

# 攜手內企拓商機 彰顯「一國兩制」優勢



行政長官李家超今次率團出訪中東的一個突出特點，就是首次帶領香港與內地企業家共拓商機，打破了過往單打獨鬥的局限，充分體現香港「內聯外通」的「超級聯繫人」角色和優勢，為內地企業搭建「走出去」的橋樑，展現香港與內地合作的巨大增值潛力與協同效應，可謂既顯示「一國」優勢，又善用「兩制」之利。在當前關稅戰陰霾籠罩、全球經濟重心加速

東移的背景下，我們國家維護開放公平貿易，在國際社會贏得廣泛認可和尊重，也為香港攜手內地企業拓展全球市場營造了有利大環境。行政長官李家超這次中東行不但可進一步增進香港對中東市場的了解，更可向中東國家介紹香港的優勢和發展前景，鼓勵中東商界透過香港開拓商機，具有重要戰略意義，值得期待。

**林建岳博士** 全國政協常委 香港貿發局主席

李家超特首將率領代表團訪問中東國家卡塔爾和科威特，這是他任內第二次出訪中東。在當前關稅戰陰霾籠罩全球經濟之下，李家超特首這次中東之行更是別具意義：一是首度有內地企業直接參與訪問團，利用香港國際平台共拓商機，打破了過往單打獨鬥的局限，充分體現香港「內聯外通」的「超級聯繫人」角色和優勢，為內地企業搭建「走出去」的橋樑。二是中東與香港在經貿合作上有很大的互補優勢，這次中東行不但可進一步增進香港對中東市場的了解，更可向中東國家介紹香港的優勢和發展前景，鼓勵中東商界透過香港開拓商機，為兩地企業開拓更大的發展機遇。關稅戰進一步加速全球經濟重心東移，特首中東行將具有重要的戰略意義。

## 為香港與中東合作搭建「信任之橋」

繼上月率團訪問浙江，與「杭州六小龍」交流，進一步深化兩地經貿創科合作之後，李家超特首再次率團訪問中東。這「一內一外」兩個訪問團，充分展現香港「內聯外通」的獨特優勢，在「一國兩制」之下既可深化與內地省市的合作，發揮兩地協同效應，同時又讓香港可以開展

國際的經貿交流。

這次中東之行是李家超特首任內二度出訪，目的地是另外兩個海灣產油國卡塔爾和科威特。此行的最大特點是，訪問團除了特區政府官員和香港商界代表之外，更包括20多位來自浙江、福建、廣東等地的內地企業家，涵蓋金融、工商、貿易、基礎建設、創新科技、能源、運輸物流等多個領域。這樣的安排別具深意，一方面有助發揮香港與內地企業的資源和優勢互補，將香港的專業服務、國際網絡與內地企業的完善製造鏈、科技創新等有機融合，更好地開拓中東市場。

另一方面，在關稅戰之下，不論是香港或內地企業，近年已經不斷開展多元業務，將生產外移，並拓展中東、東盟等市場。但同時，拓展市場既需要有香港這個國際平台，更需要有政府作「引路」，這次由李家超特首親自帶領，讓香港和內地企業代表更好地了解當地金融、貿易、科技等方面最新發展，探索新機遇共拓新商機，將可為香港與中東合作搭建「信任之橋」，為香港和內地企業帶來巨大機遇。

2023年的中東之行，最令我印象深刻的是，沙特阿拉伯和阿聯酋都高度重視經濟的多元發展，

兩國硬體基建更是發展迅速，特別在金融持續發展、智慧城市、創新科技等方面發展勢頭十分迅猛。例如，沙特阿拉伯「2030願景」計劃，就準備投入5,000億美元發展汽車工業、軍武研製及流通服務業市場，並在沙特西北部打造一座新的未來城（NEOM），當中將衍生大量的融資以及各種專業服務需求，香港的金融及專業服務優勢更可大展拳腳。當時我們就成功促成了13份備忘錄，涵蓋金融、創新科技、商務、交通、能源等範疇，部分已經落實，為兩地合作打下了穩固的基礎。

當前全球經濟格局正在深度重塑，經濟重心東移，新興市場的重要性與日俱增，去年中東國家駐港公司數目就按年上升逾兩成，特區政府亦計劃增加在中東的經貿辦數目，反映香港和中東在經濟合作上有巨大的發展空間。在關稅戰之下，香港面對不少挑戰，也迎來更大的發展機遇，關鍵是做到識變、應變、求變，積極作為，大力開拓新興市場。

## 凸顯香港「內聯外通」角色

科威特和卡塔爾是海灣阿拉伯國家合作委員會成員國，是世界上最具活力的經濟和創新中心之

一，也是「一帶一路」上的重要節點。2018年至2024年間，香港與這兩個國家的雙邊貿易額合共增長約四成。在「一帶一路」倡議帶動下，近年中國與中東國家的合作不斷深化，中國在科威特和卡塔爾的投資額也大幅上升，2013年至2023年的年均增長率分別達21.6%和11.6%。卡塔爾和科威特近年都致力推動經濟多元化，加強科技和可持續發展元素，特別在當前國際貿易和投資環境複雜的形勢下，兩國都希望進一步加強投資亞洲，並且布局內地市場。

香港是國際金融中心和專業服務中心，香港與中東在經貿合作上有很大的發展空間和潛力，香港的強項正好滿足中東國家的轉型需求，例如科威特和卡塔爾銳意發展AI技術，但在生成式AI的技術中，有七成來自中國，此行將可推動中東國家與內地AI企業合作，實現三方共贏。此外，在低空經濟技術、智慧醫療、綠色建築、智慧康養等方面，香港與內地企業都具有優勢，如果能夠通過香港平台加速合作落地，對於兩地企業都可開拓更大的機遇。這次中東之行將可進一步凸顯香港「內聯外通」的平台角色，為中東企業「引進來」、助香港和內地企業「走出去」發揮橋樑作用。

## 人工智能時代的競爭與合作

**陳柏瑋** 新加坡亞洲數字經濟科學院院長

2025年初，中國人工智能初創公司推出的DeepSeek迅速走紅，不僅在蘋果應用商店中國區和美國區的免費App下載榜單中登頂，甚至一度超越OpenAI的ChatGPT，展現出強勁的市場競爭力。DeepSeek的成功引起廣泛關注，美國總統特朗普、OpenAI首席執行官等業內人士紛紛表態，承認其對AI行業帶來的衝擊。《紐約時報》更評價稱，DeepSeek能與ChatGPT相媲美，「僅此一點就已是一個里程碑。」

這一現象不僅彰顯了中國人工智能技術的飛速進步，也再次凸顯了中美在人工智能領域加強合作的必要性。人工智能已成為全球科技變革的重要驅動力，中美作為世界上最具影響力的科技大國，在這一領域既有競爭，也有廣闊的合作空間。從人工智能訓練、治理到落地應用，中美合作不僅能夠推動技術創新，也將影響全球經濟與社會發展。

### 數據與創新交匯

人工智能的發展依賴於海量數據的訓練和優化。中國擁有14億人口，是世界上最大的單一語言數據資源庫之一，為大模型的訓練提供了豐富的語言數據。美國國家科學基金會早在2018年的報告中就指出，中國在科學出版物總數量上首次超越美國，成為全球領先的科學研究國家。這表明，中國在科研數據的生產和積累方面具有顯著優勢。與此同時，數據的價值不僅在於規模，更在於多樣性和質量。中美合作可以結合中國龐大的數據資源與美國的計算能力，推動人工智能訓練更加高效、精準。

在創新能力方面，中國的全球創新指數近年來穩步提升。根據世界知識產權組織發布的《2022年全球創新指數報告》，中國排名全球第11位，並連續十年保持增長態勢。與此同時，美國在基礎科學研究、半導體製造以及高端人工智能模型開發方面依然佔據全球領先地位。兩國在人工智能訓練方面的合作，不僅能夠推動技術突破，也能激發創新思維的碰撞。例如，在量子計算與人工智能的結合、腦科學與人工智能的融合等前沿領域，中美合作能夠帶來更多技術突破，為全球科技發展開闢新的可能性。

### 倫理與安全的共同責任

人工智能的快速發展也帶來了治理上的挑戰，涉及倫理、隱私和安全等關鍵問題。人工智能的廣泛應用可能加劇數據隱私洩露、算法偏見等問題，如果處理不當，可能會對社會穩

定和人類福祉造成負面影響。作為全球科技領導者，中美兩國在人工智能倫理道德、法規制定方面肩負重要責任。通過合作，雙方可以共同推動人工智能技術的負責任發展，制定符合全球利益的治理框架，確保人工智能的公平、公正、安全應用。

同時，人工智能的軍事化應用也成為全球關注的問題。隨著自動化武器系統、無人作戰系統的發展，人工智能技術的軍事化帶來了新的國際安全威脅。中美在人工智能領域的合作不僅有助於推動技術進步，也應共同建立國際監管機制，確保人工智能技術不會被濫用於軍事衝突，避免新一輪軍備競賽的風險。雙方應在國際層面共同推動「人工智能向善」的理念，使人工智能成為維護和平、促進社會發展的工具，而非戰爭的催化劑。

### 科技與人文融合

人工智能的發展最終目的是提高人類的生活質量和生產力。中國在智慧城市、醫療健康、智能製造和教育培訓等領域的人工智能應用廣泛，為全球人工智能技術的落地提供了豐富的實踐經驗。美國在高端AI算法、半導體製造及雲計算等方面擁有優勢。中美合作將有助於推動人工智能技術更深入地應用於實際生產和社會治理，助力全球經濟增長。例如，在醫療領域，人工智能可以幫助醫生更早地診斷疾病，為患者提供精準治療方案；在教育領域，人工智能可以根據學生的個性化需求提供定製化的學習路徑，促進教育公平。

此外，人工智能在製造業中的應用也至關重要。中國是全球製造業中心，擁有全球最完備的產業鏈，而人工智能在智能製造、工業機器人、供應鏈優化等方面的應用，可以大幅提高生產效率，降低成本，提升產品質量。中美在這一領域的合作，將能夠結合美國的技術研發優勢和中國的製造業資源，加速製造業的智能化轉型，為全球製造業升級提供新動力，並創造更多高附加值的就業機會。

### 合作共贏 共創未來

人工智能時代既是競爭的時代，也是合作的時代。DeepSeek的成功不僅標誌着中國人工智能行業的崛起，也預示着全球AI產業進入競爭與合作並存的新時代。在這一背景下，中美合作不僅是科技發展的必然趨勢，更是全球社會進步的重要保障。通過加強合作，雙方可以最大化利用各自的數據資源和創新能力，共同制定人工智能倫理規範與安全治理框架，確保人工智能技術的可控、安全發展，並在製造業、醫療、教育等關鍵領域推動人工智能的落地應用，實現全球經濟的協同發展。

中美兩國應當在互信互利的基礎上，加強人工智能領域的合作，共同引領全球科技創新的未來。這不僅關乎科技的進步，更關乎人類的福祉。人工智能的發展應當造福全人類，為全球社會創造更加智慧、美好的世界。



## 低空旅遊激發消費力量 善用「空中走廊」推動經濟

**張霆邦** 中國香港低空經濟協會創會主席

剛過去的五一假期，內地交通出行人數超過14.65億人次，各地人山人海，從北京到上海等地方，都充滿出行的旅客。一個特別的現象，就是在今年五一假期，低空旅遊開始引發消費力量。在浙江烏鎮，直升機俯瞰千年水鄉航線，單日預約量突破500人次；深圳大鵬灣的「空中瞰海島」項目，帶動周邊酒店入住率飆升40%；廣州塔頂的eVTOL（電動垂直起降飛行器）體驗，更成為社交媒體的流量密碼。這種以「直升機+」為核心的消費浪潮，其實也為香港這個國際旅遊城市帶來啓示，若然低空經濟能成為新旅遊項目，香港要如何善用機會，構建「海陸空三維旅遊生態」，將維港的天際線從觀景台延伸至雲端？

### 構建「海陸空三維旅遊生態」

對於低空經濟、「空中走廊」在內地的成功經驗，筆者認為當中的關鍵，在於「空間價值的重構」。以浙江烏鎮為例，8公里的空中航線，遊客在300米高空不僅能捕捉運河如絲帶般的蜿蜒紋理，更可透過AR眼鏡即時解讀千年漕運史。這種將物理空間轉化為文化敘事載體的創新模式，正為香港提供示範。

香港擁有全球獨有的「山海城」景觀：維港兩岸摩天樓群的金融脈動、大嶼山天壇大佛的禪意雲海、西貢火山岩地貌的地質奇觀，皆是天然的低空旅遊IP。若能借鑑烏鎮經驗，開發「中環金融軸線夜航」、「地質公園億年時光走廊」等主題航線，配合機載VR技術實時解說，便能將15分鐘的飛行體驗轉化為沉浸式城市故事。

除了本地的低空經濟發展，跨境合作的低空經濟發展，一樣大有可為，自深圳蛇口至香港信德碼頭的跨境直升機航線復航後，單程票價雖高達4,000港元，但商務客預訂率仍穩定在八成以上，這折射出粵港澳大灣區「低空商旅圈」的龐大需求。值得關注的是，珠海橫琴與澳門聯動開發的「空中看港珠澳大橋」項目，已實現直升機觀光與深合區免稅購物的無縫銜接。如果香港能借鑒經驗，開通「香港

迪士尼—珠海長隆—澳門歷史城區」黃金三角航線，並與大灣區「一程多站」簽證政策對接，便能將跨境飛行從交通工具轉化為實實在在的旅遊產品。

### 發展低空經濟 政策要創新突破

去年，內地出台《低空經濟高質量發展行動方案》，通過「空域分級劃設」、「審批備案制」等制度突破，令低空旅遊項目審批時效壓縮70%。反觀香港，現行《民航條例》對低空飛行有嚴格限制，較難匹配產業發展的需求，政策要創新而且突破，考慮到安全等因素，筆者建議特區政府在大嶼山南部、啟德體育園等非敏感區域劃定「低空經濟試驗區」，試點「即報即飛」簡化流程，同時參考海南自由貿易港的航空稅收優惠政策，對符合標準的運營商減免30%航空燃油稅。若能再推進一步，可以考慮在西九文化區、北部都會區預留智能化垂直起降點，並將「低空走廊」納入《香港2030+》空間發展戰略。

筆者須指出，低空經濟的效益，絕不止於旅客、乘客單純坐直升機的費用，而是聯動和計及周邊的消費效應，再以浙江為例，數據顯示，每位低空旅遊者的關聯消費可達基礎票價的2.5倍，涵蓋高端住宿、餐飲、文化體驗等鏈條。若香港每年吸引50萬人次低空旅客，以人均消費6,000港元估算，可直接創造30億港元收入，並帶動周邊產業增收逾80億港元。更為深遠的價值，則在於旅客在高空以新視角欣賞香港的城鄉風光，香港也可由「購物天堂」升級為更全方位的旅遊城市。

低空經濟發展，善用「空中走廊」，絕非簡單的交通方式迭代，而是一場重塑城市競爭力的空間革命。當深圳前海已規劃20個城市空中交通起降點，香港更需要把握好大灣區低空開放的制度紅利。從維港上空的第一條觀光航線，到串聯大灣區十一城的「低空中軸線」，香港這個國際級的魅力之都，絕對有條件迎來「向天空尋效益」的歷史契機。



●人工智能時代既是競爭的時代，也是合作的時代，人工智能發展的最終目的是提高人類的生活質量和生產力

資料圖片