron Scholes)透過視頻參會發表演講稱，美國當前的加徵關稅政策將削弱美元的全球儲備貨幣地位，損害美國自身長期經濟利益。他稱，很多美國政客將推行關稅政策的目的美化為「增加就業」，但忽視了加徵關稅帶來的成本上升、企業利潤壓縮與消費能力下降。「美國消費者最終會為關稅買單。」

斯科爾斯坦言，美國政府以「減少貿易赤字、創造就業」為名推行的加徵關稅政策，實質上是在動搖其儲備貨幣體系的根基。美國作為全球最大貿易逆差國，其赤字支撐了美元的儲備貨幣地位，使美國能夠以較低的利率在全球融資。「貿易逆差不是壞事，它其實是全球對美元資產的信心反映。」他說，正是因為其他國家願意持有美元，美國才可以用更低的融資成本維持消費和投資。

製造業回流美國需7.4年

根據其團隊模型測算顯示，每提高1%的進口關稅，

將導致美元儲備佔比下降0.35個百分點，即關稅換回來的不是製造業，而是美元信用的流失。斯科爾斯表示，將15%的產業鏈回遷美國，至少需7.4年周期、3.2萬億美元投資成本，且會造成1.8%的全要素生產率損失。「若美國試圖推動製造業『回流』，不僅難以在短期內實現，還可能因缺乏熟練勞動力和技術配套而事倍功半。」

斯科爾斯坦言，未來若這種貿易保護主義政策持續，美國經濟可能將陷入增長乏力、投資縮減的局面。論壇現場還舉行了《嶺南發展報告(2025)》發布儀式。發布人、中山大學國家發展研究院副院長、嶺南學院經濟系主任李兵表示，全球貿易出現了「區域化」和「友岸化」的趨勢，導致全球跨境投資面臨下行壓力，對外國直接投資的政策限制在增強。不過，他認為，儘管特朗普上台導致國際貿易形勢複雜、全球化趨勢發展放緩，但大勢未見逆轉。「效率與成本導向的分工底層邏輯不會根本轉變。」

提及香港的發展，李兵引用《報告》內容稱，雖然國際地緣政治和中美競爭博弈對香港經濟發展帶來不確定性，但中央政府更加積極有為的宏觀政策，將有力支持香港經濟復甦。「在這種形勢下，香港作為內地企業『走出去』國際平台的角色將更加重要。」