



當前，環球經濟正面對前所未有的挑戰。美國發起關稅戰，正在重塑全球貿易格局，國際貨幣基金組織已將2025年全球經濟增長預測調低至2.8%，為疫情以來新低。作為高度開放、外向型的經濟體，香港自然受到波及。然而，香港一向善於在變局中尋機遇，化危為機。當美國濫施關稅，全球資金與企業正在尋找更開放、多元且具連接力的營商平台。

劉凱旋 投資推廣署署長

在這百年未有之大變局裏，香港憑藉「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，展現出無可取代的戰略價值。香港必須主動出擊，把握機遇，從兩方面展開新局：第一是因應國際大型機構及資本為避開美國風險而更重視香港，通過香港開拓內地市場；第二是部署為內地企業開拓新市場，突破美國封鎖，提供新供應鏈服務，帶領企業加快出海的步伐。

深耕傳統市場 打造多向合作

投資推廣署一向致力於推廣香港的營商優勢，吸引外來直接投資，協助海外企業以香港作為平台，拓展內地、亞洲，以至全球業務。在全球經濟動盪和地緣政治惡化下，海外企業繼續在香港部署，是危機中尋找機遇的最佳表示。貿易戰沒有贏家，而美國近期的動作更引起全世界反感，讓海外企業分散風險，加快美國以外的投資。中國為世界注入了穩定性、確定性，而香港作為海外踏入中國內地的橋樑，更是海外企業的定心丸。最近港元對美元持續強勢，代表外地資金持續流入，見證了香港一直以來作為「避風港」的地位。

今年，投資推廣署繼續深耕傳統市場，從金融、貿易、消費者品牌等傳統領域，擴展到科技、醫藥、文創等多維度發展。同時，我們亦加強對新興市場的外訪力度，展示香港作為國際金融中心、國際創新科技中心及「超級聯繫人」的多元角色。透過出訪潛力巨大的新興市場，投資推廣署與當地企業領袖、家族辦公室代表、初創企業創辦人等深入交流，探討合作機遇，協助當地企業落戶香港，藉香港把握國家「一帶一路」倡議及粵港澳大灣區發展機遇，深化國際交往合作，助力國家構建開放型世界經濟。

中東地區、東盟與印度是全球極具活力的新興市場，這些市場不僅是香港吸引外資的重要來源，也為本地企業提供了龐大的拓展機遇。有見及此，投資推廣署主動出擊，近月出訪中東利雅得、吉達、迪拜，及印度孟買，與多家家族辦公室、主要企業及投資機構代表會面，舉辦高層圓桌會議，介紹香港在金融、科技、可持續發展及旅遊等領域的優勢，並就伊斯蘭金融、資本市場合作展開深入交流，進一步鞏固雙邊互信與合作基礎。活動中，我們強調香港作為國際金融中心及「超級聯繫人」的角色，協助企業拓展粵港澳大灣區及東盟市場，進而走向全球。

投資推廣署將繼續再接再厲，積極投入出訪新興市場的工作，吸納優質企業進駐香港。五月份，我與兩位助理及署理助理署長吳國才及李淑菁將兵分多路，率領代表團出訪東歐、東非及中東地區，涵蓋伊斯蘭堡、布達佩斯及開羅等主要城市，進一步推廣香港的營商優勢。針對這些市場，我們將緊扣「一帶一路」倡議及「全球南方」合作的大趨勢，積極推動跨境投資、資本市場合作及科技創新交流。

加強內地合作 推動企業「走出去」

上月底，我隨行政長官李家超訪問寧波，出席「投資香港推介大會——浙江（寧波）專場暨甬港經濟合作論壇」。當日，投資推廣署與12間浙江寧波企業簽署了合作備忘錄，涵蓋金融服務、貿易、創新科技、航空、物流、零售等類別公司。我們會積極跟進，協助企業在港財資及科研落地，實現高質量發展，打造

更深更廣的國際市場。

大時代香港需要換角色、換思維。要肩負新形勢下對接國家戰略的新擔當，與內地各省市共同聯手。我國沿海地區的企業家，對香港高度國際化及在金融領域的實力與優勢，已經十分了解。我們能夠助力的，是在遵守版權、智慧財產權法律和嚴格規管的情況下，為內地企業提供標誌性和具有影響力的產品和服務，增強我國企業在國際舞台上的硬實力、軟實力。在如今的國際大環境下，中國企業更要勇於突破重圍「闖出去」。香港要「敢於做勇敢的事」，香港更要加強與內地各省市的合作，打破各種融合的壁壘，融入國家發展大局，為自身及國家發展注入源源不絕的新動能，並為國家高水平對外開放貢獻力量。

香港一直具備優質金融服務、低稅率、資本自由流動，以及與國際接軌的普通法法治環境等傳統優勢。但是作為招商引資的誘因，這些已經不足夠，香港應努力開發、挖掘更多引人入勝的新優勢和具體項目，精準對接企業的發展需求和規劃。

搶企業搶資金搶人才 推動香港高質量發展

從企業設立、註冊到早期市場拓展和法規對接，投資推廣署提供全方位支援。我們協助企業在香港聯繫合作夥伴、上下游供應鏈、潛在客戶、業務機會，亦積極為企業提供香港作為戰略跳板的優勢。同時，企業的每個發展階段都需要資金推動。投資推廣署致力於搭建資本對接平台，協助企業聯繫關鍵投資者，加速規模化發展。多年來，不少在投資推廣署支持下落戶香港的企業，成功透過本地金融生態系統實現擴張，當中已有近140家在香港交易所成功上市。

香港交易所這一世界領先的資本平台提升我們吸引高潛力企業的能力，而投資推廣署引進的企業亦為香港交易所的上市平台注入活力，形成正向循環。這種互助關係，正是香港資本市場核心優勢。投資推廣署專業經驗豐富的團隊，將在這方面繼續加大力度，進一步鞏固香港作為國際金融中心的地位。

世界級的資本市場，離不開穩健的專業支援體系。投資推廣署致力吸引並聯繫企業財資中心、家族辦公室，以及資產與財富管理公司、法律及會計專家，攜手提升市場活躍度，拓展資本策略，並進一步鞏固企業和投資者對香港作為長線投資目的地的信心。這些機構同時拓闊香港的金融服務範疇，為企業與投資者提供高效、靈活的一站式方案。正是這個多層次、互聯互補的投資生態系統，年復一年吸引來自世界各地的企業與資金落戶香港。

與全球夥伴攜手 共創繁榮未來

在全球經濟充滿不確定性的背景下，香港以其獨特的制度優勢和堅實的基礎，積極融入國家發展大局，開拓更廣闊的國際舞台。投資推廣署將堅定不移地繼續與全球夥伴攜手同行，推動香港成為企業拓展亞洲及全球業務的首選平台，協助企業連接資金、客戶、夥伴、資源與全球網絡，將創意、技術與願景轉化為具規模、具影響力的成果，共同開創更加繁榮的未來。

同心致遠，擘畫未來，香港定能在全球金融舞台上持續發光發熱。

保持香港獨特優勢 應對美關稅戰

趙文利 建銀國際研究部主管

4月以來，美國總統特朗普向全球揮動關稅大棒，尤其是對中國商品徵收「天價關稅」，拉開了關稅戰的序幕。此舉不僅對中國內地的對美出口構成沉重打擊，也可能波及香港特區的出口及整體經濟。在中美貿易摩擦愈演愈烈之際，香港特區作為全球重要的自由港和國際金融中心，面臨前所未有的挑戰。

美國為香港特區第二大出口市場，對美出口佔比約6.5%左右。雖然近年出口依賴度趨降，但對美出口仍以高附加值產品為主，包括：電訊及聲音收錄回放器具及設備(27%)、電動機械、器具及用具及其電動部件(17%)、辦公室機器及自動資料處理機(14%)、非金屬礦物製品(7%)，影響不容忽視。美國單方面無視香港獨立關稅區地位，對香港亦加徵「天價關稅」，香港本地產品出口亦難倖免。

善用優勢 化解困局

儘管形勢嚴峻，香港仍可通過自身努力，繼續保持獨特地位與優勢，更好發揮國際金融中心、自由港和連接內地與國際市場的橋樑作用。

具體政策建議如下：

一、強化與內地經濟融合。利用好《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》(CEPA)，香港要加強向內地拓展內銷，進一步強化與內地特別是粵港澳大灣區的經濟融合。一方面，加快跨境通關與物流系統建設，推動「一站式」報關檢驗服務，提高進口樞紐功能；另一方面，建設智慧物流和跨境電商平台，通過大數據和人工智能技術實現供應鏈優化，增強與內地供應鏈的緊密對接。同時，特區政府還應推動粵港澳三地的產業聯動，形成優勢互補。

二、深化區域合作。香港可利用粵港澳大灣區的平台，推動區域內金融、科技與投資的協同發展。積極打造跨境金融服務中心，為內地企業提供國際化融資、資產管理和風險管理服務，發揮香港金融市場的全球優勢。此外，要加快河套及新田科技城發展，通過科技園區和創新合作機制，促進高新技術企業的發展與跨區域協作，強化香港在區域創新體系中的核心地位。

三、拓展全球貿易夥伴與市場多元化。為降低單一市場依賴風險，香港需積極拓展歐洲、東南亞、中東及非洲市場，爭取加入《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP)和《全面與進步跨太平洋夥伴關係協定》(CPTPP)。通過與更多國家簽訂自由貿易協定，設立專項資金扶持本地企業「走出去」。此外，特區政府應大力發展跨境電子商務與數字貿易領域，吸引國際創新型企業進駐香港，鞏固國際貿易中心的地位。同時，鼓勵更多香港企業參與「一帶一路」建設，開拓新興市場，加強與新興經濟體的經貿合作。

四、優化營商環境並增強政策信心。

特區政府應通過提高政策透明度和穩定性，定期與企業、投資者溝通，發布權威經濟狀況褐皮書(Beige Book)，增強市場信心。此外，推出稅收優惠和財政補貼措施，設立企業轉型升級專項基金，幫助受關稅衝擊嚴重的行業轉型升級，提升競爭力。進一步完善知識產權保護和法律體系，建立專門的爭端解決機制，為國際投資者提供公平透明的法治環境。積極鼓勵本地企業提升管理水平，增強抗風險能力，保障企業的長期可持續發展。

五、升級基礎設施與數字化平台。特區政府應持續提升香港國際機場、港口及物流園區等基礎設施，提升智能化水平、貨物處理效率和跨境物流能力。打造跨境電子商務與金融科技一體化平台，實現與全球市場的無縫對接，推動數據共享和供應鏈數字化轉型。推進智慧城市建設，提升城市整體競爭力，吸引國際人才和企業落戶香港。

把握政策機遇 強化國際角色

六、提升香港競爭力與創新能力。加大科技研發投入，鼓勵金融科技、人工智能、區塊鏈等新興領域創新發展，積極與國際科研機構合作，吸引全球高端人才落戶香港，保持國際金融中心與科技創新中心的領先優勢。維護香港自由、開放的市場體系，強調法治、公正、透明的國際金融環境，增強全球投資者信心。同時，推廣教育與人才培養戰略，支持高校與企業合作，培養更多高技能、國際化的人才。

七、加強公共外交與國際溝通。基本法規定，香港特別行政區保持自由港地位，除法律另有規定外，不徵收關稅。過去十年，香港是美國最大的貿易順差來源地，並不符合所謂「對等關稅」的徵收標準。特區政府應積極採取法律途徑，通過世貿組織、亞太經合組織等國際多邊平台闡明立場，推動公平貿易規則，爭取國際社會理解與支持。強化與本地企業和社會組織的協作，實時跟蹤國際貿易形勢變化，及時制定應急措施降低負面衝擊。此外，加強與海外華人社團和國際智庫的交流合作，通過公共外交提高香港在國際社會的影響力與話語權。

八、強化國際金融中心地位。香港需進一步鞏固國際金融中心地位，優化金融市場基礎設施，提升國際資本市場的吸引力，開拓新的資金來源。特區政府可協調證監會與港交所，加快完善上市機制，優化監管框架，積極吸納海內外優質企業來港上市以及海外中概股回流。此外，加強金融市場產品創新，推動綠色金融、可持續金融等新興金融領域發展，建立國際化的金融人才培訓機制，確保香港金融市場的長期競爭力。

相信香港有實力有效應對關稅戰帶來的挑戰，更能主動「化危為機」，鞏固並提升其在全球貿易、金融和科技等領域的獨特地位和競爭優勢。

資本逐利不能危害國家安全

鄧飛 立法會議員



長和集團擬出售包括巴拿馬運河兩大港口在內的海外港口，有關交易引發廣泛關注。這筆交易極有可能對國家安全帶來風險，尤其在當前中美博弈和國際關係變化莫測的形勢下，風險尤為突出。

由於港口具有戰略資產價值，一旦出售將對國家安全造成嚴重威脅。

國家市場監督管理總局已啟動反壟斷審查。根據《反壟斷法》第二條，即使交易主體在境外，只要對中國市場產生排除限制競爭效果，便可啟動審查。

同時，由於港口運營涉及物流數據與地緣政治風險，監管部門還可結合《國家安全法》和《數據安全法》來評估港口系統數據安全風險，以防範「地緣政治博弈」對航運造成潛在威脅。雖然目前中國監管部門的審查結果尚未公布，但此案無疑已經觸及法律紅線。

中國在國家安全、金融穩定、數據合規及反壟斷等領域已建立起系統的境外交易審查機制，並多次援引相關法律否決或限制交易。例如，滴滴出行在2021年計劃在境外上市時，被國家依據《數據安全法》和《網絡安全審查辦法》進行審查；高通在2018年計劃以440億美元收購荷蘭芯片公司恩智浦，但因國家市場監督管理總局未批准，最終交易告吹，這是中國首次單獨否決全球大型併購案。

根據香港國安法及《維護國家安全條例》，香港居民，包括企業和個人都有維護國家安全的法定義務。在長和出售港口的爭議中，若交易被證實威脅中國航運安全，甚至配合外國的戰略布局、構成國安風險；這種忽視國家利益的商業行為，無可避免將遭受法律制裁。

香港作為中國不可分割的一部分，商界精英作為社會的重要力量，需在維護國家主權、安全和發展利益方面發揮表率作用。這不僅是政治要求，也是鞏固香港國際金融中心地位的基石。這既是「愛國者治港」原則的延伸，也是企業社會責任的體現。

一直以來，許多企業家在追求商業利益的同時，兼顧國家利益與社會責任，被譽為「愛國商人」，受到廣泛景仰。例如，南洋華僑領袖陳嘉庚先生傾資興學，創辦了廈門大學和集美學村等教育機構，將個人財富投入國家教育事業，踐行愛國精神；清末民初的張謇先生，棄官從商，創辦大生紗廠，並投資於紡織、教育和交通等領域，被譽為「實業救國第一人」。此外，華為創始人任正非在面對美國制裁時，仍堅持自主研發，推動鴻蒙系統和5G技術，突破西方封鎖。這些例子都表明，真正的商業成功不僅在於財富的積累，更在於對國家與社會的貢獻。

「君子愛財，取之有道。」真正成功的商人必須心繫天下，「商」與「國」緊密相連，方能贏得尊重，名留千古。



香港警務處國家安全處日前首次引用《維護國家安全條例》，以「處理潛逃者資產」的罪名，拘捕國安逃犯郭鳳儀的父親郭賢生及兄長郭海誠。此案為條例實施後首宗針對「指明潛逃者」資金鏈的執法行動，標誌着不斷完善的法律條例擴大了當局的執法依據，讓違反國安的行為即使涉外亦無所遁形，彰顯了特區政府打擊反中亂港分子的決心。

據傳媒引述，郭父等人曾赴海外密會郭鳳儀，調查發現郭父在返港後涉嫌協助處理郭鳳儀在港保單並提取約10萬元現金結餘，而郭兄任職保險公司，涉嫌利用職務之便參與操作。在本年初，郭父曾向保險公司提交表格，上面寫有郭父和郭鳳儀的簽名。

自2023年7月郭鳳儀被懸紅通緝，至2024年12月保安局將其列為「指明潛逃者」並實施四大禁令，包括凍結資金、限制不動產交易、撤銷特區護照等，執法機關已形成「通緝—列名—追責」的完整鏈條。根據《條例》，向潛逃者提供資金或協助處理資產屬嚴重罪行，最高可判監7年。此舉不僅彰顯警方「有案必追」的決心，更通過凍結海外反中亂港分子的經濟來源，直接瓦解其活動基礎，案件揭示了香港國安法域外效力的實質化。

郭鳳儀現年28歲，在中五留學海外期間多次匿名在網上發起全球登報行動。

在2019年黑暴時期，郭鳳儀在紐約成立「Hong Kong Student Advocacy Group at NYU」，利用學生身份在海外策動反中亂港活動，並組織留學生進行所謂「反華」活動。該組織被指宣揚「港獨」思想，煽動分裂國家。

在2021到2022年間，她加入總部位於美國華盛頓的反華組織「香港民主委員會」(HKDC)，並擔任執行總監一職。此後，她以HKDC核心成員身份頻繁參與國際反華活動。其間策動「香港峰會」，邀請FBI講解「中國間諜活動」，並在美國國會聽證會要求制裁香港的法官及檢控官，推動《香港經貿辦認證法案》，企圖撤銷香港駐美經貿辦特權，損害香港經貿地位和削弱香港的國際地位。同時，她也多次出席海外會議及活動，公然乞求外國政客和官員對中國及香港特區實施所謂「制裁」、封鎖或其他敵對行動。

在被國安處通緝後，郭鳳儀仍持續在海外推動多個反中亂港活動。她多次乞求美國反華議員通過立法手段為亂港分子提供所謂「人道救援」，試圖干預香港司法程序。她還利用拜登政府申請「暫緩強制離境」的底護，同時申請政治底護未果，顯示西方只是將其當作「消耗性棋子」的實質。在2025年5月，她在英國參與抗議中國在倫敦興建超級大使館的示威活動，繼續煽動國際對立。

其實郭鳳儀的父母早在2023年8月就被帶走問話，調查他們是否有

與郭鳳儀存在任何形式的聯絡和金錢往來，這顯示執法部門長期監控潛逃者的家族動向。當事人雖聲稱「不悔不忘」，但如今其家屬亦因觸及法律紅線面臨法律的裁決，令海外亂港分子陷入「眾叛親離」困境。郭鳳儀過往雖通過众筹、社交賬號訂閱費等獲取資金，而本案開創性地打擊保險資產處理，預示當局執法的依據不斷擴大，可以延伸至金融等隱蔽領域。

正如行政長官李家超強調，「國家安全罪行極其嚴重，特區政府必定追究到底」。本案不僅是對郭鳳儀犯罪集團的精準打擊，更體現了香港國安體系的三重升級。在法律層面上顯示了香港的法治體系正在不斷完善，從香港國安法到《維護國家安全條例》，形成了「域外管轄」的嚴密網絡；在執法層面上，國安處採取了「資金溯源」，再到「國際協同」的組合拳，破解了海外亂港分子企圖「隔空作案」的難題；在社會層面上，通過先前對亂港勢力的執法與普法宣傳，加上此案開創性的執法手段，不斷強化市民對香港國安法的認知，還可以有效撲滅海內外反中亂港的勢力，以免死灰復燃。更重要的是，案件亦展示了中國在面對危害國安行為絕不姑息，並對外部勢力干預香港的行為作出強力警示，任何危害國安的行爲，終將在完善的法律體系與堅定的執法意志下無所遁形。