

美企呻生產純美製產品非常困難

關鍵零部件短缺價格過高 特朗普所謂製造業回流成空談

香港文匯報訊 美國總統特朗普肆意挑起關稅戰，揚言要讓製造業回流美國。《華爾街日報》訪問多個美國製造商，均提到要生產一件純美國製造產品是非常困難，原因包括關鍵零部件價格過高、供應短缺，又或在美國本土根本買不到。

總部位於愛達荷州的 Decked 從一開始就決心成為一家純美製造商。該公司生產小型貨車用的滑出式整理箱，其95%的材料支出都花在美國供應商身上，但將最後5%的採購轉移到美國內一直是挑戰。公司行政總裁班塔說，對於現在從中國購買的滾珠軸承，公司曾尋找美國國內貨源，但最終碰壁，「我們難以找到價格和交貨時間方面都具競爭力的零部件。」

無法找到美製零部件 應獲關稅豁免

一些已在美國生產產品的製造商稱，建立完整的國內供應鏈非常困難，指出美國國內已不再生產對它們產品至關重要的零部件或材料，即使有，數量也太少，價格也太高。總部位於布魯克林的公司 Rapid Plastics 為百貨商店和其他零售商生產高級衣架，該公司共同所有人之一的庫西多說，為衣架提供金屬掛鉤的美國國內供應商，在20多年前便已倒閉或遷到海外。他現在從中國採購這些掛鉤和其他金屬部件，而美國對從中國進口商品加徵關稅，正迅速推高他的開支，在加徵關稅前成本為40美仙（約3.1港元）的裙撐橫杆，現在成本已增加一倍。庫西多說，美國關稅政策應對那些無法找到美國產零部件的製造商給予豁免。

鑄造廠回流美國幾乎不可能

加州工廠機械製造商 Haas Automation 也提出類似看法。該公司從中國進口鑄鐵，用於製造其產品的框架。公司負責外部營運的副總裁齊爾胡特表示，美國沒有鑄造廠能生產該公司每年消耗的超過一億磅鑄鐵，他認為此類鑄造廠回流美國的可能性幾乎不存在。他說，建造一家新的鑄造廠需投資數億美元，而生產出來的商品每磅只值數美元，且招聘工人也會很困難。他表示，該公司為從中國進口鐵和其他零部件支付的關稅，可能會使其機器價格上漲約20%。

在北達科他州工廠生產呼吸機的 CorVent Medical 公司，兩年前其零部件有多達70%來自中國，如今已有70%零部件來自美國供應商。公司行政總裁沃爾什說，由鈑金和塑膠製成的零部件，相對容易遷回美國國內生產，但其他零部件想要實現本土化則困難得多，例如呼吸機內部使用的晶體管、電機和電源板只能從外地取得。

特朗普向車企「派糖」 降美製車外國零件關稅

香港文匯報訊 美國商務部長盧特尼克周一（4月28日）證實，總統特朗普定於當地時間周二採取行動，降低對在美國製造汽車時使用的外國零件徵收的部分關稅，並避免在已被徵收汽車關稅的外國製汽車上，再疊加鋼鋁等關稅，以減少汽車關稅帶來的衝擊。

盧特尼克發聲稱，特朗普正與國內汽車製造商和美國工人建立重要夥伴關係，形容相關協議是獎勵在國內生產的企業，同時亦為承諾在美國投資和擴大國內生產的製造商，提供發展平台。

鋼鋁等其他關稅不會疊加

知情人士稱，這項決定意味支付汽車關稅的汽車製造商，將不會被徵收其他關稅，例如鋼鋁關稅，措施將具追溯力，意味着汽車製造商可獲已支付的關稅補償。

《華爾街日報》率先作出相關報道，指出美國將修改對外國汽車零件徵收的關稅，允許汽車製造商獲得相當於美國產汽車價值3.75%的關稅補償，補償期限為一年，第二年報銷金額將降至汽車價值的2.75%，然後逐步取消。措施旨在為汽車製造商提供時間，將零件供應鏈轉移回美國，並可能在短期內對汽車製造商產生重大推動作用。汽車製造商表示，預計特朗普將於周二訪問密歇根州前宣布減免汽車關稅，密歇根州是底特律三大汽車製造商和1,000多家主要汽車供應商的所在地。

特朗普早前曾表示，計劃最遲5月3日對汽車零件徵收25%關稅，美國汽車業組織聯盟上周警告此舉將導致汽車銷量下降並推高價格。



●新措施旨在為車企提供時間，將零件供應鏈轉移回美國。 資料圖片



●美企 Decked 的產品有95%材料來自美國供應商，但將最後5%的海外採購轉移到美國一直是挑戰。 網上圖片

iPhone 組裝業務擬遷印度 蘋果轉移計劃被指不切實際

香港文匯報訊 據路透社等媒體引述知情人士消息報道，受美國政府發起的貿易衝突影響，蘋果公司計劃在2026年底前，將出口到美國銷售的大多數iPhone手機組裝業務轉移至印度，蘋果正與鴻海、塔塔集團等在印度的代工商磋商。但多名分析人士指出此舉「並不現實」，在成本和銷售方面仍有問題。

蘋果每年在美國銷售約6,000萬部iPhone，其中80%為中國組裝。在截至今年3月的12個月裏，蘋果在印度組裝的iPhone價值約220億美元（約1,706億港元），較前一年增加60%。即使如此，全球僅20%的iPhone是在印度組裝。目前鴻海與塔塔在印度共擁有3座iPhone代工廠，另有兩座正在興建。

銷售或是更大問題

美國投行韋德布希分析師丹艾夫斯表示，生產轉移將使蘋果付出代價，在印度組裝iPhone的成本比在中國高出5%至8%，若將iPhone的組裝完全轉至印度，可能使蘋果花

費300億至400億美元（約2,327億至3,103億港元）。此外，人們擔心印度的基礎設施能否應對產量的激增。

著名市場分析師莫非特亦認為，任何將在美銷售iPhone的組裝業務轉移到印度的計劃都不現實。他強調全球貿易衝突既影響成本也影響銷售，將組裝業務轉移到印度，或許能緩和前者，但後者可能才是更大問題。他也質疑單是把組裝業務轉到印度，可能也解決不了關稅問題，因iPhone的零件仍需在中國製造，且在可預見的未來，蘋果供應鏈仍將扎根於中國。



●分析指蘋果供應鏈在可預見的未來仍扎根於中國。 資料圖片

美關稅戰瓦解跨國供應鏈 各地企業陷「去全球化」危機

香港文匯報訊 特朗普的關稅戰衝擊全球，瓦解眾多產業依賴的跨國供應鏈。英國《金融時報》周二（4月29日）指出，貿易保護主義抬頭帶來的去全球化趨勢，令汽車、航運、科技和日用消費品等產業承受壓力。眾多大型企業高管紛紛發聲，擔心業界若再不發出警告，便難以勸說特朗普退出全面貿易戰。

世界貿易組織總幹事奧孔喬-伊韋阿拉日前警告，如果美國一意孤行的關稅戰導致中美貿易脫鉤、全球經濟分裂，全球各地實際國內生產總值（GDP）長期恐下跌近7%。奧孔喬-伊韋阿拉表示，「負面的宏觀經濟影響不僅限於美國和中國。尤其令人擔憂的是，全球貿易可能因地緣政治而分裂。」

汽車產業面臨大幅衰退

汽車產業曾是全球化貿易的最大受益者，如今可能成為供應鏈中斷的最大受害者。美國車企斯特蘭蒂斯董事長埃爾坎本月擔憂地表示，「在當前痛苦的關稅以及嚴峻的形勢下，歐美汽車產業面臨巨大風險。這是一場悲劇，汽車製造業是促進就業、推動創新的源泉。」

另一名匿名汽車製造商代表也稱，特朗普若不及時叫停關稅戰，汽車產業將面臨大幅衰退，嚴重程

度堪比後疫情時代的芯片短缺危機，以及2008年全球金融海嘯的衝擊，「我認為這種惡性循環將在今年夏天開始更明顯。」瑞典電動汽車製造商Polestar行政總裁洛赫舍勒強調，「我們堅信自由貿易對大家都有好處，汽車行業需要投入巨額資金，我們希望獲得穩定性。」

部分車企為應對潛在關稅衝擊，開始設法調整生產線和供應鏈。但多間車企警告，拆解緊密相連的跨國供應鏈極為困難且風險重重，尤其在特朗普政府關稅政策朝令夕改下，在美建造新工廠耗時多年、成本極高，最後很可能得不償失。

報道最後指出，多數企業呼籲在全球混亂的轉型期，依然要設法打造多元化供應鏈，這一努力最終需要各地合作，包括中國、美國和歐盟。



●特朗普關稅政策或造成全球貿易因地緣政治分裂。 法新社

美媒：特朗普施政重心料轉向國外 對內設法鞏固權力

香港文匯報訊 特朗普重返白宮百日，令美國和全球深陷混亂。《華爾街日報》分析認為，特朗普未來會將施政重心轉向國外，他後續要與包括中國在內多個貿易夥伴談判，而和平解決俄烏衝突與巴以衝突的承諾也尚未兌現。在美國國內，特朗普會設法鞏固權力、打擊政治對手，並推行更嚴厲的移民政策，民主黨人預計將帶來更多混亂。

特朗普一意孤行挑起關稅戰，分析認為未來數周到數月內，特朗普政府團隊還要與多個貿易夥伴展開貿易談判，勢必費時費力。特朗普身邊顧問還稱，當局有意放寬開採美國國內關鍵礦產限制，用於國防、能源和其他行業，以減少對中國和其他國家的依賴。

優先關注伊朗核協議談判

在外交領域，知情人士稱，面對俄烏談判進展遲緩，特朗普愈發感到沮喪，他希望美國介入重建加沙的計劃也陷入停滯。眼見誇下海口解決衝突又無法兌現，特朗普團隊可能暫時無視俄烏衝突持續，優先關注伊朗核協議談判。還有高級顧問表示，特朗普關注吞併格陵蘭島及重奪巴拿馬運河控制權，認為這是實現擴張領土的重要目標。

至於內政，分析預計特朗普簽署的行政命令將有增無減。國會共和黨人正籌備快速通過法案延長減稅政策，增加邊境管控和國防事務開支。

特朗普政府據報還考慮頒布所謂「獎勵計劃」，鼓勵非法移民自行離開美國。特朗普盟友馬斯克領導的政府效率部（DOGE）據報仍會推進工作、削減政府開支。

美國明年將舉行中期選舉，報道披露特朗普已為其名下政治行動委員會以及共和黨籌集競選資金。但大批共和黨人警告稱，如果特朗普政府在貿易協議上沒有建樹，市場持續動盪，共和黨很可能陷入巨大劣勢。特朗普首個任期的立法事務主管肖特直言，特朗普重返白宮的第一年，本有機會完成大部分立法成就，「然而他在貿易戰上浪費了大量政治資本，這一點毋庸置疑。」

賓夕法尼亞州民主黨眾議員博伊爾表示，他預計未來一定會有更多的混亂和困惑。然而特朗普反覆無常的表現，令部分民主黨人對中期選舉選情有較大信心，民主黨民調專家舍恩說，「儘管民主黨沒有策略，但民主黨人僅憑反對黨的身份，或許就能贏得中期選舉。」

特朗普簽令打壓「庇護城市」 阻捕非法移民將被切斷資金

香港文匯報訊 美國總統特朗普周一（4月28日）簽署兩項針對「庇護城市」的新行政命令，指示聯邦政府識別並公布不配合非法移民政策的地方政府名單，並加強執法機構的保護措施，以加強打擊非法移民。

針對紐約芝加哥等地

首項行政命令要求司法部長與國土安全部長，負責列出「妨礙聯邦移民法執行」的州與地方管轄區，並識別可被終止的聯邦資金來源。白宮發言人萊維特表示，「這非常簡單，遵守法律，尊重法律，不要阻礙聯邦移民官員與執法人員從社區中移除公共安全威脅。」另一項行政令則要求加強執法機構資源，指示司法部長為因執行公務而面臨「不公正費用與責任」的警務人員

提供法律支援，同時追究那些「故意非法阻礙執法」的州與地方官員的責任。

特朗普上台後實施大規模遣返非法移民行動，但庇護城市州卻成為重大阻礙。絕大多數非法移民集中於紐約、芝加哥、洛杉磯等大城市，若地方警隊不願配合，聯邦機關拘捕非法移民的難度將提高，特朗普這項行政命令明顯瞄準民主黨主政的城市。



●美探員拘捕非法移民。 網上圖片