

提升效能聯通世界
沉着應對關稅戰



上周行政長官李家超舉辦專題座談會，與港區全國人大代表和港區全國政協委員就美國實施「對等關稅」交流意見，集思廣益應對美國貿易霸凌，團結各界分析和把握國際貿易新秩序的機遇。貿易戰雖然沒有硝煙，但實質上戰情非常激烈，香港無法置身事外，更不能手足無措。作為世界第二大經濟體，中國展現出泱泱大國風範，不僅願意與其他國家攜手抗衡美國貿易霸凌，更善於在危機中尋找機遇。在國家帶領下，香港應沉着應戰，發揮好本分，積極扮演好「超級聯繫人」「超級增值人」角色。在對外策略上，特區政府需靈活應變；在內部發展上，應沉穩推進，以不變應萬變態度，按照施政報告及財政預算案制定的策略，對內提升效能，對外爭取發展機遇，按部就班落實執行，持續推動香港發展，進一步鞏固競爭優勢。

黃錦輝 立法會議員 香港中文大學工程學院副院長(外務)

4月2日，美國總統特朗普宣布對185個國家和地區開徵所謂「對等關稅」，為全球帶來極大震撼，金融市場首當其衝，不少投資者膽戰心驚。香港作為國際金融及貿易中心，過去廿多日來難免受到衝擊，加上特朗普政策朝令夕改，市場難以預測前景，嚴重影響投資意慾。在這場波及全球的貿易戰中，香港實在無法獨善其身。

值得慶幸的是，中國對美國關稅措施早有籌謀，反制措施有條不紊地逐一推出，針對美國要害環節精準還擊，包括限制稀土出口、打擊特朗普票倉所在的農業和畜牧業等，足見中國應對美國極限施壓有強大底氣。

作為世界第二大經濟體，中國展現出泱泱大國風範，不僅願意與其他國家攜手抗衡美國貿易霸凌，更善於在危機中尋找機遇。國家主席習近平近期出訪越南、馬來西亞和柬埔寨三國，強化區域合作。此外，中日韓自由貿易協定及中歐投資協議有望進一步推進。中國正積極推動一個不依賴美國，但涵蓋歐洲、日韓及東南亞的經濟貿易圈，逐步構建更自主的國際經貿體系。

國家出色的應對手段，發揮定海神針的關鍵作用，香港應該處變不驚，穩步前行。在對外策略上，特區政府需靈活應變；在內部發展上，則應沉穩推進，以不變應萬變態度，按照施政報告及財政預算案制定的策略，對內提升效能，對外爭取發展機遇，按部就班落實執行，持續推動香港發展，進一步鞏固競爭優勢。

推動廣泛應用人工智能

在提升內部效能方面，應該不遺餘力推動人工智能廣泛應用。去年政府工作報告提出要開展「人工智能+」行動；今年全國兩會期間，國務院總理李強更特別強調，須「因地制宜發展新質生產力」，並「持續推進「人工智能+」行動」，充分反映「人工智能+」已成為國家重點推動經濟戰略。

今年特區財政預算案亦把人工智能置於戰略核心位置。對人工智

能領域的戰略投入絕不能是短期行為，而是為未來發展構建基礎設施的關鍵布局，更是本港經濟發展的新增長點。在推進人工智能應用的過程中，特區政府的引導作用至關重要。財政預算案提出，將加強公務員領袖的科技應用培訓。唯有以身作則，率先試用並深入理解人工智能，才能讓人工智能更廣泛在政府部門、工商界和社區應用，惠及更多市民。

財政預算案就人工智能推出了多項進取政策，但特區政府仍須制訂全面人工智能發展策略，以人工智能推動香港各方面落實改革，提升施政效率，以及推動私營機構提升經濟效益，推展新業務，為經濟增長帶來新動能。

強化內聯外通戰略功能

至於在對外爭取發展機遇方面，香港必須積極配合國家「一帶一路」倡議及「全球南方」市場戰略，為中國與香港特區開拓更廣闊的商貿市場。據了解，李家超將再次出訪中東地區，致力開拓中東及東盟等新興市場，立法會議員應充分發揮橋樑作用，促進香港與國際間多領域合作。例如，近期筆者率領創科業界人士訪問印尼，與當地相關機構磋商，就創新科技項目探討兩地合作空間，為本地科研產業開拓新市場、創造新機遇。香港完全有能力發展成為數字經濟時代的「超級聯繫人」，進一步強化內聯外通戰略功能。

香港應更着力融入國家經濟內循環，透過充分發揮「一國兩制」獨特優勢及自由貿易港功能，為國家引進優質國際商品。當前國家正全力推進全國統一大市場建設，務求打通經濟循環堵點。香港必須完善各項配套措施，努力深度融入全國統一大市場體系，為促進經濟內循環貢獻力量。

貿易戰雖然沒有硝煙，但實質上戰情非常激烈，香港無法置身事外，更不能手足無措。在國家帶領下，香港應沉着應戰，發揮好本分，積極扮演好「超級聯繫人」「超級增值人」角色。

促進要素流通
建設創科中心

尚海龍 立法會議員 新質企業家聯合會創始人兼秘書長

香港產業升呢有計

一連四日舉辦的年度創科盛事香港國際創科展InnoEX日前圓滿落下帷幕。活動組織了一系列交流活動、研討會，讓海內外創科精英、企業家、投資者匯聚一堂，一同開拓環球創科合作機遇，促進香港與各地創科企業及人才保持溝通，推動合作向更深層次、更廣領域發展。香港創科發展的核心，是構建「人才、資金、土地、協作、生態」的創科體系，以「合體」產生聚能，由有為政府作牽引，配合「高才通 2.0」強化人才黏性，以港投公司等引導資本「脫虛向實」，憑北部都會區打造產城融合樣板，藉深港合作打通要素流通，用創科鏈主企業帶動產業升級。唯有如此，香港才能將「一國兩制」優勢轉化為創科勝勢，在全球科技競爭中實現「彎道超車」。

因地制宜發展新質生產力

回顧香港回歸祖國初期，時任行政長官董建華規劃數碼港、科技園，到2015年時任行政長官梁振英成立創新科技局，到2018年時任行政長官林鄭月娥推出「科技人才入境計劃」，到本屆特區政府提出加速新型工業化、啓動北部都會區、推出「高才通」、創立港投公司，發展創科的步伐一直沒有停頓過，但難成為國際創科中心，仍有相當遠的路要走。

筆者由於長期堅守科技一線，認為要圓香港創科夢，在於人才、土地、資金、生態、協作五個元素互相協調，結合有為政府與高效市場，因地制宜大力發展新質生產力。

香港過去三年通過「高才通」等各類人才計劃，吸引逾50萬人才及家人抵港，人才輸入政策初見成效。然而，留住人才的比率仍有待觀察。特區政府需要加大力度鼓勵和推動創新創業，支持人才能夠在港落地生根之餘，也要創造香港新的產業生態。特區政府宜加快推動人才攜資金來港創業的便利政策，並要與民間共同合作，攜手投資初創企業，積極整合空置辦公大樓資源成為創新空間，支持新來港人才創業。

港投公司成立以來已投資超過90個項目，重點布局硬科技、生命科技等領

域，據悉每1元投資可拉動4元市場資金跟投，算是開了政府資金直接參與一級市場投資的先河。不過現時的資本市場仍存在結構性矛盾，耐心資本較少。特區政府宜將港投公司資金與風險投資、私募基金組合成「階梯式」支持方案，早期項目由政府基金「種子輪」孵化，成長期引入私募股權，成熟期推動港股上市。同時盡快落地「產業引導基金」，對來港投資的創科企業給予實質性資金支持。

善用空置商廈推動創新創業

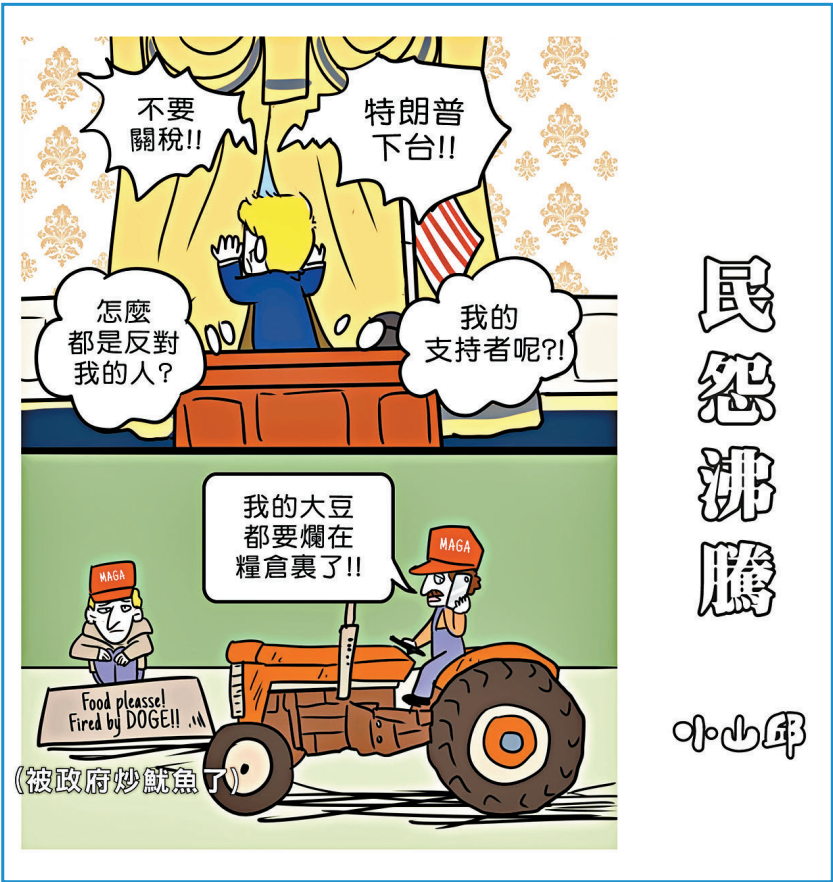
北部都會區規劃提供3,000公頃土地，新田科技城2025年啓動首批土地平整工程，但整體開發周期長達20年，要在短期內支持創科發展，還要另擇方式。

隨着中環、東九龍等地落成的新寫字樓逐步增多，市場工商業空間空置率也上升較快。筆者在2024年8月作過嘗試，將中環某寫字樓透過众创空間模式變為新質企業家創業谷，迅速吸引了超過30位新來港人才創業落地。特區政府未來可考慮補貼租金，協助人才在空置商廈創新創業，滿足短期內本港發展創科產業的需要。

香港高校科研實力強勁，在人工智能、生物醫藥領域中所發表的論文數量全球領先，但成果轉化率不足5%，遠低於美國斯坦福大學的20%，而本地初創企業多聚焦技術研發，缺乏中試平台和生產基地，新質生產力GDP佔比少於1%，遠低於深圳的35%。特區政府宜實施「鏈主企業賽馬計劃」，圍繞AB產業即人工智能、生物醫藥等戰略領域，引進龍頭企業設立研發總部；推動「高校-企業-政府」三方聯合協作，培育生態產業鏈。

此外，筆者建議設立「灣區稅款通」，把已在香港完成上游創新及專利申請、在內地實現商品轉化的項目，由內地稅務部門依據香港報備的專利向特區政府稅務局返還商品銷售的稅款中的四分之一，專門用於鼓勵香港繼續加大力度投入上游、中游創科。

國家高度重視科技創新工作，對香港有很高的期望。香港應發揮自身優勢，匯聚全球創新資源，與粵港澳大灣區內地城市珠聯璧合，強化產學研創新協同，着力建設全球科技創新高地。



民怨沸騰

小山邱

善用區塊鏈科技 突破貿易壁壘

黎基雄 香港理工大學工商管理學院副院長(學務統籌)、物流及航運學系暫任系主任

自2018年以來，中美貿易關係持續緊張，當時的特朗普政府開始對中國商品徵收懲罰性關稅，到2025年，這場貿易戰進入新階段，美國政府以供應鏈安全和公平貿易為由，對全球進口產品實施新一輪關稅政策，這些措施不僅影響傳統貿易模式，更對跨境電商造成巨大衝擊。在全球貿易環境日趨複雜的今天，美國最新公布的關稅政策對來自中國和香港特區的貿易造成重大負面影響。根據最新政策，自2025年5月2日起，美國將取消對中國和香港特區貨物的小額包裹免稅，同時對經郵政渠道進口的低價值產品徵收120%的關稅，對其他渠道則實施245%的所謂「對等關稅」。這項政策轉變促使跨境電商企業必須為供應鏈尋求創新的解決方案。

提高營運效率確保合規性

在這種情況下，區塊鏈技術為企業提供了一個可行的解決方案。這項技術具有透明度高、可追溯、即時資訊共享等特點，能夠幫助企業更有效地管理和優化其供應鏈。其中，區塊鏈可以協助企業在幾個關鍵領域作出改進。

首先，在供應鏈数字化方面，區塊鏈技術可以幫助企業建立一個透明且不可篡改的資料系統，使所有交易紀錄和物流資訊更加清晰可追蹤，這不僅提高了營運效率，還能確保合規性。其次，在供應鏈去中心化方面，區塊鏈能促進企業建立更具彈性的供應網絡，通過分散式管理，企業可以更靈活地應對市場變化，降低對單一供應源的依賴。再者，在供應鏈多元化策略上，區塊鏈技術可協助企業更好地管理來自不同地區的供應商，實現產品來源地的多元化，從而降低關稅風險，例如企業可以利用區塊鏈追蹤零部件在東南亞等地的

公營醫療收費改革
有助資源合理分配

林章雄 香港強濟會主席

公營醫療收費改革是香港醫療體系發展的重要一步。特區政府公布改革方案以來，與醫管局積極以不同渠道與病人組織溝通，聆聽各組織意見。期望改革推行時，進一步加強保障經濟困難的病人，確保醫療資源能夠得到精準運用。

公營醫療系統長期面臨資源分配壓力，亦面對人口老化問題，慢病個案也明顯趨升。現時公營醫療系統對病人實行廣泛高額資助，資源不能對準最有需要的群體，此種模式確實有待調整。社會普遍認同，適度提高共付比例，有助引導市民更合理地使用公營醫療服務，從而集中資源服務真正有需要的患者。

特區政府提出的五大改革原則，包括「承擔不減」、「能者共付」、「有加有減」、「高度資助」及「循序漸進」，展現了平衡財政可持續性與維護病人權益的決心。當中加強保障「貧、急、重、危」病人，正是病人組織長期倡議的重點。然而，如何確保這些措施能有效落實，避免繁瑣的申請程序，阻礙有需要人士獲得支援，是改革成功的關鍵。

不少病人及非政府組織對改革增加支援弱勢群體表示歡迎，但同時關注到，申請程序是否簡便易行。過於複雜的審查機制可能令部分病人卻步，甚至因未能及時獲得補貼而延誤治療。特區政府須簡化申請流程，減少文件要求，並提供清晰的指引，令病人容易理解資格條件及申請步驟；其次是加強前線人手支援，確保有足夠人手處理病人申請，避免因行政負擔影響服務效率；還有擴大自動豁免範圍，對於已通過其他社會福利審查的病人，可考慮自動符合資格，減少重複審核；對於驗血等常規病理檢查，應實施收費豁免，以減輕病人的疑慮和不安。

特區政府強調改革並非單純填補財政缺口，而是希望透過精準集中資源，令公營醫療可長遠持續。相信優化共付機制，能更公平地分擔醫療成本，同時適切照顧弱勢群體。

推進改革過程中，病人組織的參與至關重要。了解不同病患群體的需求，能協助政府制訂更貼近民情的措施。特區政府和醫管局須與病人權益組織保持溝通，聆聽患者的意見，以協助評估改革對長期病患的影響。市民都樂見特區政府以開放態度與病人組織合作，確保改革方案兼顧效率與公平。

公營醫療收費改革是醫療發展的重要一步，特區政府須以循序漸進的方式推行，並在過程中持續優化措施。社會各界理性討論，共同為建立更公平、可持續的醫療體系努力。特區政府、醫護人員、病人組織及市民必須合作，公營醫療服務方能有效應對未來挑戰。



●公營醫療收費改革，加強保障「貧、急、重、危」病人，致力把資源用在最有需要的病人身上。圖為公立醫院配藥處。 資料圖片